

令和7年度第16回庁議提案 審議・報告・その他

提出日：令和7年11月19日

担当部・課：産業部産業推進課〔内線3545〕

## ① 件名

石巻市産業振興計画における中間見直しについて

## ② 施策等を必要とする背景及び目的（理由）

## 【背景】

石巻市産業振興計画は、上位計画である「第2次石巻市総合計画」の個別計画であり、産業振興施策に関する基本方針と施策の方向性を明確に示すとともに、行政、事業者、大学、金融機関、各種支援機関及び市民が共通のビジョンを共有しながら、協働して産業振興を推進していくための指針として、令和3年度から令和12年度までの10年間を計画期間として策定した。

本計画について、引き続き実効性のある計画として展開していくため、社会情勢の変化や本計画の進捗状況を踏まえつつ、「第2次石巻市総合計画後期基本計画（以下「後期基本計画」という。）との整合を図り、取組の方向性や目標指標等の整理・更新を行う必要が生じている。

## 【目的】

石巻市産業振興計画の中間見直しを実施するもの。

## ③ 根拠法令及び総合計画又は個別計画との整合性

## 【根拠法令】

なし

【〔総合計画との整合性 総合計画の位置付け：有・無〕 又は 〔個別計画との整合性〕】

第4章 多彩な人材が活躍し誇りと活気にあふれるまち

## ④ 提案に至るまでの経過（市民参加の有無とその内容を含む。）

令和7年 5月～ 石巻市産業連携会議開催（2回実施）

7月～ 産業振興計画中間見直しにかかる関係課会議開催（2回実施）

## ⑤ 主な内容

## 1 中間見直しの方針

- ・社会情勢の変化や計画の進捗状況を踏まえ、現況や課題を整理する。
- ・後期基本計画に掲げた目標となる指標（KGI・KPI）に基づき、目標指標を更新するとともに、施策展開や事業内容を精査する。

## 2 中間見直しの主な要点

## (1) 指標（KGI・KPI）の見直し

- ・目標指標については、経済環境や地域産業の変化を踏まえ、計画全体の成果をより的確に把握できるよう、重要目標達成指標（KGI）の再設定を行う。併せて、成果との関連性を明確にする観点から、重要業績評価指標（KPI）についても再設定を行う。

区分	見直し後	見直し前
KGI	<ul style="list-style-type: none"> <li>・主観的指標（市民の満足度など）</li> <li>・客観的指標（統計的な数値など）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・主観的指標（市民の満足度など）</li> </ul>
KPI	<ul style="list-style-type: none"> <li>・KGIの達成に直接的に影響する成果指標（アウトカム）をKPIとして設定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・施策の項目（細節）ごとにKPIをそれぞれ設定</li> </ul>

## (2) 実施事業の見直し

- ・社会情勢の変化や事業の進捗状況を踏まえ、新たなニーズを反映した事業を追加するとともに、事業の整理統合を進め、より効率的な事業運営が図られるよう見直す。

区分	見直し後	見直し前
事業総数	147事業	151事業
新規事業	11事業	-
終了事業	15事業	-

※ 実施事業については、P D C Aサイクルにより毎年度見直しを行う。

### (3) 戦略連携プロジェクトの見直し

- ・本市の特性や時代の潮流、社会経済情勢等を踏まえ、各分野を横断的に連携して取り組む施策を「戦略連携プロジェクト」として位置付けている。
- ・産業界全体の共通課題である「生産性の向上」及び「労働力の確保」に重点を置くこととし、従来の「新たな技術を活用した産業振興プロジェクト」の名称を改め、内容を生産性向上及び人材の確保・育成を軸とするものへ見直す。

区分	見直し後	見直し前
プロジェクト施策	① 生産性向上・労働力確保プロジェクト ② 交流人口・関係人口拡大プロジェクト ③ 強い農林水産業創造プロジェクト	① 交流人口・関係人口拡大プロジェクト ② 新たな技術を活用した産業振興プロジェクト ③ 強い農林水産業創造プロジェクト

※詳細は別紙のとおり。

## ⑥ 実施した場合の影響・効果（財源措置及び複数年のコスト計算を含む。）

### 【影響・効果】

後期基本計画との整合を図りつつ、引き続き実効性のある計画として推進することで、第2次石巻市総合計画の将来像である「ひとりひとりが多彩に煌めき共に歩むまち」の実現と、産業振興の基本目標である「多彩な人材が活躍し誇りと活気にあふれるまち」の達成、さらには持続的な経済の発展が図られる。

### 【市財政への負担】

なし

## ⑦ 他の自治体の政策との比較検討

大崎市：第2次大崎市産業振興計画（平成29年度～令和8年度）

※その他、県内自治体においては各産業分野別の計画となっている。

## ⑧ 今後の予定及び施行予定年月日

令和8年 1月 石巻市産業連携会議開催  
 3月 石巻市産業振興計画中間見直し

## ⑨ その他