

株式会社街づくりまんぼう

- (1) 情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）
- (2) 情報公開シートⅡ（財務諸表等）
- (3) 情報公開シートⅡの補足資料
- (4) 市が期待する役割、市意見等

第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

1 作成年月日・市所管部署

作成年月日	令和 4 年 6 月 13 日	市所管部署	石巻市 産業部商工課
-------	-----------------	-------	------------

2 法人名称等

法人名称	株式会社街づくりまんぼう	設立目的・経過 「人の光が街をかえる」を経営理念とし、宮城県石巻市の中心市街地52ヘクタールの商業活性化を中心とした街づくり活動にとどまらず、広く公益的な立場のもとに、「まちおこし」「産業振興」「人材育成」を果たし石巻市全体の活性化に貢献することを目的とする。
法人所在地	石巻市 中瀬2番7号	
設立年月日	平成 13 年 2 月 5 日	
代表者職・氏名	代表取締役社長 木村 仁	

3 定款上の事業内容

- (1) まちづくりに関する企画立案、調査ならびにコンサルタント業務
- (2) 商業振興を図るための企画、指導及び情報提供ならびにコンサルタント業務
- (3) 観光、会議、集会等施設、駐車場、店舗その他施設の企画、建設及び運営業務
- (4) マンガキャラクター商品、出版物の企画、制作及び販売
- (5) 喫茶店、レストランの経営 ほか

4 出資・出捐の状況

資本金・基本財産 総額	石巻市 出資・出捐額	石巻市 出資・出捐割合	市以外の 出資・出捐者	市以外の者の 出資・出捐額	市以外の者の 出資・出捐割合
63,000 千円	30,000 千円	47.6 %	尾形和昭(個人)	1,900 千円	3.0 %
			石巻商工会議所	1,000 千円	1.6 %
			石巻信用金庫	1,000 千円	1.6 %

※出資額が多い順に上位3者（個人は「個人」と表記）を記載

5 役員・職員の状況

(1) 役員の状況

	R1期末	R2期末	R3期末
常勤	2	2	1
うち市職員			
うち市退職者			
非常勤	12	12	9
うち市職員	1	1	1
うち市退職者			
計	14	14	10
うち市職員	1	1	1
うち市退職者	0	0	0

(2) 職員の状況

	R1期末	R2期末	R3期末
常勤	22	22	24
うち市職員			
うち市退職者			
非常勤			
うち市職員			
うち市退職者			
計	22	22	24
うち市職員	0	0	0
うち市退職者	0	0	0

※市職員（及び市退職者）とは、市の常勤の特別職及び一般職の者（及びそれらの職にあった者）で、法人の役職員に就任している者をいう。

6 経営理念・方針

株式会社街づくりまんぼうは、中心市街地52ヘクタールの商業活性化はもとより、公益的な立場のもと、観光、農林水産業をふくむ地域産業の活性化や街づくりを推進するために、自らの収益力を高め石巻市全体の活性化に貢献することを目的としています。

(事業方針)

1. 経営理念である「人の光が街をかえる」を合言葉に、明るく活力のある運営をします。
2. 人の和をたいせつにしながらも、規律のある心構えをもちます。
3. まちおこし、産業振興、人材育成を果たすため、収益性を高める努力を惜しみません。

第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

7 中期的な経営目標・事業計画

目標項目・指標	単位		令和2年度期	令和3年度期	令和4年度期	令和5年度期	令和6年度期
石ノ森萬画館 有料観覧者数	人	目標 計画	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000
		実績	37,404	44,744	/	/	/
目標・指標の説明		「石巻マンガタンミュージアム構想」に則り市街地の諸施設と連携した企画を行い来街者の増加に勤める。さらに石ノ森萬画館では動員力の企画展やイベントを行い来館者の増加へとつなげる。					
目標未達の場合の要因分析		新型コロナウイルス感染症のまん延に伴い人流が制限され、その結果目標とする集客数に及ばなかった。					

