

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	基本目標 名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）			
		番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2				
1	人材・組織	1	マンパワー不足への対応及び適正な職員数の検討と定員適正化計画の策定	総務部	人事課	定員適正化計画の実施	マンパワー不足の解消	目標値	—	実施	実施	実施				職員の新規採用については、一般行政職においては将来の定員適正化に向け、退職者数の3/4補充とした採用を行った。一方、専門職においては、状況に応じて3/4補充や完全補充を目標としたが、応募者がいない等より採用者数は予定通りとはいかなかった。	
							実績値	—	実施	実施	実施						
	2	人事評価制度の導入	2	人事評価システムの本格運用	総務部	人事課	人事評価システムの本格運用	人事評価制度の決定・試行	目標値	—	実施						医療職、労務職の円滑な運用の検証、現行制度の検証・課題整理、評価結果の給与等反映についての運用基準明確化・透明性確保が課題となっている。
								実績値	—	実施							
								人事評価制度の導入	目標値	—	実施	実施					
								実績値	—	実施	実施						
								人事評価システムの本格運用	目標値	—			実施	実施	実施	実施	
								実績値	—			実施	実施	実施	実施		
	3	意欲と能力を高める職員研修の実施	3	意欲と能力を高める職員研修の実施	総務部	人事課	・管理監督者への意識啓発等の推進 ・OJTの推進 ・効果的な研修の実施	階層別研修の実施	目標値	人	271	397	290	実施	実施	実施	作成した「OJTガイドブック」の有効活用とOJTの実施報告を検討する必要がある。
								実績値	—	267	379	265	218	235			
								OJT実施状況の報告	目標値	件	作成	作成	実施	実施	実施	実施	
								実績値	—	未実施	作成	実施	118	96			
								研修計画に基づく研修の実施	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	
								実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施		
	4	意欲と能力を引き出す人事管理の推進	4	意欲と能力を引き出す人事管理の推進	総務部	人事課	・人物重視の採用試験手法の実施 ・中途採用の充実 ・女性職員の登用・配置の拡大	面接手法、回数拡大	目標値	—	検討	実施	実施	実施	実施	実施	1次試験において採用者を大きく上回る合格者を選定し、2次（面接）試験において人物性を重視して採用者を決定した。平成31年4月1日付け人事異動において、医療職、教育職、保育士を除き、部長に1人、次長に2人、課長に11人、課長補佐に42人の女性職員を登用した。（H29年度25%→令和元年度27.5%（医療職等を含む全体））
								実績値	—	検討	実施	実施	実施	実施	実施		
								効率的で弾力的な人員配置	目標値	—		実施	実施	実施	実施	実施	
								実績値	—		実施	実施	実施	実施	実施		
								女性職員の登用・配置の拡大	目標値	%	検討	検討	実施	22	22	22	
								実績値	—	検討	実施	実施	26	27.5			
	5	効率的な組織再編の実施	5	効率的な組織再編の実施	財務部	行政経営課	庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施	状況調査の実施	目標値	回	1	1	1	1	1	1	復興事業の進捗状況を見据えた組織の再編時期の検討が必要。
								実績値	—	1	1	1	1	1			
								組織再編の実施（実績値のみ）	目標値	回	—	—	—	—	—	—	
								実績値	—	1	1	1	1	1			
6	課（室）単位での組織力の向上	6	課（室）単位での組織力の向上	総務部・財務部	人事課・行政経営課	グループ制の運用方法の見直し	グループ制運用指針の策定	目標値	—	策定	策定				人事評価制度の効果の検証やグループ制のあり方についての検討が必要。		
							実績値	—	未策定	未策定							
							各課（室）年間運営方針策定数	目標値	課数	—	全課	全課	全課	全課		全課	
							実績値	—	全課	全課	全課	全課					
7	新たな業務改善策の検討・実施	7	新たな業務改善策の検討・実施	財務部	行政経営課	行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加	自治体応援職員から提案のあった改善項目数（実績値のみ）	目標値	項目数	—	—	—	—	—	職員提案制度実施要綱の見直しを含めた募集方法等の検討が必要。		
							実績値	—	40	17	41	0	0				
							プランに追加する新規取組項目数（実績値のみ）	目標値	項目数	—	—	—	—	—			
							実績値	—	0	0	0	0	0				
8	保育サービス向上に向けた保育士適正配置基準の検討	8	保育サービス向上に向けた保育士適正配置基準の検討	福祉部	子ども保育課	・土曜日午後保育実施施設の拡大検討 ・土曜日午後の保育に必要な保育士の適正配置基準の検討（再編計画の進捗と併せ検討）	土曜日午後保育の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	土曜日の午後保育の実施や保育士不足により、保育士配置が十分にできないことから、時間外延長保育事業（午後6時半～午後7時）の実施に影響が生じている。		
							実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施			
							土曜日午後の保育に必要な保育士の適正配置基準の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施		実施	
							実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施			
9	施設維持事務所の業務のあり方の検討	9	施設維持事務所の業務のあり方の検討	建設部	道路第1課	人員の削減、業務の民間委託の実施	施設維持事務所の業務のあり方の検討	目標値	—	実施					取組を推進するため、関係各課と協議を実施し、課題等に対する検討を行った。		
							実績値	—	実施								
							人員の削減	目標値	人	—	1	1	1	1		1	
							実績値	—	0	0	0	0	0				
業務の民間委託（作業割合）	目標値	%	—	10	10	10	10	10									
実績値	—	0	0	0	0	0											

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	取組項目 名称	担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標	目標指標						備考(取組や課題、担当課意見)											
						単位	H27	H28	H29	H30	R1		R2										
1	人材・組織	10	学校用務員のあり方の検討	教育委員会	教育総務課	学校用務員の業務の明確化や業務に必要な研修内容等を検討	学校用務員の業務の明確化や業務に必要な研修内容等を検討	目標値 実績値	— —	実施 実施	実施 実施	実施 実施	実施 実施	実施 実施	実施 実施	研修内容のさらなる充実を図る。							
								回	4 3	4 3	4 2	4 3	2 2										
2	歳入	1	ふるさと納税の推進	復興政策部	地域振興課	・ 産品メニューの更新と充実 ・ 広報の充実(ポータルサイト5社掲載、核となるPRイベント参加)	産品メニューの更新回数	目標値 実績値	回 回	4 3	4 3	4 2	4 3	2 2			令和元年台風19号に伴う緊急災害支援寄附の受付。総務省の指定制度により、これまで多額の寄附を集めていた自治体がある。ふるさと納税から除外されたこともあり、全国的に寄附金額が増加傾向にある。						
							寄附金額	目標値 実績値	千円 千円	350,000 355,000	360,000 186,000	370,000 241,000	380,000 253,000	390,000 354,000	400,000								
							市外でのPRイベント参加回数	目標値 実績値	回 回	3 3	4 4	4 5	4 4	4 1	4 4								
