

石巻産業創造株式会社

- (1) 情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）
- (2) 情報公開シートⅡ（財務諸表等）
- (3) 情報公開シートⅡ補足資料
- (4) 市が期待する役割、市意見等

第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

1 作成年月日・市所管部署

作成年月日	令和 8 年 6 月 12 日	市所管部署	石巻市 産業部産業推進課
-------	-----------------	-------	--------------

2 法人名称等

法人名称	石巻産業創造株式会社	設立目的・経過 地方拠点都市地域の整備及び産業業務施設の再配置の促進に関する法律に基づき、平成6年2月に宮城県知事から承認を受けた「石巻地方拠点都市地域基本計画」に掲げる南境業務拠点地区の中で、石巻トゥモロービジネスタウンに立地する企業の業務活動支援、地元企業の活性化を図るための業務支援を行ない、新しい時代における地域の産業創出を目的として、設立したものである。
法人所在地	石巻市 開成1番地35	
設立年月日	平成 9 年 4 月 11 日	
代表者職・氏名	代表取締役 吉本 貴徳	

3 定款上の事業内容

- (1) 石巻地域の産業振興を図るため技術、経営、販売、財務等に関する指導、情報提供、調査研究、研修、各種催物、展示会並びに地域交流促進事業の企画運営
- (2) 情報提供サービス業、情報処理サービス業、コンピュータソフトウェアの開発設計並びに製造販売賃貸
- (3) 不動産の賃貸及び管理
- (4) 石巻トゥモロービジネスタウン内の施設管理、セキュリティ等の受託業務
- (5) 工業所有権、コンピュータソフトウェア、映像、音楽等に関する著作権などの財産権の取得、譲渡、及び貸与に関する業務
- (6) 前各号に附帯し、または関連する一切の事業

4 出資・出捐の状況

資本金・基本財産	石巻市 出資・出捐額	石巻市 出資・出捐割合	市以外の 出資・出捐者	市以外の者の 出資・出捐額	市以外の者の 出資・出捐割合
1,439,500 千円	353,000 千円	24.5 %	中小企業 基盤整備機構	600,000 千円	41.7 %
			宮城県	350,000 千円	24.3 %
			㈱七十七銀行	20,000 千円	1.4 %

※出資額が多い順に上位3者（個人は「個人」と表記）を記載

5 役員・職員の状況

(1) 役員の状況

	R5期末	R6期末	R7期末
常勤	2	2	2
うち市職員	0	0	0
うち市退職者	1	1	1
非常勤	6	6	6
うち市職員	1	1	1
うち市退職者	0	0	0
計	8	8	8
うち市職員	1	1	1
うち市退職者	1	1	1

(2) 職員の状況

	R5期末	R6期末	R7期末
常勤	6	6	6
うち市職員	0	0	0
うち市退職者	0	0	0
非常勤	0	0	0
うち市職員	0	0	0
うち市退職者	0	0	0
計	6	6	6
うち市職員	0	0	0
うち市退職者	0	0	0

※市職員（及び市退職者）とは、市の常勤の特別職及び一般職の者（及びそれらの職にあった者）で、法人の役職員に就任している者をいう。

6 経営理念・方針

当ルネッサンス館開業時から入居していた石巻地区広域行政事務組合が退去し、第14期決算（H22.4.1～H23.3.31）において大幅な純損失を計上した。その後、東日本大震災直前に策定した「経営改善計画」に基づき、全館テナント化で運営しており、震災から15年経過した現在、被災したために入居に至った事業者の1社を残し、全て退去しましたが、ICT事業者の入居や管内の駐車場付き貸事務室不足を反映した入居により、現時点においても100%の入居率を確保し収益状況も改善している。第15期から第29期の15ヶ年の決算においても経常利益を計上している。今後も突発的な退去時の対応として、収益の根幹をなすテナントの確保を石巻市等と連携しながら事業所誘致に努める所存である。