目標項目・指標	単位		令和2年度期	令和3年度期	令和4年度期	令和5年度期	令和6年度期
物販売上高	千円	目標 計画	84,000	85,000	86,000	87,000	88,000
		実績	36,546	62,845	/	/	/
目標・指標の説明		石ノ森萬画館入館者の増加に伴う店頭販売売上額の増加に加え、外部での委託販売と通信販売の強化に努める。顧客ニーズの調査を行った上で新商品の開発を積極的に行いお客様の購買意欲を高めて売上につなげていきたい。					
目標未達の場合の要因分析		石ノ森萬画館への来館者減少により店頭販売売上が目標に達しなかった。一方でイベントに合わせて新商品を発売し、通信販売は大きく目標を上回った。外販は昨年同等だった。					

8 主要事業の成果、課題

事業名称	前期の事業成果	自己評価・事業課題	前々期の課題への取組成果
石ノ森萬画館 運営事業	アンケートやWebを中心とした情報収集や分析等のマーケティングに注力し、企画展ごとの客層に合わせたプロモーションやSNSを活用して発信発信力の強化に努め集客へとつなげた。	独自の企画展や動員が見込まれる企画展を開催した。またマルホンまきあーとテラスで開催した「アニメージュとジブリ展」と連動した企画も行い萬画館への動員を図った。	前々期も新型コロナウイルスの影響により集客が思う通りは行かなかったが、前期も同様だった。集客が見込めないので経費の節減に注力した。
事業の公共性、 公益性	石ノ森萬画館への集客を行い、来館者に市街地への周遊を促している。		

事業名称	前期の事業成果	自己評価・事業課題	前々期の課題への取組成果
街中復興 推進事業	堤防一体空間の利活用事業や商店街の方々と行ったまちゼミ事業、各種勉強会や検討会等、都市再生法人として中心市街地のエリアマネジメント事業を行った。	地域の方々と一緒に催事や検討会を行ってきたことによって徐々に合意形成が成されてきたと感じている。復興事業が完遂する中、地域の方々とのコミュニケーションを図り地域活性化につなげていきたい。	前々期同様新型コロナウイルスの影響によって人流が制限され大規模な催事はできなかったが、感染状況を見ながら適疎な環境で催事を行った。
事業の公共性、 公益性	「まち全体がミュージアム」とする『石巻マンガタンミュージアム構想』の考え方のもと、地域住民の方々と関連機関と連携を図って様々な企画を行い来街者を増やしていきたい。		

9 市が期待する役割、市意見等 (担当部署記載)

※各情報公開シートの個別項目毎及び決算全体の所感について、別紙様式に記載ください。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

団体名称	株式会社街づくりまんぼう
------	--------------

1 財務諸表（金額単位：円）

貸借対照表 (B/S)	借方(科目)	令和元年度期	令和2年度期	前期増減	令和3年度期	前期増減
	流動資産	141,761,023	150,893,669	9,132,646	160,587,469	9,693,800
	うち 現金・預金	86,518,599	99,571,519	13,052,920	123,520,008	23,948,489
	固定資産	19,395,388	16,018,884	▲ 3,376,504	18,011,994	1,993,110
	有形固定資産	8,556,328	13,589,764	5,033,436	15,051,793	1,462,029
	無形固定資産	20,000	20,000	0	204,021	184,021
	投資その他の資産	10,819,060	2,409,120	▲ 8,409,940	2,756,180	347,060
	資産の合計	161,156,411	166,912,553	5,756,142	178,599,463	11,686,910
	貸方(科目)	令和元年度期	令和2年度期	前期増減	令和3年度期	前期増減
	流動負債	28,755,260	29,218,921	463,661	48,665,792	19,446,871
うち 短期借入金		12,000,000	12,000,000	12,000,000	0	
固定負債	0	14,000,000	14,000,000	2,000,000	▲ 12,000,000	
うち 長期借入金		14,000,000	14,000,000	2,000,000	▲ 12,000,000	
負債合計	28,755,260	43,218,921	14,463,661	50,665,792	7,446,871	
純資産	132,401,151	123,693,632	▲ 8,707,519	127,933,671	4,240,039	
うち 資本金	63,000,000	63,000,000	0	63,000,000	0	
うち 資本剰余金			0		0	
うち 利益剰余金	87,751,151	79,043,632	▲ 8,707,519	83,283,671	4,240,039	
うち その他	▲ 18,350,000	▲ 18,350,000	0	▲ 18,350,000	0	
負債・純資産の部合計	161,156,411	166,912,553	5,756,142	178,599,463	11,686,910	

