

石巻市公立病院経営強化プランの概要

第1章 はじめに

1 経営強化プラン策定の趣旨

公立病院は、これまで再編・ネットワーク化、経営形態の見直しなどに取り組んできたが、医師や看護師等の不足、人口減少・少子高齢化に伴う医療需要の変化など、持続可能な経営を確保できていない病院が多いのが実態である。

また、新型コロナウイルス感染症への対応において、公立病院が果たす役割の重要性が改めて認識された状況を踏まえ、収支改善、機能・役割分担、医療資源を地域全体で活用するなどの視点から、公立病院の経営を強化し「持続可能な地域医療提供体制の確保」を図るため、総務省が令和4年3月に「公立病院経営強化ガイドライン」を发出し、地方公共団体に対し「公立病院経営強化プラン」の策定を要請したことから、石巻市病院事業の中期的な将来計画を取りまとめ、「石巻市公立病院経営強化プラン」を策定する。

2 計画期間 令和6年度から令和9年度までの4年間

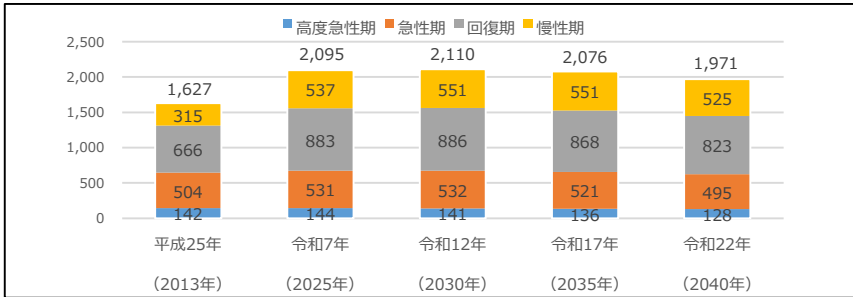
3 対象施設 石巻市立病院及び石巻市立牡鹿病院（以下「市立2病院」という。）

第2章 病院を取り巻く状況

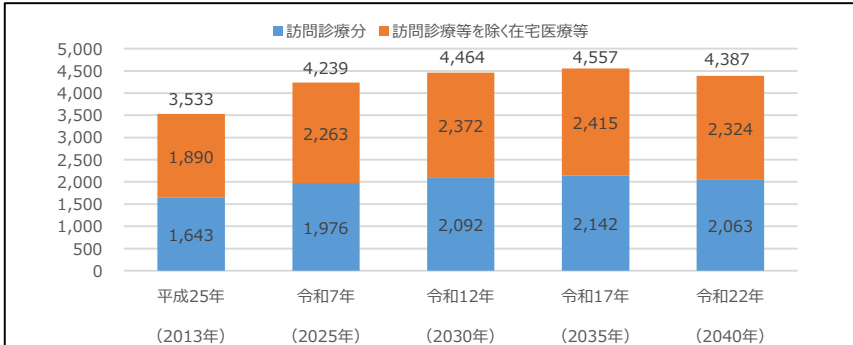
1 将来的な医療需要

平成28年11月に策定された宮城県地域医療構想では、石巻・登米・気仙沼医療圏の医療需要を次のように推計している。

○医療機能別医療需要の見通し (単位：人/日)



○在宅医療等需要の見通し (単位：人/日)



第3章 経営強化に向けて

1 地域医療構想等を踏まえた果たすべき役割・機能

(1) 石巻市立病院

- 一般的な急性期医療を担う
⇒介護施設、在宅医療等からの急変患者対応（サブアキュート）
- 石巻赤十字病院との連携
⇒急性期後の患者受入（ポストアキュート）
- 在宅医療の充実
- 新興感染症等への対応

(2) 石巻市立牡鹿病院

石巻市立病院と同様の役割・機能を担っているが、震災以降の人口減少により、患者数は減少傾向。地域住民が安心して適切な医療を受けられる体制は必要であることから、診療の状況やニーズに合った医療機能の見直しを検討する。