また、創業支援事業については、創業支援事業者連携会議の中心的役割を務めるとともに、石巻市等からの受託事業を拡大し、「創業開成塾」などのセミナーを始め、日本政策金融公庫との連携による相談会など、創業等を幅広く促す事業を展開している。さらには地域産業を担う若手経営者育成「経営革新塾」を開催し、地域企業及び産業の活性化支援に微力ながら貢献したものと考えている。平成29年度からは[I-Biz]ISSビジネスサポートセンターとして、産業振興支援員を活用した総合な企業支援体制を強化、産学官案件も含め幅広く相談支援内容の充実を図っている。

なお、令和3年度より石巻市6次産業化・地産地消推進センター運營業務も統括し、地元食材を活用した商品開発・販売促進支援等幅広い支援活動となっている。

7 中期的な経営目標・事業計画

目標項目・指標	単位		令和6年度期	令和7年度期	令和8年度期	令和9年度期	令和10年度期
入居率	%	目標計画	100	100	100	100	100
		実績	100	100			
目標・指標の説明			経営状況を端的に表す指標として、テナント入居率を経営目標に設定。				
目標未達の場合の要因分析							

目標項目・指標	単位		令和6年度期	令和7年度期	令和8年度期	令和9年度期	令和10年度期
経営相談会・セミナー等の開催日数及び参加率	%	目標計画	100日/85%	100日/85%	100日/85%	100日/85%	100日/85%
		実績	123日/119%	120日/109%			
目標・指標の説明			経営相談やセミナー等の開催日数と募集人数に対する参加数を把握し、潜在ニーズに即したセミナー等が効率的に開催されているかを客観的に判断する。				
目標未達の場合の要因分析							

8 主要事業の成果、課題

事業名称	前期の事業成果	自己評価・事業課題	前々期の課題への取組成果
賃貸事業	テナント事業の状況としては、年度当初より100%の入居率を確保している。	賃貸事業の収益は、当社の重要基盤であり、収益の貢献度は高く、常に入居事業者の動向に注視している。	平成28年度より入居率は100%を維持している。
事業の公共性、公益性	石巻圏域の産業振興の観点から、公共性、公益性を兼ね備えた事業である。		

第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

事業名称	前期の事業成果	自己評価・事業課題	前々期の課題への取組成果
経営相談会・セミナー等開催	当地域の創業に関わる支援機関として、事業所環境に対応しながら相談業務やセミナー等を仕様書に基づき実施している。中小企業診断士を講師に迎え充実した内容となっている。 また創業開成塾の参加者は定員に達しており、創業支援補助金を活用した創業意欲が高い。6次産業化・地産地消センターの運営業務として、ハンズオン支援により、販路拡大、商品開発、マッチング等産業支援業務を仕様書に基づき実施し、実績も前年度より増加している。	受託事業の仕様書に基づき、経営相談会、創業支援セミナー等は全て実施している。その後の相談者へのフォローアップや創業支援補助金支援、積極的に訪問支援等も行い、小規模事業ながら開業数も増加している。 また、創業機運醸成セミナーを石巻専修大学、石巻商業高等学校で12回開催し、239名が受講されている。併せて石巻市6次産業化・地産地消推進センター事業において、ハンズオン支援活動を行っており、活動実績も前年度より増加している。引き続き、HP、SNS等で情報発信をしながら、今後も幅広い支援活動を行う。	当地域において中間支援機関として相談業務・セミナーの支援メニューも現状の事業所環境に対応したものとなっており、充実した内容となっている。セミナーにZoomを活用した運用も行っており好評である。 また、創業開成塾は募集枠が満員となっており創業支援補助金を活用した創業への意欲は高くなっている。6次産業化・地産地消センターの運営業務では、地域産業支援を強化し、販路拡大、商品開発等の各種支援を実施している。
事業の公共性、公益性	石巻圏域の産業振興の観点から、公共性、公益性を兼ね備えた事業である。		

9 市が期待する役割、市意見等（担当部署記載）

※各情報公開シートの個別項目毎及び決算全体の所感について、別紙様式に記載ください。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