損益計算書 (P/L)	科目	令和元年度期	令和2年度期	前期増減	令和3年度期	前期増減
	売上高	315,057,816	189,964,019	▲ 125,093,797	267,007,721	77,043,702
	売上原価	216,073,599	144,207,058	▲ 71,866,541	161,360,639	17,153,581
	売上利益	98,984,217	45,756,961	▲ 53,227,256	105,647,082	59,890,121
	販売費・一般管理費	80,936,296	69,622,509	▲ 11,313,787	103,503,404	33,880,895
	営業利益	18,047,921	▲ 23,865,548	▲ 41,913,469	2,143,678	26,009,226
	営業外収益	305,401	11,094,858	10,789,457	2,494,859	▲ 8,599,999
	営業外費用	22,995	199,743	176,748	254,189	54,446
	経常利益	18,330,327	▲ 12,970,433	▲ 31,300,760	4,384,348	17,354,781
	特別利益	266,782	4,448,425	4,181,643	41,000	▲ 4,407,425
	特別損失	0	2	2	0	▲ 2
	税引前当期純利益	18,597,109	▲ 8,522,010	▲ 27,119,119	4,425,348	12,947,358
	法人税等	6,637,981	185,509	▲ 6,452,472	185,309	▲ 200
当期純利益	11,959,128	▲ 8,707,519	▲ 20,666,647	4,240,039	12,947,558	

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。
 ※財務諸表を添付すること。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

