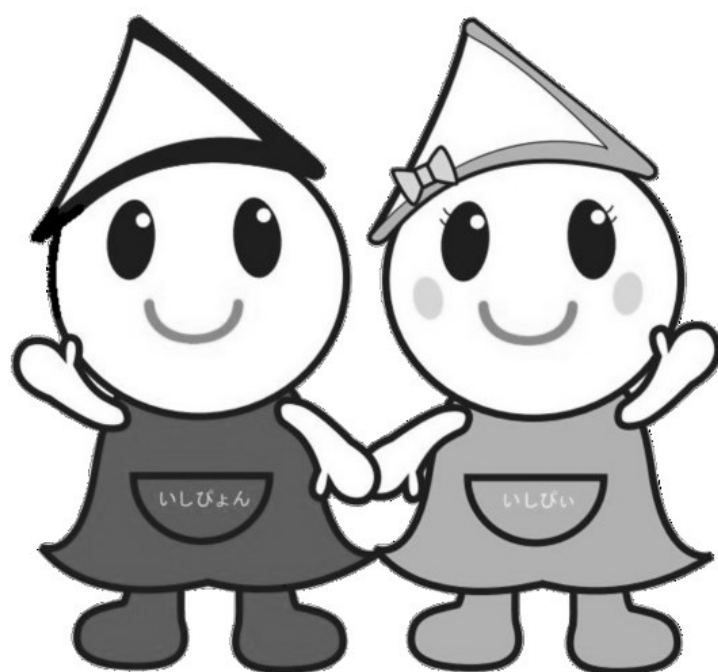


# 石巻市行財政改革推進プラン

2025



限られた行財政資源を活かした  
持続可能な行財政運営の推進

令和3年 3月 策定

令和5年11月 改訂

石巻市

# 目 次

行財政改革推進プラン2025の策定にあたって	1
1 石巻市の現状	2
(1) 人口推移	2
(2) 財政状況	3
① 歳入・歳出決算の推移（普通会計）	3
ア 歳入の状況	3
イ 歳出の状況	4
ウ 通常分・震災分の歳出割合の推移	4
② 経常収支比率	5
③ 積立金現在高	6
④ 市債現在高・実質公債費比率	7
(3) 公共施設（ハコモノ施設）及びインフラ施設の状況	8
(4) 職員数の推移	9
(5) 財政収支見通し	10
2 これまでの行財政改革の取組	11
3 行財政改革推進プラン2025について	12
(1) 策定目的	12
(2) 構成	12
(3) 計画期間	15

(4) 財政効果（目標）額	15
(5) 推進体制	16
4 取組項目	17
基本目標1 市民参画・協働の推進と行政サービスの充実	19
基本目標2 財源の創出と安定確保	29
基本目標3 業務の最適化と経費削減	39
5 財政効果（目標）額の一覧	50
6 取組項目とSDGsの17のゴールとの相関表	52
資料	55
1 策定経過について	56
2 石巻市の現状に関する基礎数値	60
3 改訂について	63