団体名称	石巻産業創造株式会社
------	------------

1 財務諸表（金額単位：円）

貸借対照表（B／S）	借方（科目）	令和5年度期	令和6年度期	前期増減	令和7年度期	前期増減
	流動資産	61,493,607	57,752,395	▲ 3,741,212	163,130,625	105,378,230
	うち 現金・預金	50,547,194	46,936,136	▲ 3,611,058	151,600,443	104,664,307
	固定資産	752,969,605	750,625,846	▲ 2,343,759	656,822,790	▲ 93,803,056
	有形固定資産	86,831,205	84,487,446	▲ 2,343,759	85,684,390	1,196,944
	無形固定資産	1,138,400	1,138,400	0	1,138,400	0
	投資その他の資産	665,000,000	665,000,000	0	570,000,000	▲ 95,000,000
	資産の合計	814,463,212	808,378,241	▲ 6,084,971	819,953,415	11,575,174
	貸方（科目）	令和5年度期	令和6年度期	前期増減	令和7年度期	前期増減
	流動負債	10,097,706	9,658,794	▲ 438,912	10,440,549	781,755
	うち 短期借入金	0	0	0	0	0
	固定負債	23,048,985	11,048,985	▲ 12,000,000	15,669,139	4,620,154
	うち 長期借入金	0	0	0	0	0
	負債合計	33,146,691	20,707,779	▲ 12,438,912	26,109,688	5,401,909
	純資産	781,316,521	787,670,462	6,353,941	793,843,727	6,173,265
	うち 資本金	100,000,000	100,000,000	0	100,000,000	0
	うち 資本剰余金	1,339,500,000	1,339,500,000	0	1,339,500,000	0
	うち 利益剰余金	▲ 658,183,479	▲ 651,829,538	6,353,941	▲ 645,656,273	6,173,265
	うち その他	0	0	0	0	0
	負債・純資産の部合計	814,463,212	808,378,241	▲ 6,084,971	819,953,415	11,575,174

損益計算書（P/L）	科目	令和5年度期	令和6年度期	前期増減	令和7年度期	前期増減
	売上高	82,342,959	82,618,312	275,353	83,357,420	739,108
	売上原価	62,862,603	58,961,906	▲ 3,900,697	61,561,991	2,600,085
	売上利益	19,480,356	23,656,406	4,176,050	21,795,429	▲ 1,860,977
	販売費・一般管理費	17,961,395	18,355,254	393,859	18,324,725	▲ 30,529
	営業利益	1,518,961	5,301,152	3,782,191	3,470,704	▲ 1,830,448
	営業外収益	5,690,452	2,056,789	▲ 3,633,663	3,706,561	1,649,772
	営業外費用	0	0	0	0	0
	経常利益	7,209,413	7,357,941	148,528	7,177,265	▲ 180,676
	特別利益	0	0	0	0	0
	特別損失	0	0	0	0	0
	税引前当期純利益	7,209,413	7,357,941	148,528	7,177,265	▲ 180,676
	法人税等	1,004,000	1,004,000	0	1,004,000	0
	当期純利益	6,205,413	6,353,941	148,528	6,173,265	▲ 180,676

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。
※財務諸表を添付すること。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