区分		令和元年度期	令和2年度期	前期増減	令和3年度期	前期増減
キャッシュフロー計算書（C/S）	営業活動によるキャッシュフロー	10,082,909	▲ 17,867,298	▲ 27,950,207	39,998,679	57,865,977
	税引前当期純利益	18,597,109	▲ 8,522,010	▲ 27,119,119	4,425,348	12,947,358
	減価償却費	3,759,070	2,753,283	▲ 1,005,787	2,057,080	▲ 696,203
	有形固定資産売却益		▲ 21,999	▲ 21,999		21,999
	有形固定資産除却損		2	2		▲ 2
	受取利息及び受取配当金	▲ 8,580	▲ 3,254	5,326	▲ 1,958	1,296
	雑収入・義援金及び助成金	▲ 563,603	▲ 11,243,030	▲ 10,679,427	▲ 2,493,311	8,749,719
	その他資産の売却益		▲ 4,275,000	▲ 4,275,000		4,275,000
	支払利息	22,993	183,743	160,750	253,689	69,946
	雑損失	2	16,000	15,998	500	▲ 15,500
	売上債権の増加額（減少額）	▲ 1,112,085	2,438,186	3,550,271	7,234,061	4,795,875
	棚卸資産の増加額（減少額）	1,300,623	2,207,603	906,980	2,909,786	702,183
	仕入債務の増加額（減少額）	▲ 5,486,092	▲ 470,858	5,015,234	▲ 244,815	226,043
	その他流動資産の増加額（減少額）	▲ 1,877,774	▲ 725,515	1,152,259	4,110,842	4,836,357
	その他流動負債の増加額（減少額）	▲ 3,072,061	▲ 5,474,781	▲ 2,402,720	19,599,186	25,073,967
	利息及び配当金の受取額	8,580	3,254	▲ 5,326	1,958	▲ 1,296
	雑収入・義援金及び助成金	563,603	11,243,030	10,679,427	2,493,311	▲ 8,749,719
	利息の支払額	▲ 22,993	▲ 183,743	▲ 160,750	▲ 253,689	▲ 69,946
	雑損失	▲ 2	▲ 16,000	▲ 15,998	▲ 500	15,500
	法人税等の支払額	▲ 2,025,881	▲ 5,776,209	▲ 3,750,328	▲ 92,809	5,683,400
				0		0
	投資活動によるキャッシュフロー	▲ 4,119,940	4,920,218	9,040,158	▲ 4,050,190	▲ 8,970,408
	有形固定資産の取得による支出	▲ 3,782,880	▲ 7,786,722	▲ 4,003,842	▲ 3,502,380	4,284,342
	無形固定資産の取得による支出			0	▲ 200,750	▲ 200,750
	有形固定資産の減少額		3	3		▲ 3
	有形固定資産の売却		21,999	21,999		▲ 21,999
	有形固定資産の除却		▲ 2	▲ 2		2
	その他資産の売却益		4,275,000	4,275,000		▲ 4,275,000
	その他の投資資産	▲ 337,060	8,409,940	8,747,000	▲ 347,060	▲ 8,757,000
				0		0
	財務活動によるキャッシュフロー	▲ 2,200,000	26,000,000	28,200,000	▲ 12,000,000	▲ 38,000,000
	株式の発行による収入			0		0
	資金の借入による収入		30,000,000	30,000,000		▲ 30,000,000
借入金の返済による支出	▲ 2,200,000	▲ 4,000,000	▲ 1,800,000	▲ 12,000,000	▲ 8,000,000	
			0		0	
現金及び現金同等物に係る換算差額			0		0	
現金及び現金同等物の増減額	3,762,969	13,052,920	9,289,951	23,948,489	10,895,569	
現金及び現金同等物期首残高	82,755,630	86,518,599	3,762,969	99,571,519	13,052,920	
現金及び現金同等物期末残高	86,518,599	99,571,519	13,052,920	123,520,008	23,948,489	

（※1）負の数の場合は、マイナス記号（-）を付けて入力すること。

（※2）支出は、マイナス記号（-）を付けて入力すること。

2 市による財政・金融支援等（金額単位：円）

区分		令和元年度期	令和2年度期	前期増減	令和3年度期	前期増減
補助金（交付金・助成金・負担金）		2,396,390	2,188,384	▲ 208,006	4,863,959	2,675,575
事業費補助金（交付金・助成金・負担金）		2,396,390	2,188,384	▲ 208,006	4,863,959	2,675,575
管理費補助金（交付金・助成金・負担金）				0		0
委託料及び指定管理料		71,508,600	89,192,040	17,683,440	100,298,000	11,105,960
借入金（期末残高）		0	0	0	0	0
短期借入金				0		0
長期借入金				0		0
出資・出捐（期末時）				0		0
債務保証額（期末残高）				0		0
損失補償額（期末残高）				0		0
その他の財政支援・優遇措置（税、使用料、手数料の減免等）	萬画館の一部	1,331,896	1,341,733	9,837	1,286,397	▲ 55,336
	// 4-5月休館分		223,622	223,622		▲ 223,622
	市役所5階	6,291	6,277	▲ 14	6,267	▲ 10

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。

※財務諸表を添付すること。

情報公開シートⅡ 補足資料

法人名：株式会社街づくりまんぼう

1 貸借対照表に関する補足

(1) 総括分析

現金及び預金に関しては、後述のキャッシュフロー計算書からも様々な原因もあるが、23,948千円の増加となっている。

未払金に関しては、会社の業績不振のため夏季賞与及び冬季賞与に支給を見合わせていたが年度末に利益が見込まれたため期末手当を支給することにし、その分を未払い金として計上したために増加した。