							未利用市有財産の処分	総務部	管財課	未利用市有地等の把握調査・処分	売却可能な未利用市有地の箇所数(実績値のみ)	目標値 実績値	数 数	— 1	— 1	— 2		— 0	— 1	— —			休止している市有地有効活用検討委員会の再開検討が必要であるが、膨大な面積の未利用市有地を管理していくことになるため、復興事業により取得した市有地についてはどういった体制で管理するかを検討する全庁的な連絡調整会議の設置が必要。
							処分した市有地等の金額(実績値のみ)	目標値 実績値	千円 千円	— 5,111	— 23,520	— 3,903	— 0	— 385	— —	— —							
							3	自動販売機設置に係る入札制度の検討	総務部	管財課	自動販売機設置に係る取扱い基準等の運用開始	自動販売機設置に係る入札制度の検討	目標値 実績値	実施 未実施									
	自動販売機設置に係る入札制度指針の整備	目標値 実績値	— —			整備 未実施																	
	4	庁舎内及び公用車への広告設置	総務部	管財課	庁舎内の広告掲載可能箇所の検討結果による対応	広告設置可能箇所及び可能車両の調査・把握	目標値 実績値	— —	実施 実施	実施 実施	実施 実施						正面玄関及び2階エレベーター前に庁舎案内図と共に広告を掲載し財源を確保した。						
						広告収入額(実績値のみ)	目標値 実績値	千円 千円	— 65	— 65	— 65	— 65	— 65	— 65	— —								
	5	国債等による基金運用の実施	財務部	財政課	運用継続	普通預金・定期預金以外の方法で運用された基金の数(実績値のみ)	目標値 実績値	基金数 基金数	— 0	— 0	— 0	— 0	— 0	— 0	— —		復興事業の進捗に伴い、復興交付金や復興基金の残高の減少と、震災特交も含めた精算等が見込まれることから、繰替運用への影響を第一に対応していく。						
	6	使用料・手数料の見直し	財務部	行政経営課	使用料・手数料の改定	使用料・手数料見直し指針の見直し	目標値 実績値	— —	実施 未実施									使用料・手数料の見直しを消費税の引き上げ時期に合わせて令和元年10月1日に行っている。					
						全庁的な見直し作業の実施	目標値 実績値	— —			実施 実施												
使用料が見直しされた公の施設の設置条例数(実績値のみ)						目標値 実績値	— —	0 0	0 0	0 56	0 0												
7	市税等の現年度収入率の向上	財務部	納税課	・ 外部委託による現年度分の市税等に関する催告の実施 ・ コンビニ収納の周知、口座振替納付の広報・推進	市税収入率 ※決算(出納閉鎖5月末日のため未記入)	目標値 実績値	% %	98.3 98.5	98.5 98.6	98.7 98.6	98.9 98.9	99.0 98.9	— —			令和2年2月には令和2年度から令和4年度を計画期間とする新たな「石巻市市税等収入率向上計画」(第4次)を策定した。							
					国民健康保険税収入率 ※決算(出納閉鎖5月末日のため未記入)	目標値 実績値	% %	90.5 89.5	90.9 91.7	91.0 93.0	91.1 93.4	91.2 93.3	— —										
					滞納繰越収入額(市税) ※決算(出納閉鎖3月末のため未記入)	目標値 実績値	千円 千円	260,000 271,319	260,000 315,822	— —	— —	— —	— —	— —									
					滞納繰越収入額(国保税) ※決算(出納閉鎖3月末のため未記入)	目標値 実績値	千円 千円	250,000 323,984	250,000 407,373	— —	— —	— —	— —	— —									
8	市税等の滞納対策の強化	財務部	納税課	滞納処分の実施	滞納繰越収入率(市税) ※決算(出納閉鎖3月末のため未記入)	目標値 実績値	% %	— —	— —	24.1 34.3	25.5 38.6	26.9 34.0	— —			滞納繰越は、税負担の公平性の観点及び財源の確保、安定的な財政運営に支障をきたすものであることから、滞納整理強化を推進し、滞納繰越額の収入確保、滞納繰越額の縮減を図らなければならない。							
					滞納繰越収入率(国保税) ※決算(出納閉鎖3月末のため未記入)	目標値 実績値	% %	— —	— —	19.5 28.3	19.8 34.4	20.2 32.3	— —										

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号 名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）		
	番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2			
2 歳入	9	市税等の新たな納入方法の検討	財務部	納税課	調査・研究作業の取りまとめ	新たな納入方法に関する調査・検証作業の実施	目標値	—	実施						市税・国保税ともにコンビニ利用率が30%を超え、収入率の向上も果たせており、また平成29年度より東北6県の郵便局で納付可能とし、納付環境整備を進めたことから、当面は現在の納付チャンネルの成熟を進め、調査・研究を行っていく。
						実績値	—	実施							
						目標値	—		実施						
						実績値	—		実施						
						目標値	—			実施	実施	実施	実施		
						実績値	—			実施	実施	実施	実施		
	10	石巻霊園及び（仮称）石巻第二霊園の管理料の徴収の検討	生活環境部	環境課	・石巻霊園の墓所使用者の確認調査、承継手続きの促進 ・石巻霊園における適正管理の在り方の検討	（仮称）石巻第二霊園管理料徴収の検討	目標値	—	実施					60件の祭祀承継者を確認することができた。	
						実績値	—	実施							
						目標値	—	実施	実施	実施					
						実績値	—	未実施	実施	実施					
						目標値	件				400	800	1,240		
						実績値	件				1,113	1,173			
	11	家庭ごみ収集の有料化の検討	生活環境部	廃棄物対策課	・ごみ減量化・資源化施策の推進 ・有料化手法の検討	一般廃棄物処理基本計画の策定	目標値	—	策定					「家庭系ごみの有料化」についてはごみ減量化策の抜本的な対策と史料するが、市民の経済負担を伴うため、住民の理解が必要不可欠であることから、各種減量化策を実施した上で状況を見極め、実施の可否について判断していく必要がある。	
						実績値	—	策定							
						目標値	g	1,049	1,037	1,025	1,013	1,001	989		
						実績値	g	1,060	1,055	1,065	1,033	1,044			
						目標値	%	14.0	14.1	14.3	14.5	14.7	14.8		
						実績値	%	13.9	14.6	13.6	13.3	12.1			
	12	各種健（検）診事業の総合検診化及び自己負担金の適正金額の検討	健康部	健康推進課	結核検診受診率	目標値	%	62.8	38.8	65.4	39.4	39.7	40.0	令和2年度から実施の総合健診は、受診しやすい体制づくりのため他地区の会場でも、同じ健（検）診票を使用しスムーズに受診できるよう委託団体を統一した。	
						実績値	%	46.0	38.5	37.2	36.8	35.5			
目標値						%	26.8	20.3	27.4	20.3	20.4	20.5			
実績値						%	23.3	17.7	15.3	15.3	15.1				
目標値						%	50.0	55.0	60.0						
実績値						%	39.3	39.1	37.9						
13	保育所保育料の収納率の向上	福祉部	子ども保育課	・保育所保育料収納マニュアルに基づく収納率向上の実践 ・法的措置を含めた未納対策の実践	保育所保育料現年度分の収納率	目標値	%	99.0	99.0	99.0	99.0	99.0	保育料徴収マニュアルの策定が課題。		
					実績値	%	97.1	97.2	98.2	98.1	98.5				
					目標値	千円	55,000	53,000	51,000	49,000	47,000	45,000			
					実績値	千円	61,136	20,800	24,960	26,240	24,850				
14	放課後児童クラブ利用負担金の見直しの検討	福祉部	子ども保育課	運営経費や公的負担の考え方を踏まえた利用負担金の見直しの検討	運営経費や公的負担の考え方を踏まえた適正金額の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	令和3年度からは震災減免が廃止されるため、近隣市町村の状況等も踏まえて、今後実施に向けて検討していく必要がある。		
					実績値	—	未実施	未実施	実施	実施	実施				
15	労働会館の料金体系の見直し	産業部	商工課	前期期間（H27-H29）で完了	使用料減免規定の設定に伴う条例等の改正	目標値	—	実施							