キャッシュフロー計算書（C/S）	区分	令和5年度期	令和6年度期	前期増減	令和7年度期	前期増減
	営業活動によるキャッシュフロー	22,202,717	1,078,942	▲ 21,123,775	18,954,307	17,875,365
	税引前当期純利益	7,209,413	7,357,941	148,528	7,177,265	▲ 180,676
	減価償却費	6,041,682	7,033,759	992,077	8,093,056	1,059,297
	引当金の増減額	4,959,460	▲ 12,000,000	▲ 16,959,460	4,000,000	16,000,000
	受取利息及び受取配当金	▲ 343,826	▲ 978,891	▲ 635,065	▲ 1,640,400	▲ 661,509
	売上債権の増減額	2,696,434	280,069	▲ 2,416,365	▲ 462,688	▲ 742,757
	未払金の増減額	187,497	▲ 246,324	▲ 433,821	▲ 130,420	115,904
	未払消費税等の増減額	1,915,600	178,000	▲ 1,737,600	563,500	385,500
	その他資産負債の増減額	196,631	▲ 520,503	▲ 717,134	717,594	1,238,097
	利息及び配当金の受取額	343,826	978,891	635,065	1,640,400	661,509
	法人税等の支払額	▲ 1,004,000	▲ 1,004,000	0	▲ 1,004,000	0
				0		0
	投資活動によるキャッシュフロー	▲ 46,088,000	▲ 4,690,000	41,398,000	85,710,000	90,400,000
	定期預金の預け入れによる支出	0	0	0	0	0
	定期預金の払い戻しによる収入	150,000,000	0	▲ 150,000,000	95,000,000	95,000,000
	固定資産取得による支出	▲ 26,088,000	▲ 4,690,000	21,398,000	▲ 9,290,000	▲ 4,600,000
	投資有価証券の取得による支出	▲ 170,000,000	0	170,000,000	▲ 200,000,000	▲ 200,000,000
	投資有価証券の売却による収入	0	0	0	200,000,000	200,000,000
	減価償却資産の減少	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
	財務活動によるキャッシュフロー	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
	現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0	0	0
	現金及び現金同等物の増減額	▲ 23,885,283	▲ 3,611,058	20,274,225	104,664,307	108,275,365
	現金及び現金同等物期首残高	74,432,477	50,547,194	▲ 23,885,283	46,936,136	▲ 3,611,058
	現金及び現金同等物期末残高	50,547,194	46,936,136	▲ 3,611,058	151,600,443	104,664,307

（※1）負の数の場合は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

（※2）支出は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

2 市による財政・金融支援等（金額単位：円）

区分		令和5年度期	令和6年度期	前期増減	令和7年度期	前期増減
補助金（交付金・助成金・負担金）		0	0	0	0	0
事業費補助金（交付金・助成金・負担金）		0	0	0	0	0
管理費補助金（交付金・助成金・負担金）		0	0	0	0	0
委託料及び指定管理料		33,598,000	33,435,000	▲ 163,000	33,441,000	6,000
借入金（期末残高）		0	0	0	0	0
短期借入金		0	0	0	0	0
長期借入金		0	0	0	0	0
出資・出捐（期末時）		353,000,000	353,000,000	0	353,000,000	0
債務保証額（期末残高）		0	0	0	0	0
損失補償額（期末残高）		0	0	0	0	0
その他の財政支援・優遇措置（税、使用料、手数料の減免等）		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。
※財務諸表を添付すること。

情報公開シートⅡ補足資料

法人名：石巻産業創造株式会社

1 貸借対照表に関する補足

(1) 総括分析

資産の部における流動資産のうち、現金・預金については、当期に固定資産の取得及び修繕を実施したものの、大規模修繕がなかったことから預金払出額が減少し、普通預金が増加しております。加えて、長期性預金からの預け替えにより、定期預金も増加しております。固定資産については、取得額の増加が減価償却費を若干上回っております。

また、現金・預金及び投資有価証券（宮城県公募公債）の合計額は721,600千円であり、資金繰りに問題はありません。

なお、当ルネッサンス館は開業から約25年が経過しており、令和11年度に予定する屋上防水改修工事に備え、令和7年度から特別修繕引当金を計上しております。

(2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

項 目		変動内容	変動要因
流動資産	現金・預金	104,664千円増加	現金(31千円増加) 普通預金(9,633千円増加)、定期預金(95,000千円増加)
固定資産 (有形固定 資産)	建物	4,417千円減少	当期償却分(4,417千円減少)
	構築物	5,360千円増加	建物周辺道路舗装(8,900千円増加) 当期償却分(3,540千円減少)
	一括償却資産	260千円増加	エアコン吹き出し口設置(390千円増加) 当期償却分(130千円減少)
固定資産 (投資その他産)	長期性預金	95,000千円減少	長期性預金95,000千円(5年契約定期預金)を定期預金(1年契約)に預け替のため
固定負債	特別修繕引当金	4,000千円増加	令和11年度予定の屋上防水改修工事引当金4,000千円計上による

2 損益計算書又は正味財産増減計算書に関する補足

(1) 総括分析

売上高は83,357千円（対前期比+739千円）であり、うち施設賃貸収入では47,301千円（対前期比+452千円）を計上しております。賃貸事業は期末時点で全室満室となっており、安定した収益の確保に寄与しております。また、石巻市等からの受託事業収入は35,174千円（前期比+269千円）となっております。