長期借入金を毎月1,000千円ずつ返済しているため12,000千円減少した。

(2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

項目	変動内容 (単位：円)	変動要因
流動資産 現金及び預金	23,948,489増	宮城県や石巻市からの受託事業（アニメージュとジブリ展）に伴う純利益の計上や売上債権の回収、未払金増などにより増加
流動負債 未払金	10,617,077増	職員への期末手当を未払金として計上したことにより増加
固定負債 長期借入金	12,000,000減	返済に伴い減少

2 損益計算書又は正味財産増減計算書に関する補足

(1) 総括分析

収益収入高が82,892千円増加した。
主に宮城県や石巻市からの委託事業、「アニメージュとジブリ展」の委託事業が収入増の要因となっている。

経費については、主に上記の委託事業の外注費として
事業運営負担金5,166千円、委託料24,487千円が増加した。

上記の原因により、税引前当期純利益が昨年より12,947千円増加した。

(2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

項目	変動内容 (単位：円)	変動要因
売上高 収益収入高	82,892,573増	宮城県や石巻市からの受託事業（アニメージュとジブリ展）に伴い増加
売上原価 収益仕入高	15,868,060増	
販売費・一般管理費 事業運営負担金 委託料	5,166,630増 24,487,131増	
営業外収益 助成金	8,667,052減	前期にあった各種官公庁からのコロナ対策支援が今期はないことにより前期比で減少

情報公開シートⅡ 補足資料

3 キャッシュフロー計算書に関する補足

(1) 総括分析

<ul style="list-style-type: none"> 売上債権の減少及びその他流動負債の増加を主な理由として、「営業活動に係るキャッシュフロー」が39,998千円増加した。 有形固定資産の取得による支出を主な理由として、「投資活動によるキャッシュフロー」が4,050千円減少した。 借入金の返済による支出で「財務活動に係るキャッシュフロー」が12,000千円減少した。 <p>以上により令和3年度（自：令和3年4月1日／至：令和4年3月31日）における現金及び現金同等物の増加額は23,948千円となった。</p>
--

(2) 数値が変動した区分及びその要因

項目	変動内容(単位:円)	変動要因
営業活動に係るキャッシュフロー	税引前当期純利益	12,947,358増 前期は純損失となっており、今期は主に委託事業の収益向上により純利益を計上したことで増加
	売上債権の増加額(減少額)	4,795,875増 未収入金等減少により増加
	その他流動負債の増加額(減少額)	19,599,186増 未払金、仮受金等の増加
	法人税等の支払額	5,683,400減 前期の売上により減少
投資活動によるキャッシュフロー	有形固定資産の取得による支出	4,284,342増 今期は構築物の取得のみとしたため前期比で増加
	その他資産の売却益	4,275,000減 今期は資産売却を行っていないため前期比で減少
	その他の投資資産	8,757,000減 今期は前払い保険料のみであるため前期比で減少
財務活動に係るキャッシュフロー	資金の借入による収入	30,000,000減 前期は新型コロナに係る補填(セーフティーネット制度)を活用しているが今期は該当しないため前期比で減少
	借入金の返済による支出	8,000,000減 前期比で長期借入金返済額増額により減少

4 市による財政・金融支援等に関する補足

(1) 市からの補助金等の交付状況

補助金等の名称	補助金額(単位:円)	補助金の使途
石巻市商店街再生加速化事業費補助金	3,470,959	「ロボット刑事&芝刑事」のブロンズ像を西中瀬橋の北広場へ、猫モニュメントとベンチを松川横丁へ、それぞれ製作・設置
石巻市販売促進等支援事業費補助金	500,000	桜坂高校・石巻西高校美術部による空き店舗へのジブリ作品をモチーフにした壁画制作
石巻市飲食業等応援給付金	300,000	新型コロナ感染拡大による喫茶ブルーゾーンの減収助成
石巻市観光関連事業者等経営支援金	200,000	新型コロナ感染拡大による物販墨汁一滴の減収助成
石巻市中小企業者等継続支援金	300,000	新型コロナ感染拡大による営業継続支援
石巻市新型コロナ感染予防支援補助金	93,000	新型コロナ感染予防のための消毒液・マスク等の購入費の補助