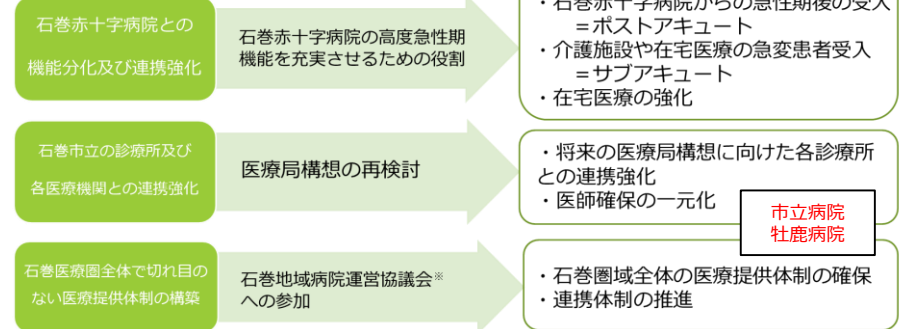
2 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

- 地域全体で支える医療体制とするための役割⇒ポストアキュート
- 在宅医療に関する役割・機能⇒サブアキュート、レスパイト目的の入院受入（高齢者・障害者）
- 住民の健康づくり強化のための役割・機能⇒「なるほど健康塾」再開、市出前講座講師派遣

3 機能分化・連携強化

石巻市立病院復興の基本方針（平成24年3月策定）では、石巻赤十字病院と機能分化・連携強化を図り、石巻市立の診療所及び各医療機関との連携を強化し「石巻医療圏全体で切れ目のない医療提供体制」を構築することをコンセプトとして再建が決定したことから、地域の中核病院である石巻赤十字病院が高度急性期医療、市立病院が急性期から慢性期医療（地域包括ケア病床、療養病床）を担ってきた。今後も両病院の連携を核とし、牡鹿病院、石巻市立の診療所及び各医療機関との連携を更に強化することで、切れ目のない医療提供体制の推進を図る。

【市立病院再建時のコンセプト】



※石巻圏域定住自立圏を形成する2市1町（石巻市、東松島市、女川町）に所在する病院が参加し、地域医療提供体制の確保と連携体制の推進を図ることを目的に令和4年8月に発足した。（事務局：石巻赤十字病院）

4 一般会計からの繰入金の方針

石巻市病院事業に対する一般会計の負担は、総務省通知「地方公営企業繰入金について」（繰出基準）を基本とする。繰出基準外の繰入金については、医業収益の確保や経費の削減による収支改善を図り、縮減に努める。

5 経営形態の見直し

医療局構想の再検討と併せて、各経営形態のメリット・デメリット等を勘案し、当市における最適な経営形態と見直しの時期について検討していく。

第4章 経営の効率化と収支計画

1 具体的な取組

(1) 石巻市立病院

- ・ 病床利用率の向上（介護施設、在宅医療等からの急変患者対応）
- ・ 外来患者数の向上（開業医や市診療所との連携強化）
- ・ 適正な診療報酬の確保対策（新たな施設基準取得、算定漏れ防止の徹底）
- ・ 健診事業の拡充
 - ・ 未収金の管理強化（未収金の発生防止）
- ・ 材料費・経費削減対策
 - ・ 医療機器・備品整備費用の適正化
- ・ 人材育成、教育体制の充実
 - ・ 医療従事者の確保
- ・ マネジメント、事務局体制の強化