一方、令和11年度に予定している屋上防水改修工事に備え、今期から特別修繕引当金を計上することとし、当期は4,000千円を計上しております。

その結果、営業利益3,471千円（対前期比-1,830千円）、当期純利益は6,173千円（対前期比-181千円）となりましたが、継続して単年度黒字決算を維持しております。

令和8年度も賃貸事業、産業振興支援業務及び6次産業化・地産地消推進センター運営業務により売上高84,819千円（対前期比+1,462千円）を見込み、当期純利益は9,423千円（対前期比+3,250千円）を見込んでおり、16期連続で累積損失が減少する見込みです。なお、本業以外の投資資産については、地方債（宮城県公募公債）を主体としており、今後も金利動向を注視しながら運用してまいります。

(2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

項 目		変動内容	変動要因
売上原価	維持管理費	324千円増加	業務委託料の増加（清掃・植栽管理）
	減価償却費	1,059千円増加	固定資産（建物周辺道路舗装工事、エアコン吹き出し口設置）の増加
	修繕費	2,618千円減少	テナント床張替工事（951千円）はあったものの、前年度より修繕工事が減少したことによる。
	修繕引当金繰入	4,000千円増加	令和11年度予定の屋上防水改修工事引当金4,000千円計上による。

情報公開シートⅡ補足資料

3 キャッシュフロー計算書に関する補足

(1) 総括分析

間接法による当期純利益6,173千円に、減価償却費、引当金の増加額、その他流動資産・負債の増減額等を加算・減算した結果、「営業活動によるキャッシュ・フロー」は18,954千円となり、前年度と比較して17,875千円増加しております。増加の主要因は、令和6年度に計上した引当金12,000千円の戻入が当期はなかったこと、新たに特別修繕引当金4,000千円を計上したこと等の増減によるものです。

また、「投資活動によるキャッシュ・フロー」は建物周辺道路舗装工事、エアコン吹き出し口設置に係る固定資産の取得により9,290千円を支出した一方、長期性定期預金95,000千円を現金へ振り替えたことにより、収入が増加しております。

なお、借入金等がないため「財務活動によるキャッシュ・フロー」に増減はありません。

以上のことから、令和7年度におけるキャッシュの期末残高は151,600千円となっております。

(2) 数値が変動した区分及びその要因

項 目	変動内容	変動要因
営業活動によるキャッシュフロー	17,875千円増加	令和6年度引当金戻入（12,000千円）なし、R7年度引当金繰入（4,000千円）等による。
投資活動によるキャッシュフロー	90,400千円増加	前期は固定資産（エアコン及び看板設置）の取得だったが、当期は固定資産（建物周辺道路舗装工事、エアコン吹き出し口設置）の取得と長期性定期預金95,000千円を預金に振替えたことによる。
財務活動によるキャッシュフロー	該当なし	

4 市による財政・金融支援等に関する補足

(1) 市からの補助金等の交付状況

補助金等の名称	補助金額(単位：円)	補助金の使途

情報公開シートⅡ補足資料

(2) 市からの委託業務等（指定管理含む）の状況

委託業務の名称	委託料(単位：円)	委託業務の内容
産業振興支援業務	8,828,000 (消費税除く)	・起業・経営相談業務 経営相談会、日本政策金融公庫相談会 ・中小企業セミナー等開催業務 経営革新塾、中小企業セミナー、シニアアドバイザー派遣 ・ワンストップ窓口相談業務 ・創業支援セミナー開催業務 創業開成塾、創業フォローアップセミナー ・創業機運醸成事業 機運醸成セミナー、アントレプレナーセミナー
6次産業化・地産地消推進センター 運営業務	24,613,000 (消費税除く)	・石巻市6次産業化・地産地消推進センターの運営業務と連携支援 ・センターの運営業務 ・ハンズオン支援 ・事業構想、事業計画策定支援 ・商品化、商品開発支援 ・販売促進、販路開拓支援 ・事業者間連携、資金確保（補助金等を含む）に関する支援等 ・人材育成支援 ・情報発信、プロモーション業務 ・地産地消、販売促進、販路開拓支援セミナー等開催 ・I-BIZ訪問支援