情報公開シートⅡ補足資料

(2) 市からの委託業務等（指定管理含む）の状況

委託業務の名称	委託料(単位：円)	委託業務の内容
石ノ森萬画館管理運営業務	55,000,000	指定管理業務
	16,500,000	※新型コロナウイルス感染症に係る事業継続支援金
マンガモニュメント修繕業務	627,000	仮面ライダー修繕塗装（あいプラザ前）
石ノ森章太郎作品を活用したアニメーションによる石巻市地域発信事業委託業務	19,800,000	石巻市のブランディング化を目的として、石ノ森先生の代表作「ジュン」の成長と石巻の復興の姿を重ね合わせたアートアニメを制作
石巻市マンガロード新名物創出サポート業務	792,000	マンガと地場産品をコラボした新商品を開発し、石巻の新名物として普及させる事業
石ノ森萬画館20周年記念誌作成業務	3,300,000	B5判 全100ページ 1,000冊制作 萬画館施設概要・建設経緯・石ノ森とうを収録
石巻市マンガロードWebサイト管理運営委託業務	1,782,000	通称「石巻マンガロードサイト」において、中心市街地内の観光見どころや食事処、イベントの開催情報の紹介
中央地区堤防一体空間エリアマネジメント業務委託	2,497,000	通称「かわまちオープンパーク」におけるキッチンカー出店やイベント実施主体の募集・運営

(3) 税、使用料、手数料等の減免の状況

減免されている税目等名称	減免額(単位：円)	減免理由
石ノ森萬画館	1,286,397	石巻市行政財産目的外使用許可処理基準に該当

市が期待する役割・市意見等（別紙）

法人名：株式会社街づくりまんぼう

担当部署名：産業部商工課

1 第三セクター情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）に対する意見

（1）中間的な経営目的・事業計画

令和2年度及び令和3年度石ノ森萬画館有料観覧者数の目標未達については新型コロナウイルス感染症による影響が大きくやむを得ないものと思料するが、令和4年度以降については徐々に人流の制限なども緩和されていくと予想されることから、多くの人々が来訪したくなるようなイベントの企画など、かわまちエリアの交流人口拡大への貢献に期待する。

物販売上高目標については、令和3年度も目標未達であるものの、令和2年度比で大幅に伸長していることから、好調であった通信販売部門を更に強化するとともに、来客者数の増加を見越した店頭販売部門の拡充など全体の売上増に繋げてほしい。

（2）主要事業の成果、課題

新型コロナウイルスの影響によりイベントの制限がある中で、「アニメージュとジブリ展」などの企画や堤防一体空間の有効活用など、事業者の創意工夫によって多くの賑わいが生まれたものと評価する。

他方、観光客等の市街地への周遊促進という観点ではまだ不十分であるため、かわまちエリアへの来訪者の街なかへの誘導について、民間事業者ならではの柔軟なアイデアによって実現してほしい。

2 第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）に対する意見

（1）貸借対照表

自己資本比率も高い水準にあり、財務状況に特段の問題はないと考える。

(2) 損益計算書又は正味財産増減計算書

令和3年度も新型コロナウイルス感染症の影響があった中、営業黒字を達成した経営努力について評価する。

他方、売上高については令和元年度水準まで回復していないことから、社会情勢に合わせた事業の見直しを行うなど、改善を期待したい。

(3) キャッシュフロー計算書

営業CFがプラス、投資CF及び財務CFがマイナスであり、健全であると考えている。

(4) 市による財政・金融支援等

特になし。

3 法人に対し市が期待する役割等（担当部署所感）

令和2年度に都市再生推進法人に指定され、財源支援策や新たな制度を活用することができるようになったことを最大限活かし、街中の復興推進のために今まで取り組んできた事業を加速させるような事業展開を期待する。