					実績値	—	実施								
					目標値	—	実施	実施							
					実績値	—	実施	実施							
16	市営住宅使用料の収納率の向上	建設部	住宅課	評価・検討の実施	収納率（現年度分）	目標値	%	95	95	98	98	98	高額滞納者の呼び出しによる納付指導及び法的措置対象候補の洗い出し、明渡訴訟準備及び判決後の債務者対応を行った。		
					実績値	%	96.47	96.83	96.45	95.23	93.94				
					目標値	%	22	22	22	22	22	22			
					実績値	%	12.86	15.85	14.89	12.85	15.57				

行政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	取組項目 名称	担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標	単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2	備考（取組や課題、担当課意見）	
							実績値	実績値	実績値	実績値	実績値	実績値		
2	17	建設部	下水道管理課	公共下水道等使用料について策定した収納対策マニュアルの検証	公共下水道等使用料の収納マニュアルの検討	目標値	—	実施	実施	実施			催告状の発送再開に向けた具体的なスケジュールの作成や夜間、休日の特別徴収の実施に向けての検討、及び債権処理担当職員の人材育成が課題。	
					実績値	—	実施	実施	実施	実施				
					公共下水道等使用料の収納マニュアルの策定	目標値	—	実施	実施	実施	実施			
					実績値	—	未実施	未実施	未実施	未実施				
	下水道等使用料の収納率（過年度分）	目標値	%	4.5	5.0	5.5	6.0	6.5	7.0					
		実績値	%	4.2	7.7	9.8	11.2	8.3						
	18	建設部	下水道管理課	水洗化率向上に関する広報の実施	水洗化率	目標値	%	80.0	82.0	84.0	86.0	88.0	90.0	低所得者層や建築後年数が経過した家屋、私道未整備家屋への普及促進が課題。
					実績値	%	74.2	76.3	80.0	82.7	83.4			
					広報活動の実施	目標値	回				5	5	5	
					実績値	回				5	5			
					住民説明会の実施	目標値	回	3	5	7	5	5	5	
					実績値	回	3	5	2	11	5			
19	建設部	下水道管理課	企業会計移行準備実施	運営審議会の設置・諮問	目標値	—	検討	実施		検討	検討	設置	令和2年4月1日からの企業会計法適用に向けて移行業務委託実施・移行準備・例規改正等を行った。	
				実績値	—	検討	検討		検討	検討				
				下水道使用料改定	目標値	—			実施			検討		
				実績値	—			未実施						
20	教育委員会	学校教育課	奨学金滞納対策マニュアルに基づく奨学金滞納対策の強化・法的措置を含めた未納対策の実施	催告実施回数	目標値	回	3	3	3	3	3	3	引き続き滞納者の所在や現状把握に努めるとともに、通知による催告の効果が高い滞り方滞り方の滞り方などに対する対応を検討する必要があり、効果的な催告手法等について情報収集に取り組んでいく。	
				実績値	回	0	1	1	3	3				
				償還率	目標値	%	30	30	30	30	30	30		
				実績値	%	9.3	8.2	10.5	14.6	17.4				
				奨学金滞納対策マニュアルの策定	目標値	—	実施	実施	実施					
				実績値	—	未実施	未実施	未実施	未実施	未実施				
21	教育委員会	学校管理課	学校給食費滞納対策の手引に基づく学校給食費滞納対策の強化・法的措置を含めた未納対策の実施・学校と連携した納入促進	共同催告件数	目標値	件	200	200	200				新たな滞納者が発生させないよう、学校との連携を密にするとともに、保護者に学校給食の意義や役割、現行制度の説明を十分に行い、理解と協力を求め収納を強化する必要がある。	
				実績値	件									
				収納率（現年度分）	目標値	%	100	100	100	100	100	100		
				実績値	%	99.6	99.7	99.7	99.5	99.5				
				収納率（過年度分）	目標値	%	10	11	11	6	6	7		
				実績値	%	6.8	4.6	3.8	6.1	3.9				
22	教育委員会	生涯学習課	社会教育施設における社会教育団体の減免内容の見直しによる統一化	社会教育施設における社会教育団体の減免内容の見直しによる統一化の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施		使用時の減免内容の統一化が目標であるが、各施設の維持管理等に多少でも受益者負担を考えた方が良いという意見があり、協議が整わず統一化されていない。		
				実績値	—	実施	実施	実施	実施					
				社会教育施設における社会教育団体の減免内容の見直しによる統一化	目標値	—					実施			
				実績値	—					未実施				
23	教育委員会	体育振興課	広告設置・ネーミングライツ導入（総合体育館）	広告設置・ネーミングライツ導入の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施		石巻市総合運動公園ネーミングライツ開始（契約期間：R1.6.30～R4.6.30）		
				実績値	—	実施	実施	実施	実施					
				広告設置・ネーミングライツ導入の協議	目標値	—	—	—	—	実施				
				実績値	—	—	—	—	実施					
				広告設置・ネーミングライツ導入（総合体育館）	目標値	—	—	—	—	—	実施			
				実績値	—	—	—	—	—	未実施				
				広告設置・ネーミングライツ導入（総合運動公園）	目標値	—	—	—	—	—	—		実施	
				実績値	—	—	—	—	—	—	実施			
24	病院局	石巻市立病院事務部医事課	未収金対応マニュアルの実施・状況分析	未払者への対応率	目標値	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	未収金対策については、未収となってから時間経過のないうちに回収できるように、なお一層の対策強化が必要。	
				実績値	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0				
				患者一部負担金の現年度収入率	目標値	%	100.0	96.0	98.0	98.0	98.0	98.0		
				実績値	%	100.0	95.7	98.6	97.5	99.2				

行政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標						備考（取組や課題、担当課意見）				
		番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1		R2			
2	歳入	25	債権の適正管理の推進	財務部	行政経営課・納税課	債権管理基本方針に基づく適正管理及び進行管理	(仮称)石巻市債権管理条例の制定	目標値	—	—	—	—	—	—	実施	各所管課での条例制定に向けた取組が必要となる。	
								実績値	—	—	—	—	—	—			
3	歳出	1	電子決裁の拡大に向けた検討	総務部	総務課	電子決裁の拡大に向けた検討	電子決裁の拡大に向けた検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	システム導入の必要性、システム導入に係る経費や運用開始に伴う職員への負担等、課題、問題点について、関係課と連携しながら引き続き検討する必要がある。	
								実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施			
		2	各種委員報酬の見直し	総務部	人事課	非常勤特別職の報酬等の報酬金額及び支給方法の見直し	特別職等報酬審査会への諮問	目標値	—	実施	実施	実施	実施	—	—	類似団体及び県内市町村に対し照会を行った（集計の結果、改定無しの判断）	
								実績値	—	未実施	未実施	未実施	未実施	—			
									目標値	—	—	実施	実施	—	—		
									実績値	—	—	未実施	未実施	—	未実施		
		3	自動車運転業務における嘱託、再任用職員の配置	総務部	管財課	嘱託、再任用職員の配置	配置された嘱託・再任用職員数（実績値のみ記入）	目標値	人	—	—	—	—	—	—	—	再任用職員2名、会計年度任用職員2名配置。
								実績値		1	1	1	3	4			