(3) 税、使用料、手数料等の減免の状況

減免されている税目等名称	減免額(単位：円)	減免理由

市が期待する役割・市意見等（別紙）

法人名：石巻産業創造株式会社

担当部署名：産業部産業推進課

1 第三セクター情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）に対する意見

（１）中間的な経営目的・事業計画

＜テナント事業＞

テナント入居率１００％を継続して維持しているほか、施設の老朽化に対応した設備改修も実施している。今後も、テナントの突発的な退去等のリスクを見据えた営業活動等により入居率１００％の維持に努めるとともに、施設の効率的な活用を図られたい。

＜経営相談会・セミナー等の開催＞

本市委託事業として、「経営相談会」、「中小企業セミナー」、「創業開成塾」及び「創業機運醸成セミナー」など、本市の産業振興に資する事業を数多く実施し、目標としている開催日数及び参加率を達成している。引き続き、本市の産業振興に資する事業を実施するとともに、独自有償事業や他機関との連携事業等を通じ、一層の産業振興につながる事業の検討に努められたい。

（２）主要事業の成果、課題

＜テナント事業＞

テナント入居率１００％を継続して維持しており、安定した経営に努めている。今後も、突発的な退去等を見据えた営業活動など、適切な対応体制の維持に努められたい。

＜経営相談会・セミナー等の開催＞

市委託事業による各種セミナーや６次産業化事業の実施により、地域の産業振興に寄与する事業を展開している。今後も、積極的な事業展開及び効果的な広報周知に取り組まれたい。

2 第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）に対する意見

（１）貸借対照表

累積欠損金への対応については、平成２３年２月に策定した「経営改善計画」に基づき、アドバイザールームを除く全館テナント化による賃貸収入を核とした経営の安定化を図っている。震災後の需要増加や企業誘致活動等による満室状態の維持により、平成２３年度以降は単年度黒字を継続しており、累積欠損金についても１５期連続で減少している。

また、自己資本比率（96.8%）、流動比率（1562.4%）、固定比率（82.7%）はいずれも良好な水準にあり、経営の安全性は確保されているものと見込まれる。

今後も安定的な経営に努めるとともに、石巻地域の産業振興に寄与されたい。

(2) 損益計算書又は正味財産増減計算書

営業利益率は4.1%となっており、施設賃貸利用料原価の一時的な増加による影響が見られるものの、主な収入源である施設賃貸収入及び受託事業収入は安定して推移しており、収益性については問題ないものと見込まれる。

また、総資産経常利益率（0.8%）及び総資産回転率（0.1回）は低い水準にあるが、これは投資有価証券（570,000千円）の計上による影響が大きいものであり、経営状況に大きな問題はないものと見込まれる。

今後も、効果的かつ効率的な経営に努められたい。

(3) キャッシュフロー計算書

営業（事業）活動によるキャッシュ・フローについてはプラス計上（18,954千円）であり、問題ないと思込まれる。

また、投資活動によるキャッシュフローは、定期預金の払戻し等により85,710千円の収入超過となっている。

今後も効果的・効率的な経営に努められたい。

(4) 市による財政・金融支援等

市の委託事業による経営相談会や新規創業に関する各種セミナー等については、販路拡大や創業を検討している方々のニーズに即した内容で、効果的に実施されている。

今後も、市と連携した事業の実施により地域の産業振興に取り組むとともに、地域産業に根差した法人運営に努められたい。

3 法人に対し市が期待する役割等（担当部署所感）

当該法人は、ISSビジネスサポートセンター「I-Biz」として総合的な企業支援に取り組んでおり、地域産業を担う若手経営者を育成する「経営革新塾」の開催をはじめ、創業促進を目的とした「創業開成塾」及び「創業機運醸成セミナー」の開催、6次産業化事業の実施等を通じ、石巻地域の産業振興に資する取組を積極的に展開している。

今後も、収入基盤であるテナント収入を核とした安定的な経営を図るとともに、市の委託業務に加え、独自有償事業や他機関との連携事業等を通じ、より一層の産業振興につながる事業展開に期待したい。