収支計画

【収益的収支】 (単位：千円)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
収入	医療収益	3,131,079	3,237,592	3,349,743	3,476,053
	医療外収益	1,043,926	1,013,889	987,667	981,443
	経常収益 (A)	4,175,005	4,251,481	4,337,410	4,457,496
支出	医療費用	4,236,886	4,232,915	4,237,728	4,275,712
	医療外費用	134,635	133,924	133,515	134,425
	経常費用 (B)	4,371,521	4,366,839	4,371,243	4,410,137
経常損益 (A - B) (C)		△ 196,516	△ 115,358	△ 33,833	47,359
特別損益	特別利益 (D)	82,000	60,000	0	0
	特別損失 (E)	7,850	7,850	7,850	7,850
	特別損益 (D - E) (F)	74,150	52,150	△ 7,850	△ 7,850
純損益 (C+F)		△ 122,366	△ 63,208	△ 41,683	39,509
累積欠損金		△ 544,860	△ 608,068	△ 649,751	△ 610,242
経常収支比率		95.5%	97.4%	99.2%	101.1%
医療収支比率		73.9%	76.5%	79.0%	81.3%
修正医療収支比率		69.5%	72.0%	74.6%	76.9%
病床利用率		80.6%	82.3%	84.2%	85.9%

【資本的収支】 (単位：千円)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
資本的収入 (A)		184,092	220,322	240,561	264,022
資本的支出 (B)		266,092	280,322	240,561	264,022
差引不足額 (B - A) (C)		82,000	60,000	0	0

【一般会計等からの繰入金の見通し】 (単位：千円)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
収益的収支		729,110	706,555	645,942	644,840
資本的収支		84,092	96,722	116,961	140,422
合計		813,202 (258,807)	803,277 (244,470)	762,903 (195,950)	785,262 (209,056)

※ () 内はうち基準外繰入金額

(2) 石巻市立牡鹿病院

- ・ 病床利用率の向上（介護施設、在宅医療等からの急変患者対応）
- ・ 外来患者数の向上（開業医や市診療所との連携強化）
- ・ 適正な診療報酬の確保対策（新たな施設基準取得、算定漏れ防止の徹底）
- ・ 健診事業の拡充
 - ・ 未収金の管理強化（未収金の発生防止）
- ・ 材料費・経費削減対策
 - ・ 医療機器・備品整備費用の適正化
- ・ 診療の状況やニーズに合う医療機能及び運営形態の見直し

収支計画

【収益的収支】 (単位：千円)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
収入	医療収益	328,088	327,354	326,605	328,205
	医療外収益	296,885	295,482	294,997	294,984
	経常収益 (A)	624,973	622,836	621,602	623,189
支出	医療費用	587,996	586,017	586,462	589,590
	医療外費用	10,906	10,892	10,876	10,858
	経常費用 (B)	598,902	596,909	597,338	600,448
経常損益 (A - B) (C)		26,071	25,927	24,264	22,741
特別損益	特別利益 (D)				
	特別損失 (E)	400	400	400	400
	特別損益 (D - E) (F)	△ 400	△ 400	△ 400	△ 400
純損益		25,671	25,527	23,864	22,341
累積欠損金		△ 331,107	△ 305,580	△ 281,716	△ 259,375
経常収支比率		104.4%	104.3%	104.1%	103.8%
医療収支比率		55.8%	55.9%	55.7%	55.7%
修正医療収支比率		37.8%	37.8%	37.6%	37.7%
病床利用率		35.9%	35.9%	35.9%	35.9%

【資本的収支】 (単位：千円)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
資本的収入 (A)		31,089	30,217	37,898	39,458
資本的支出 (B)		31,089	30,217	37,898	39,458
差引不足額 (B - A) (C)		0	0	0	0

【一般会計等からの繰入金の見通し】 (単位：千円)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
収益的収支		357,734	357,727	357,719	357,710
資本的収支		13,089	12,217	19,898	21,458
合計		370,823 (111,514)	369,944 (111,078)	377,617 (114,919)	379,168 (115,699)

※ () 内はうち基準外繰入金額

第5章 経営強化プランの点検・評価・公表

本プランを着実に実行し、病院事業の適切な改革を図るため、「石巻市病院運営審議会」において年1回、点検・評価を実施し、その内容をホームページ等で公表する。

また、病院を取り巻く環境の変化、毎年度実施する点検・評価の結果、経営強化プランに掲げた数値目標の達成が困難である場合など、必要に応じて本プランの見直しを行う。