		4	適正な公用車台数の検討	総務部	管財課	公用車の使用状況の把握	保有公用車台数	目標値	台	584	584	584	584	584	584		「庁用自動車に関する調べ」を実施し、公用車の使用頻度について確認を行った。
								実績値		622	612	616	610	594			
										目標値	—	検討	検討	検討	検討	実施	
										実績値	—	検討	検討	検討	検討		
5	庁舎維持管理経費節減に必要な取組の検討と実施	総務部	管財課	・照明等の維持管理費の節減の周知・徹底 ・本庁舎のLED化改修工事の実施	みやぎ環境交付金事業に基づくLED照明器具設置見込台数	目標値	台	79	31	35	—	—	—	本庁舎LED化改修工事を実施。			
						実績値		76	35	43	0	0					
								目標値	—	実施	実施	実施	実施		実施		
								実績値	—	実施	実施	実施	実施				
								目標値	—	検討	—	—	—	—			
								実績値	—	検討	—	—	—	—			
6	本庁舎職員駐車場のあり方の検討	総務部	管財課	管理方策の検討	本庁舎職員駐車場の状況調査、管理方策の検討及び方針の決定	目標値	—	実施	実施	実施	検討	検討	検討	検討	巡回調査及び地元区長の連絡により、放置車両等が判明し移動通知等により本人による撤去を実施した。		
						実績値		実施	実施	実施	検討	検討					
7	職員グループウェアの利活用の推進	総務部	情報システム課	機能操作の習熟度向上、利活用の推進	機能の周知と利活用の推進	目標値	回	1	1	1	1	1	1	1	グループウェアの利用推進について周知した。		
						実績値		0	0	0	1	1					
8	歳入に見合った予算の編成	財務部	財政課	・予算編成方針の策定及び方針に基づく予算の編成 ・適切な補正予算の編成	経常収支比率（実績値のみ）	目標値	%	—	—	—	—	—	—	—	前年度決算額を基準とした要求とすることを徹底し、歳入予算に見合った歳出予算とすることを基本に予算編成を行った。		
						実績値		91.3	98.9	99.7	99.9	102.2					
9	地方債発行の抑制	財務部	財政課	新規建設地方債発行額の上限定	新規地方債発行額の上限定	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	財源調整に係る地方債発行にあたっては、交付税算入割合の高い合併特別債や過疎債等を活用している。一般公共事業等債や借換債の抑制などにより実質公債費比率は改善傾向にある。			
						実績値		未実施	未実施	未実施	未実施	未実施					
								目標値	%	—	—	—	—	—			
								実績値		15.2	13.4	10.3	9.5	9.3			
10	「補助金の見直し指針」に基づく適正な補助金の算定	財務部	財政課	・予算編成方針における「補助金の見直し指針」の周知・徹底 ・繰越金が発生している団体等の補助金交付の精査	「補助金の見直し指針」の周知回数	目標値	回	1	1	1	1	1	1	1	見直しには団体との事前調整等を要する場合もあることから、継続して取組む必要がある。		
						実績値		1	1	1	1	1					
								目標値	団体数	—	—	—	—	—			
								実績値		3	3	3	5	3			
11	第三セクター等の点検・評価・情報公開の実施	財務部	行政経営課	第三セクターに関する指針に基づく点検・評価・情報公開を実施	経営状況の点検・評価の実施回数	目標値	回	1	1	1	1	1	1	1	点検・評価様式等をホームページに掲載する方法を検討する必要がある。		
						実績値		1	1	1	1	1					
								目標値	回	1	1	1	1	1			
								実績値		1	1	1	1				
12	行政評価の見直しの検討	財務部	行政経営課	行政評価の見直しに関する検討	行政評価の見直しに関する検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	行政評価を行う目的や範囲、実施内容等の検討が必要である。		
						実績値		未実施	実施	実施	実施	実施					

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号 名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）		
	番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2			
3 歳出	13	防災集団移転促進事業により取得した土地の適正な管理・活用の検討	復興事業部	集団移転推進課	被災元地の売却処分及び貸付け	被災元地の今後の利用計画の策定	目標値	—	実施						被災元地の額の確定を進め、国土交通省との財産処分手続きを行い、払下希望者との売買契約を実施した。また、維持管理する被災元地の管理を行うため、システムを新たに構築し事務の軽減を図った。
						実績値		実施							
						被災元地の売却いや貸付方針等の決定	目標値	—	実施						
						実績値		実施							
						被災元地の売却処分及び貸付け金額（実績値）	目標値	千円	実施	実施	実施	実施	実施	—	
						実績値		実施	実施	実施	12,775	6,361			
						被災元地の売却処分及び貸付け面積（実績値）	目標値	ha	—	—	—	—	—	—	
						実績値				45	15				
	14	防災集団移転促進事業により整備した宅地の適正な管理	復興事業部	集団移転推進課	収納管理システムの適切な運用・検討	整備宅地の円滑な提供等の適正な管理	目標値	—	実施						借地料を滞納する世帯の増加により、滞納整理の対応に苦慮しているが、新市街地の借地契約が10年を経過する世帯は借地料減免が終了することから、今後、滞納する世帯が更に増加する懸念がある。
						実績値		実施							
						徴収業務委託の検討	目標値	—		実施					
						実績値			実施						
						収納管理システムの適切な運用・検討	目標値	—			実施	実施	実施		
						実績値				実施	実施	実施			
	15	市民課窓口業務の民間委託の検討	生活環境部	市民課	・委託契約 ・窓口業務の一部民間委託の実施	業務委託可能な事務の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	委託による人員削減及び費用対効果等の効果を検証し、令和4年8月以降の業務委託について検討する必要がある。
						実績値		実施	実施	実施	実施	実施			
						民間委託業務数	目標値	—			0	5	5		
						実績値				0	6				
						正職員数の削減	目標値	人			0	2(2)	3(5)		
						実績値				1(1)	2(3)				
16	人間ドック及び脳ドック事業のあり方の検討	健康部	保険年金課	前年同期（H27-H29）で完了	総合健診の導入効果等に関する状況調査と検証	目標値	—	実施		実施					
					実績値		実施		実施						
					人間ドック及び脳ドック事業のあり方についての検討、方針の決定	目標値	—		実施	実施					
					実績値			実施	実施						
17	社会福祉協議会への委託業務内容等の整理	福祉部	福祉総務課	・被災者総合交付金の縮減を視野に、介護保険事業との業務体制の検討。 ・社協との人員抑制に向けた具体的な協議を進め、定員の適正管理に努める。	委託事業の整理	目標値	—	実施	実施		実施	実施	実施	社会福祉協議会と市との連携や今後の方向性について協議を行った。	
					実績値		実施	実施	実施	実施	実施				
					運営費補助金の整理	目標値	—	実施	実施		実施	実施	実施		
					実績値		実施	実施	実施	実施	実施				
18	生きがい対応サービス事業の見直し	福祉部	福祉総務課	・介護保険制度改正に係る状況把握と対応方法の検討 ・生きがい対応サービス内容の検討と方針の決定	介護保険制度改正に係る状況把握と対応方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	地域（総合支所）によって異なるサービスレベルの平準化を進めるとともに、送迎・実施回数・実施時間等でコスト削減等を図る必要がある。将来的には、類似事業の整理を進め、介護予防・日常生活支援総合事業（総合事業）への移行を目指す。	
					実績値		実施	実施	実施	実施	実施				
					生きがい対応サービス内容の検討と方針の決定	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施		
					実績値		実施	実施	実施	実施	実施				
19	身体・知的障害者相談員の見直し	福祉部	障害福祉課	相談員と各障害者団体に対し、相談員の今後のあり方について説明実施	身体・知的障害者相談員について見直しに係る検討と見直し内容の実施	目標値	—	実施	実施	実施	実施	完了	各相談員の資質の向上を図る。		
