

行財政改革推進プラン2030（案）について

○ 行財政改革推進プラン2030（中間案）に対する委員意見及び対応方針等

No.	御 意 見	対 応 方 針 等
1	<p>「石巻市行財政改革推進プラン2030」中で、石巻市の現状については、東日本大震災の被災自治体であることや、広域合併市であること、整備されたインフラ機能の老朽化などを考慮して、納得出来る内容ではあるのですが、2つの震災遺構を抱えていること、震災以前から赤字経営であった病院経営を継続していることについては、財政運営上疑問に思っています。</p>	<p>震災遺構については、本市の震災伝承の基本理念※を実現するための重要な施設になっております。</p> <p>また、今後、大きな災害が発生したときに、1人でも多くの人が自分自身と大切な人の命を守るための行動ができるように、全ての人々へ発信し続けることが、最大の被災地である本市の使命と位置付けており、これらの施設の果たす役割は非常に大きいと考えています。</p> <p>震災遺構の管理運営に当たっては、指定管理者制度により民間のノウハウを十分に活用し、経費縮減を図るとともに、施設の効用を高め、たくさんの方々に訪れていただけるような施設運営を目指していきたいと考えております。</p> <p>また、市立病院については、本プランの取組項目にもありますように、材料費をはじめとする経費の節減や医療機器の計画的な更新など、現在、経営安定化に向けて、様々な改善策に取り組んでおります。</p> <p>今後も、公立病院としての役割を十分果たすとともに、市の財政負担を縮減するよう、あらゆるコストの削減や見直しに取り組んでまいります。</p> <p>※ 震災伝承の基本理念</p>

No.	御 意 見	対 応 方 針 等
		<p>「かけがえのない大切な命を守るため、震災の事実と教訓、復旧・復興への思いを、世代を超えて、地域を越えて、すべての人々へ伝え続けます」</p>
2	<p>文面中、経営的視点による行財政運営の最適化と構造改革が不可欠との記述がありますが、社会の変化に迅速に対応しながら経営理念を持続して、ブランド力を持ち続けている優れた企業も数多くあります（石巻市にも誇れる企業があります）。市政運営も同様だと思います。どうか、優秀な石巻市職員の英知を持って果敢にチャレンジして下さい。（オール職員の共有課題としての位置づけで）</p>	<p>御意見のとおり行財政改革の推進に当たっては、将来に対する危機感を共有し、行財政改革を庁内の重要な課題として捉えるなど、職員一人一人の意識改革も同時に進めていくことが重要であると考えております。</p> <p>各取組項目の進捗管理においては、担当課へのヒアリングを効果的に実施するなど、基本目標の達成に向けた行財政改革の機運を最大限に高めてまいります。</p>
3	<p>本プランは、第2次石巻市総合計画の実現を図るための個別計画として位置づけるとしていますが、それ以上に重要なことは、住民が期待する市政の基本計画となる総合計画作成のためには、肝心の市の財政基盤がしっかりとしていなければならないと思います。発展的な市政運営の計画作成の土台となる短期的な行財政改革を期待します。</p> <p>また、市政の発展のためには、改革と並行しながら歳入予算の増加対策も不可欠の課題と認識します。</p>	<p>御意見のとおり総合計画の実現を図るためには、行政資源（ヒト・モノ・カネ）の最適化が必要であり、行財政改革が不可欠であると考えております。</p> <p>また、本プランの重点項目としても掲げている「成果志向の予算・事業編成の強化」に取り組むことで、財源が限られた中であっても、産業振興や雇用創出、交流人口や関係人口の拡大など地域経済の活性化に寄与する事業を効果的に展開していくことが可能となり、ひいては税収をはじめとする歳入の増加につながっていくものと考えております。</p>

No.	御 意 見	対 応 方 針 等
4	<p>人的資源の最適化と簡素で効率的な業務体制の強化によって、「新たな発想」「チャレンジする気力」の創出に繋がるとあります。行財政改革を進める上では、職員の皆様の改革しようとする意欲と実行力も大変重要なポイントと考えますが、それと同時にその活動を評価する人事制度や上司等のマネジメントも必要と考えます。</p>	<p>御意見のとおり、職員の意欲や実行力を高めるには、適切な評価制度と管理職による的確なマネジメントが重要であると認識しております。</p> <p>本プランでは、「人事評価制度による適正な人事管理の推進」や「意欲と能力を高める人材育成の推進」を掲げており、管理職研修等を通じたマネジメント力の更なる向上を図ることとしております。</p> <p>今後も、これらの取組を通じ、職員の成長と組織力の強化を進め、行財政改革の推進に努めてまいります。</p>