

令和 5 年度第 20 回庁議提案 審議・報告・その他

提出 日：令和 6 年 1 月 25 日

担当部・課：建設部下水道管理課〔内線 5682〕

① 件 名	
石巻市下水道事業経営戦略の改定について	
② 施策等を必要とする背景及び目的（理由）	
<p>【背景】 本市の下水道事業は、昭和 56 年 10 月に公共下水道を供用開始して以来、生活環境の改善を図るとともに公共用水域の水質保全及び市街地における浸水防除などの重要な役割を担っている。東日本大震災により被災した施設の復旧・復興事業が完了したが、引き続き汚水・雨水管渠の整備を行うほか、施設の老朽化対策として、ストックマネジメント計画に基づき、施設の維持管理及び更新を計画的に行っていく必要がある。</p> <p>また、人口減少による料金収入の減少や施設の老朽化による修繕費用の増加が見込まれ、下水道事業の経営環境は厳しさを増している。</p> <p>このような状況の中、令和 4 年 1 月に国から『『経営戦略』の改定推進について』が示され、中長期的な経営の基本計画である経営戦略について、PDCA サイクルを通じて質を高めていくため、見直しを行うことが求められている。</p> <p>【目的】 投資・財政計画を見直し、限られた財源のなかで安全で快適な下水道サービスを継続的に維持し、計画的・効果的に投資していくため、中長期的な視点で計画的な経営に取り組み、経営の効率化、健全化を図るもの。</p>	
③ 根拠法令及び総合計画又は個別計画との整合性	
<p>【根拠法令】 ・「経営戦略」の改定推進について（令和 4 年 1 月 25 日付け総財公第 6 号・総財第 1 号・総財準第 2 号。総務省自治財政局公営企業課長、公営企業経営室長、準公営企業室長通知）</p> <p>【〔総合計画との整合性 総合計画の位置付け：有・<input checked="" type="checkbox"/>無〕 又は 〔個別計画との整合性〕】</p>	
④ 提案に至るまでの経過（市民参加の有無とその内容を含む。）	
平成 29 年 3 月	下水道事業経営戦略（現行版）策定
令和 5 年 4 月～ 10 月	下水道事業経営戦略の改定に向けた調査・分析、改定素案作成作業 石巻市下水道事業運営審議会（以下「審議会」と表記）に対し、下水道事業
～11 月	経営戦略の考え方や下水道事業の現状を説明し、審議会において議論
令和 6 年 1 月	審議会へ「下水道事業経営戦略の改定」について諮問 審議会から「下水道事業経営戦略の改定」について答申

⑤ 主な内容																	
<p>1 基本方針 「未来につながる豊かな水辺環境を育む下水道」</p> <p>2 計画期間 令和5年度～令和14年度（10年間）</p> <p>3 基本目標</p> <p>(1) 健全で継続的な経営（経営基盤強化） 取組内容：水洗化率の向上、適正な債権管理、収納率の向上、不明水対策、維持管理費の抑制など</p> <p>(2) 快適な暮らしの実現（投資効率化） 取組内容：生活排水処理基本構想に基づく効率的な投資と面整備、普及率の向上、老朽化対策</p> <p>(3) 市民の生活を守り支える（危機管理強化） 取組内容：雨水排水基本計画に基づく整備、宮城県下水道事業広域化・共同化計画に基づく近隣市町とのBCP共同作成など</p> <p>4 経営戦略の事後検証、改定等 毎年、事後検証を行いながら、4年を目途に見直しを実施する。</p>																	
⑥ 実施した場合の影響・効果（財源措置及び複数年のコスト計算を含む。）																	
<p>【影響・効果】 経営戦略に基づく計画的、合理的な経営を行うことにより、経営基盤の強化推進が期待できる。</p>																	
⑦ 他の自治体の政策との比較検討																	
<p>・下水道事業の経営戦略の改定状況（令和5年3月31日現在）（単位：事業数（構成比））</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>1 改定済</th> <th>2 改定予定 (令和5年度～7年度)</th> <th>小計 (1+2)</th> <th>3 改定予定 (令和8年度以降)</th> <th>4 未定</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,086 (30.9%)</td> <td>2,093 (59.5%)</td> <td>3,179 (90.4%)</td> <td>199 (5.7%)</td> <td>139 (4.0%)</td> <td>3,517 (100.0%)</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">（総務省調べ）</p>						1 改定済	2 改定予定 (令和5年度～7年度)	小計 (1+2)	3 改定予定 (令和8年度以降)	4 未定	合計	1,086 (30.9%)	2,093 (59.5%)	3,179 (90.4%)	199 (5.7%)	139 (4.0%)	3,517 (100.0%)
1 改定済	2 改定予定 (令和5年度～7年度)	小計 (1+2)	3 改定予定 (令和8年度以降)	4 未定	合計												
1,086 (30.9%)	2,093 (59.5%)	3,179 (90.4%)	199 (5.7%)	139 (4.0%)	3,517 (100.0%)												
⑧ 今後の予定及び施行予定年月日																	
<p>令和6年2月 パブリックコメント実施 ～3月 3月 下水道事業経営戦略（改定版）策定</p>																	
⑨ その他																	
<p>・下水道事業における収支構造適正化に向けた取組の推進についての留意事項（令和2年7月22日付け事務連絡。国土交通省水管理・国土保全局下水道部下水道事業課企画専門官）より社会資本整備総合交付金交付要綱が改正され、経営戦略への使用料改定の必要性の検討及び経営戦略を踏まえ投資及び財源における業績目標の設定が要件化された。</p>																	