					実績値		一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	完了				
20	道路街路灯へのLED灯導入	建設部	道路第1課	LED灯交換灯数	目標値	灯	150	1,000	1,000	10,000			電気料の1/3が削減された。		
					実績値		74	322	165	10,134					

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号 名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）				
	番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2					
3	歳出	21	公共下水道事業等有収率の向上	建設部	下水道管理課	有収外汚水調査	下水管等の修繕	目標値	km	20	15	4	4			東部流域下水道の被災延長はL=53.1kmであるが、災害復旧完了年で完了見込み	
							実績値	30.1	5.0	4.4	4.4						
							有収率	目標値	%	66	71	76	81	83	85		
							実績値	72.4	75.4	75.8	78.9	74.6					
		不明水対策方法の確立に向けた検討	目標値	-	実施	実施											
		実績値	-	未実施	未実施		実施	実施									
		22	スポーツ推進委員の定員数の見直し	教育委員会	体育振興課	委員の確保及び定員数の適正人数の検討	定員数の見直しに係る検討会議の開催回数	目標値	回	実施	実施	1	1	1	1		スポーツ推進委員の人材確保と適正定員数について課内協議は行ったが、目標指標に掲げている定員数の見直しに係る検討会議は、年度内の会議開催日程を調整することができず未実施であった。
							実績値	1	1	1	0	0					
	定員数の見直しの実施						目標値	-	-	-	-	-	1				
	実績値																
	スポーツ推進委員の定員数（実績値のみ）	目標値	人	-	-	-	-	-	-								
	実績値				90	90											
	スポーツ推進委員の確保	目標値	人	-	-	-	-	70	-								
	実績値				50	55											
	23	市立病院の経営安定化	病院局	経営企画室	経営分析・対策実施	病床利用率	目標値	%		68.3	79.4	86.1	85.6	88.3	石巻市新公立病院改革プランに盛り込んだ各指標の達成及び収支改善を目指すとともに、（仮称）次期石巻市公立病院改革プラン策定のため、患者動向、収支状況等の実績データの分析を行い、収支向上対策のため、今後の具体的な対応方針を検討していく必要がある。		
						実績値		47.6	63.9	73.4	71.4						
						外来患者数	目標値	人		27,870	50,020	56,120	61,488	65,610			
						実績値		13,053	30,678	39,637	41,839						
						医業収支比率	目標値	%		43.3	57.5	63.0	67.0	72.4			
						実績値		37.8	54.7	58.7	60.5						
総収支比率						目標値	%		114.1	97.8	94.0	97.9	102.3				
実績値							131.0	96.0	101.5	101.9							
24	公金収納データ処理業務の外部委託	会計管理者	会計課	前前期間（H27-H29）で完了	データ化業務、データ統合業務の外部委託の実施	目標値	-	実施									
					実績値		実施										
					外部委託に伴い削減できた職員数（嘱託、臨時職員含む）	目標値	人	2	2	2							
					実績値	2	2	2									
新たに収納業務を開始する課への総合収納システム利用の働きかけ	目標値	-	-	実施	実施												
実績値	-	-	実施	実施													
25	牡鹿病院の経営安定化	病院局	牡鹿病院事務部門	経営分析・対策実施	経常収支比率	目標値	%	-	-	-	92.3	97.7	100.2	牡鹿地区における人口減少傾向は今後も継続していくものと思われる。これにより患者数も比例して減少していくことが予想されるが、関係医療機関等との連携を図りながら、医業収益の確保に努める。また、経費節減に取り組み、支出削減を図っていくこととしたい。			
					実績値	-	-	-	89.9	107.6							
					医業収支比率	目標値	%	-	-	-	61.8	67.9	71.2				
					実績値	-	-	-	51.9	55.4							
					病床利用率	目標値	%	-	-	-	45.0	75.0	85.0				
					実績値	-	-	-	40.6	55.3							
26	公共施設における新電力の導入	総務部	管財課	・新電力の導入方針の策定 ・競争入札の実施	新電力導入施設数	目標値	施設	-	-	-	-	1	4	市立病院の1施設が入札を実施した。契約電力が高圧（50KV）施設を対象に、導入効果が高い施設から順次拡大する。			
					実績値	-	-	-	-	-	1						
4	公共施設	1	中央二丁目4番地区に保有する市有財産の利活用の検討	復興政策部・総務部	復興政策課・管財課	前前期間（H27-H29）で完了	利活用策の検討・決定	目標値	-	実施	実施	実施			イオンリテール棟と出店に係る調印式を行った。		
							実績値	-	実施	実施	実施						
		2	本庁舎一階の利活用の検討	総務部	管財課	貸付方針に基づく貸付の実施	本庁舎一階の次期契約更新に伴う貸付方針の検討	目標値	-	実施							
							実績値	-	実施								
							貸付方針に基づく貸付の実施	目標値	-			実施					
							実績値	-			検討	検討					
貸付料の見直し	目標値	-					実施										
実績値	-																

行政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	取組項目 名称	担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標	単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2	備考（取組や課題、担当課意見）	
							実績値	実績値	実績値	実績値	実績値	実績値		
4	公共施設				適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施			研修会の参加者は募集人数の約7割に留まっている。今後は募集方法等の改善を図り、継続してソフト事業を実施していく。	
						実績値		実施	実施					
					取組事項の方針の策定	目標値	—			策定				
						実績値				未策定	策定			
					研修会等の開催	目標値	回			6	6	8		
						実績値				3	7			
	4	集会所的施設の譲渡の推進	財務部	行政経営課	無償譲渡の推進に関する庁内周知	無償譲渡された公の施設数（実績値のみ）	目標値	施設数	—	—	—	—	—	関係課と協議を進め、集会所施設の無償譲渡等に関する事務手引きを作成する。
							実績値		3	1	3	5	2	
	5	公共施設等総合管理計画の策定	財務部	行政経営課	削減目標に向けた進行管理の実施	公共施設等総合管理計画の策定	目標値	—	策定					復興事業完了後の施設状況により、計画の見直しが必要となる。
							実績値		策定					
						削減面積（実績値のみ）	目標値	m ²	—	—	—	—	—	
							実績値		1,515.11	11,082.34	8,161.31	10,598.47	2,949.18	
	6	南浜シンボル公園の適正な管理・運営の検討	復興事業部	基盤整備課	適正な管理・運営方法の検討	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	維持管理について、国・県との協議で、指定管理者制度を導入することとした。
							実績値		実施	実施	実施	実施	実施	
	7	中瀬公園の適正な整備計画及び管理・運営の検討	復興事業部	基盤整備課	適正な整備計画及び管理・運営方法の検討	適正な整備計画及び管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	事業の進捗に併せてP-PFIを含め整備維持管理手法の検討が必要。
							実績値		実施	未実施	未実施	未実施	未実施	
	8	雄勝伊勢畑地区に整備する公共施設の適正な管理・運営方法の検討	雄勝総合支所	地域振興課	適正な管理・運営方法の検討	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	観光施設・商業テナント施設については、R3年度より指定管理者制度導入予定。雄勝拠点施設が全て完成することにより、施設の有効活用の検討が必要となる。
							実績値		実施	実施	実施	実施	実施	
9	北上地区物販施設の適正な管理・運営の検討	北上総合支所	地域振興課	前期期間（H27-H29）で完了	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施				
						実績値		実施	実施	実施				
10	社鹿鮎川地区拠点施設の適正な管理・運営の検討	社鹿総合支所	地域振興課	適正な管理・運営方法の検討と実施（予算措置等、開業）	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	指定管理者として（一社）鮎川まちづくり協会と令和5年度までの基本協定を令和元年5月に締結。	
						実績値		実施	実施	実施	実施	実施		
11	おしか家族旅行村オートキャンプ場への指定管理者制度の導入	社鹿総合支所	地域振興課	前期期間（H27-H29）で完了	指定管理者の公募・選定	目標値	—	実施						
						実績値		実施						
					指定管理者制度導入に伴う管理職員の削減人数	目標値	人		6					
						実績値			6					
12	旧深谷病院の施設等市有財産譲渡の検討	健康部	健康推進課	前期期間（H27-H29）で完了	市有財産の譲渡に係る検討、方針の決定	目標値	—	実施	実施					
						実績値		100	100					
					法人との協議、調整	目標値	—	実施	実施					
						実績値		100	100					
					地方債償還に係る東北財務局との協議・調整	目標値	—	実施	実施					
						実績値		100	100					
13	介護関係施設のあり方の検討	健康部	介護保険課	雄勝デイサービスセンター・雄勝在宅介護支援センターの譲渡について検討	介護関係施設のあり方について検討	目標値	—	実施		実施		1施設	北上在宅介護支援センター及びデイサービスセンターを廃止。雄勝在宅介護支援センター、デイサービスセンターの無償譲渡について予定どおり手続きを進める。ものう地域福祉デイサービスセンターの今後の在り方について引き続き検討を行う。	
						実績値		実施		実施				
					介護関係施設のあり方についての方針の決定	目標値	—		実施	実施	1施設			
						実績値			未実施	実施	1施設			
					民間事業者との協議・調整	目標値	—	実施	実施	実施	1施設	2施設		
						実績値		実施	未実施	未実施	1施設	2施設		

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）			
		番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2				
4	公共施設	14	老人福祉センター寿楽荘の適正な管理・運営の検討	福祉部	福祉総務課	・適正な管理・運営方法の検討 ・入浴者利用者数の増 ・利用料金収入	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	リピーターの定着に加え、他地区の高齢者の利用拡大につながるよう、指定管理者と魅力ある自主事業の提供やPR活動について連携・協議する。	
							実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	—			
							目標値	—	実施	—	—	—	—	—	—		
							実績値	—	完了	—	—	—	—	—	—		
							目標値	人	—	—	8,000	8,300	8,600	8,900	—		
							実績値	人	4,363	5,461	8,327	8,222	9,282	—	—		
		目標値	円	—	—	910,000	940,000	970,000	1,000,000	—							
		実績値	円	—	306,270	1,090,450	930,930	842,170	—	—							
		目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	—							
		実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	—	—							
		15	ささえあいセンターの適正な管理・運営の検討	福祉部	福祉総務課	適正な管理・運営方法の検討・決定	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施		施設管理の適正な運営方法を検討し、管理経費の縮減を図る。
		実績値	—	実施	実施	実施	実施	—	—								
	16	再配置計画に基づくの保育所の統廃合	福祉部	子ども保育課	保育所再配置計画の実行	保育所再配置計画の見直し	目標値	—	実施	実施	—	—	—	—	「石巻市公立幼稚園・保育所・こども園再編計画」に基づき、再編保育所の予定地の選定を行った。		
						実績値	—	未実施	実施	—	—	—	—				
						目標値	—	—	策定	策定	—	—	—	—			
						実績値	—	—	未策定	策定	—	—	—	—			
	目標値	—	—	—	—	実施	実施	実施	—								
	実績値	—	—	—	—	実施	実施	—	—								
	17	観光交流施設の適正な管理・運営の検討	産業部	商工課	前期期間（H27-H29）で完了	稼働後の管理経費の縮減等、適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	—	—	—			
	実績値	—	実施	実施	実施	—	—	—									
	18	マンガアイランドの適正な管理・運営の検討	産業部	観光課	適正な管理・運営のあり方と利用者数増加対策の検討	適正な管理・運営のあり方の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	管理運営を民間業者へ業務委託をした。インターネットで施設予約受付を開始したこともあり、利用者数が目標の1.4倍となった。		
						実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	—				
						目標値	件	220	220	220	220	220	220				
	実績値	件	210	205	179	143	321	—	—								
19	石ノ森美術館指定管理料のあり方の検討	産業部	観光課	・株式会社街づくりまんぼうの運営のあり方の検討 ・物販事業を指定管理事業に含めた場合の指定管理料の算定	街づくりまんぼうとの協議	目標値	回	5	1	1	1	1	1	前年から1.13倍の観覧客増となったが、街づくりまんぼうとしての収入確保事業は弱いことから、新規の自主事業を見出すよう促した。			
					実績値	回	5	1	1	1	1	—					
20	水産物地方卸売市場の維持管理経費の縮減と運営形態の見直し	産業部	水産課	・魚市場管理運営計画実施に向けた協議・調整 ・超低温施設の運営計画に基づく作業	維持管理経費実績調査と実績調査に基づく経費縮減策の検討と実施	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	—	新超低温施設の建設については、新たな組織(組合)を結成する必要があるため、そのメンバー及び建設費用等々について、業界関係者とともに協議していく必要がある。			
					実績値	—	一部実施	一部実施	実施	実施	実施	—					
					目標値	—	実施	実施	検討	協議	実施	—					
					実績値	—	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	一部実施	—					
目標値	—	—	検討	調査	調査	協議	実施	—									
実績値	—	—	未実施	未実施	一部実施	一部実施	—	—									
21	水産物地方卸売市場多機能施設の適正な管理・運営の検討	産業部	水産課	指定管理者への指導及び適正な管理・運営方法等の実施/実施方法の検証・見直し	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	—	—	令和3年度以降の使用料（利用料金）減免規定の見直しを図る時期だが、新型コロナウイルスの影響や水産業界の現状を踏まえ、利用者の意見も聞きながら、減免継続が減免終了か判断が必要である。				
					実績値	—	一部実施	一部実施	実施	—	—						
					目標値	回	—	—	—	6	6	6					
					実績値	回	—	—	—	6	6	—					
目標値	—	—	—	—	—	—	実施	—									
実績値	—	—	—	—	—	—	—	—									
22	既存・新規市営住宅の管理の外部委託	建設部	住宅課	委託戸数	委託戸数	目標値	戸	3,694	4,873	5,568	5,709	5,756	5,756	復興住宅の整備が完了し、全ての市営住宅の管理を委託した			
					実績値	戸	3,661	4,877	5,606	5,775	5,756	—					
23	防災マリナーの適正な管理・運営の検討	建設部	河川港湾課	指定管理条例策定、指定管理者選定手続き	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	検討	検討	検討	実施	水面利用者等の意見を踏まえた運営計画（施設の見直し）の検討及び指定管理者の要件検討を実施するため、事業期間を1年延長することで、協議会（書面会議）の了承を得た。			
					実績値	—	実施	実施	検討	検討	検討	—					
24	水辺のプロムナードの適正な管理・運営の検討	建設部	河川港湾課	都市・地域再生等区域の指定について企画・検討	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	検討	検討	検討	実施	旧北上川堤防利活用協議会を3回開催し、地元や民間事業者による堤防利活用について検討を行った。			
					実績値	—	実施	実施	検討	実施	実施	—					

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）		
		番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2			
4	公共施設	25	小・中学校の学区再編計画に基づく学校施設の統廃合	教育委員会	教育総務課	学区再編計画策定 ・学区再編計画策定 ・計画に沿った小中学校の統廃合に向けた住民説明会の実施と準備	学区再編計画案策定	目標値	—	実施	実施					「石巻市立小・中学校学区再編計画」を策定。学区再編の検討の対象となる各小・中学校の課題を整理し、具体的な改善策を検討。
								実績値		実施	実施					
							保護者及び地域住民への説明会実施	目標値	—			実施	実施	実施	実施	
								実績値				実施	未実施	実施		
							学区再編計画の策定	目標値	—			策定	案作成	策定		
								実績値				未策定	案作成	策定		
	26	市立高校の統合	教育委員会	学校教育課	前期期間（H27-H29）で完了	市立高校統廃合の完全実施	目標値	—	実施							
							実績値		実施							
	27	学校給食センターの統廃合及び調理業務の民間委託等の検討	教育委員会	学校管理課	住吉学校給食センターの廃止・河南学校給食センターの調理業務の民間委託を実施	学校給食センター及び調理業務のあり方の検討	目標値	—	実施			実施	実施	実施	調理業務の民間委託については、これまでは住吉センターの廃止に併せて、河北及び河南センターの民間委託を検討してきたが、今後は、住吉センターを加えた3センターの民間委託について検討することとしている。	
							実績値		実施							
						学校給食センター及び調理業務のあり方に 関する基本構想の策定	目標値	—	実施			—	—	—		
							実績値		実施							
	28	社会教育施設のあり方の検討	教育委員会	生涯学習課	社会教育施設のあり方についての「長寿命化計画」、「統廃合計画」を検討	社会教育施設のあり方についての庁内検討会議の設置	目標値	—	実施				実施	実施	計画策定検討委員会検討部会及び計画策定検討委員会において、適正配置及び長寿命化計画について協議し、施設毎に実態調査を実施した。	
							実績値		未実施					実施		
社会教育施設のあり方について庁内検討会議での検討						目標値	—	実施	実施			実施	実施			
						実績値		未実施	未実施	実施	実施	実施				
29	旧石巻ハリストス正教会教会堂の適正な管理・運営の検討	教育委員会	生涯学習課	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施			令和元年8月2日に一般公開を開始した。一般公開にあたり、直営で管理・受付業務員2名を配置した。適正な勤務時間や人員配置の検討が必要。			
					実績値		実施	実施	実施	実施						
					適正な管理運営の実施	目標値	—				実施					
						実績値					未実施	実施				
30	陶芸丸寿かんけい丸の利活用の検討	教育委員会	生涯学習課	前期期間（H27-H29）で完了	利活用策の検討	目標値	—	実施	実施							
						実績値		継続	継続							
					適正な管理運営	目標値	—				実施					
						実績値					実施					
31	複合文化施設の適正な管理・運営の検討	教育委員会	複合文化施設 開設準備室	指定管理者の決定／ネーミング ライツの募集	適正な管理・運営方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	管理運営計画を策定し、指定管理者の指定を行った。			
						実績値		実施	実施	実施	実施	実施				
					ネーミングライツの検討・導入	目標値	—					検討		実施		
						実績値						検討				
32	体育施設のあり方の検討	教育委員会	体育振興課	体育施設のあり方についての「長寿命化計画」、「統廃合計画」を検討	体育施設のあり方についての庁内検討会議の設置・検討	目標値	—	実施	実施	実施			計画策定検討委員会検討部会及び計画策定検討委員会において、適正配置及び長寿命化計画について協議し、施設毎に実態調査を実施した。			
						実績値		未実施	未実施	未実施	実施	実施				
					検討している体育施設数	目標値	—	—	—	—	—	—				
						実績値										
33	総合運動公園への指定管理者制度の導入	教育委員会	体育振興課	指定管理者の公募・選定	指定管理者の公募・選定	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	指定管理者として特定非営利活動法人石巻市スポーツ協会を指定した。			
						実績値		未実施	未実施	未実施	実施	実施				
					長寿命化計画、統廃合計画の検討・策定	目標値	—	—	—	—	検討	検討		策定		
						実績値		—	—	—	検討	検討				
34	追波川河川運動公園への指定管理者制度の導入	教育委員会	体育振興課	指定管理者の公募・選定	導入時期・内容の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	令和4年度以降の指定管理者制度導入に向けて導入効果の検討・協議を進め、指定管理者制度導入の可否について判断する。			
						実績値		実施	実施	実施	実施	実施				

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標							備考（取組や課題、担当課意見）		
		番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2			
4	公共施設	35	社畜交流センターの機能及び運営方法の見直し	教育委員会	体育振興課	施設利用者を増やすための取組みとして、近隣のオートキャンプ場や清崎運動公園グラウンドとの連携や公民館事業と共催した施設活用を展開する。	あり方を含めた機能及び運営方法の見直し方針を決定	目標値	—	実施	実施	実施				社畜地区の人口減少及び高齢化により利用者の増加は非常に厳しい状況であることから、利用者増を考えると、地区外等に効率的なPR活動を工夫しながら様々な取組が必要である。
							実績値	—	実施	実施	実施					
		継続に向けた施設利用者数の増加	目標値	人				5,000	5,500	6,000						
		実績値	—				5,953	4,435								
		36	図書館における指定管理者制度の導入の検討	教育委員会	図書館	検討会議の実施・方針の決定	内部での検討会議の実施	目標値	—	—	—	実施	実施	実施		
							実績値	—	—	—	実施	実施				
							庁内での検討会議の実施	目標値	—	—	—		実施			
							実績値	—	—	—		実施				
	方針の決定						目標値	—	—	—		実施				
	実績値						—	—	—		検討					
	37	公民館における指定管理者制度の導入の検討	教育委員会	生涯学習課・全公民館	検討会議の実施・方針の決定	教育委員会内部での検討会議の実施	目標値	—	—	—	実施	実施	実施			
						実績値	—	—	—	実施	実施					
						庁内での検討会議の実施	目標値	—	—	—		実施				
						実績値	—	—	—		未実施					
						方針の決定	目標値	—	—	—		実施				
						実績値	—	—	—		未実施					
38	社畜病院のあり方の検討	病院局	社畜病院事務部門	前期期間（H27-H29）で完了	病床形態のあり方の検討	目標値	—	実施	実施							
					実績値	—	実施	実施								
					地域包括ケアとの連携策の検討	目標値	—	実施	実施							
					実績値	—	実施	実施								
5	市民と協働	1	市民との協働の推進	復興政策部	地域協働課	・コミュニティづくり支援補助事業・地域づくりコーディネーター事業等の実施 ・地域自治システムの構築	コミュニティづくり支援補助事業申請件数	目標値	件数	373	373	373	250	250	250	構築を目指す16地区のうち、北上地区において、4地区目となる住民自治組織が設立された。 コミュニティづくり支援補助事業・地域づくりコーディネーター事業：事業の必要性や効果を精査し、復興期間終了後の見直しが必要。
							実績値	157	172	168	169	173				
							地域づくりコーディネーター補助団体数	目標値	件数	6	6	6	10	10	10	
		実績値	7	9	8	7	5									
		住民自治組織の累積設立数（地域自治システム）	目標値	件数	2	3	3	4	5	6						
		実績値	3	3	3	3	4									
		2	ICTを活用した行政サービスの向上と業務の効率化の推進	復興政策部	ICT総合推進室	行政文書決裁管理及びGIS統合ソリューション導入に向けた庁内調整・運用の確立	地域情報化基本計画実施計画の検討	目標値	—	実施						
							実績値	—	実施							
							地域情報化基本計画実施計画の策定	目標値	—	実施						
	実績値	—	実施													
	行政文書決裁管理及びGIS統合ソリューション導入の進捗	目標値	%	—	—	—	10	30	50							
	実績値	—		2	10	20										
	3	まちづくり懇談会の開催	総務部	秘書広報課	まちづくり懇談会の開催	まちづくり懇談会の開催回数及び対象の拡大の検討	目標値	—	実施		実施					
						実績値	—	実施		実施						
	目標値	回	8	8	10	8	8	8								
	実績値	4	6	6	6	6										
4	新たな市政情報の発信方法の検討	総務部	秘書広報課	ICTを活用した新たな情報発信方法の検討・実施及びフェイスブックの充実	ICTを活用した情報発信方法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施				
					実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施					
					ICTを活用した情報発信の実施	目標値	—		実施	実施	実施	実施	実施			
					実績値	—		実施	実施	実施	実施					
					秘書広報課フェイスブックページの認知度の向上（いいね！の数）	目標値	件			1,000	1,000	1,000	1,000			
					実績値	1,472	2,417	2,627								
行政文書決裁管理ソリューションの導入について、情報化推進本部の承認を受けて庁内検討委員会を立ち上げ、検討委員会で導入に向けた諸条件（例規、運用、導入範囲（仕様等））の整理等について調整を継続する。							総合支所管内や半島沿岸部、新市街地の自治組織、新規団体との懇談会の開催について検討する。									
利用者の利便性向上のため、引き続き既存のSNSの活性化を図りながら、他のSNSの活用を検討する。																

行財政運営プラン取組項目一覧表

基本目標 番号	名称	取組項目		担当部	担当課	令和元年度取組内容	目標指標										備考（取組や課題、担当課意見）
		番号	名称				単位	H27	H28	H29	H30	R1	R2				
5	市民と協働	5	ホームページ・市報の改善	総務部	秘書広報課	ホームページ、市報の改善内容の検討及び改善	ホームページ・市報の改善内容の検討	目標値	—	実施		実施	実施	実施	実施	実施	・小中学校のホームページのリニューアルを実施した。 ・高齢者や障害者を含む誰もが不自由なく利用できるようアクセシビリティの更なる向上に努めた。
							実績値	—	実施		実施	実施	実施	実施	実施		
	6	情報開示方法の多様化の検討	総務部	総務課	新たな開示手法の検討	新たな開示手法の検討	新たな開示手法の検討	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施	開示請求においても、市民等の利便性の向上や事務処理の効率性の面から、より効果的な情報提供の検討を行っていく。
							実績値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	実施		
	7	社会保障・税番号制度（マイナンバー制度）の利活用の検討	総務部・財務部	総務課・行政経営課	マイナンバー制度の円滑な実施及び利活用の検討	マイナンバー制度の円滑な実施及び利活用の検討	マイナンバー制度利活用の検討	目標値	—		実施	実施					マイナポイント（キャッシュレス決済を利用した、消費者に対して付与されるポイント）事業開始に合わせて、市民に対し各種広報等を行い、マイナンバーカードの普及及び利活用の促進を図る。
							実績値	—			実施	実施					
	8	消防団の班の再編・再生	総務部	防災推進課	消防団の班の再編・再生の一部実施	消防団の班の再編・再生の一部実施	消防団の班の再編に向けた検討	目標値	—	実施	実施	実施					消防団地区団長会議において組織の統廃合を進め、令和2年4月の規則改正に向け再編を行うこととした。
							実績値	—	実施	実施	実施						
							消防団の班の数	目標値	班	—	—	—	174	170	170		
							実績値	198	198	179	179	172					
	消防団員数	目標値	人	—	—	—	1,800	1,820	1,840								
	実績値	1,858	1,854	1,781	1,802	1,718											
	9	財政状況の公表	財務部	財政課	・市報、ホームページでの財政状況の公表 ・新地方公会計導入に伴う新たな情報の提供実施	市報、ホームページでの財政状況の公表回数 新地方公会計導入検討庁内調整会議の開催 統一的な基準による財務諸表の公表	市報、ホームページでの財政状況の公表回数	目標値	回	2	2	2	2	2	2	2	財政状況の公表は例年通り実施。公会計については、平成29年度決算分の財務書類の公表を行った。公会計活用のあり方についても引き続き検討を進める必要がある。
							実績値	2	2	2	2	2					
							新地方公会計導入検討庁内調整会議の開催	目標値	回	5	5	—	—	—	—		
							実績値	0	0								
	統一的な基準による財務諸表の公表	目標値	回	—	—	1	1	1	1								
	実績値	—	—	0	1	1											
	10	コンビニエンスストアにおける証明書等の交付の検討	生活環境部	市民課		コンビニエンスストアにおける交付可能な証明書等の検討 証明書コンビニ交付システムの構築 コンビニ交付による証明書発行率	コンビニエンスストアにおける交付可能な証明書等の検討	目標値	—	実施	実施					定期的に証明書が必要となる職業等の住民でないとコンビニ交付の利便性が実感しにくい。	
							実績値	—	未実施	実施							
							証明書コンビニ交付システムの構築	目標値	—	—	実施	実施					
実績値	—	—	実施	実施													
コンビニ交付による証明書発行率	目標値	%				11	16	21									
実績値					1.0	2.2											
11	都市公園愛護会結成の促進	建設部	都市計画課	愛護会結成の周知活動	都市公園愛護会結成の周知活動	都市公園愛護会結成の周知活動	目標値	—	実施	実施	実施	実施	実施	実施	半島部の防災集団移転団地における愛護会の新規設立が鈍化していることから、総合支所との連携や各団地へ情報提供を行うなどの取り組みを行い、愛護会の結成を促していく。既存の町内会に対しては、町内会連合会の総会等において、文書を配布するなど愛護会制度の周知に努める。		
						実績値	1	3	1	1	1						
						都市公園愛護会の結成数	目標値	団体数	86	87	88	100	105	115			
						実績値	64	74	99	107	127						
都市公園愛護会の結成された公園数	目標値	公園数	172	174	176	200	210	230									
実績値	130	144	187	220	266												