

## 株式会社街づくりまんぼう

- (1) 情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）
- (2) 情報公開シートⅡ（財務諸表等）
- (3) 情報公開シートⅡ補足資料
- (4) 市が期待する役割、市意見等

第三セクター情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）

1 作成年月日・市所管部署

|       |                |       |            |
|-------|----------------|-------|------------|
| 作成年月日 | 令和 8 年 6 月 3 日 | 市所管部署 | 石巻市 産業部商工課 |
|-------|----------------|-------|------------|

2 法人名称等

|         |                 |                                                                                                                                       |
|---------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 法人名称    | 株式会社街づくりまんぼう    | 設立目的・経過<br>「人の光が街をかえる」を経営理念とし、宮城県石巻市の中心市街地52ヘクタールの商業活性化を中心とした街づくり活動にとどまらず、広く公益的な立場のもとに、「まちおこし」「産業振興」「人材育成」を果たし石巻市全体の活性化に貢献することを目的とする。 |
| 法人所在地   | 石巻市 中瀬2番7号      |                                                                                                                                       |
| 設立年月日   | 平成 13 年 2 月 5 日 |                                                                                                                                       |
| 代表者職・氏名 | 代表取締役社長 木村 仁    |                                                                                                                                       |

3 定款上の事業内容

|                                         |
|-----------------------------------------|
| (1) まちづくりに関する企画立案、調査ならびにコンサルタント業務       |
| (2) 商業振興を図るための企画、指導及び情報提供ならびにコンサルタント業務  |
| (3) 観光、会議、集会等施設、駐車場、店舗その他施設の企画、建設及び運営業務 |
| (4) マンガキャラクター商品、出版物の企画、制作及び販売           |
| (5) 喫茶店、レストランの経営 ほか                     |

4 出資・出捐の状況

| 資本金・基本財産<br>総額 | 石巻市<br>出資・出捐額 | 石巻市<br>出資・出捐割合 | 市以外の<br>出資・出捐者 | 市以外の者の<br>出資・出捐額 | 市以外の者の<br>出資・出捐割合 |
|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|
| 63,000<br>千円   | 30,000<br>千円  | 47.6<br>%      | 個人             | 1,950 千円         | 3.1 %             |
|                |               |                | 石巻商工会議所        | 1,000 千円         | 1.6 %             |
|                |               |                | 石巻信用金庫         | 1,000 千円         | 1.6 %             |

※出資額が多い順に上位3者（個人は「個人」と表記）を記載

5 役員・職員の状況

(1) 役員の状況

|        | R5期末 | R6期末 | R7期末 |
|--------|------|------|------|
| 常勤     | 1    | 1    | 1    |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 非常勤    | 9    | 9    | 9    |
| うち市職員  | 1    | 1    | 1    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 計      | 10   | 10   | 10   |
| うち市職員  | 1    | 1    | 1    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |

(2) 職員の状況

|        | R5期末 | R6期末 | R7期末 |
|--------|------|------|------|
| 常勤     | 22   | 23   | 24   |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 1    | 1    |
| 非常勤    | 0    | 0    | 0    |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 計      | 22   | 23   | 24   |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 1    | 1    |

※市職員（及び市退職者）とは、市の常勤の特別職及び一般職の者（及びそれらの職にあった者）で、法人の役職員に就任している者をいう。

6 経営理念・方針

|                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 企業理念「人の光が街をかえる」<br><br>一人ひとりの“光”は小さいけれど、多くの光が集まればやがて“灯り”となり、“炎”となって街を明るくすることができる。私たちは一人ひとりの力を高め、地域の皆様と共に成長し、情熱をもって活力ある石巻を創ることに全力で取り組みます。 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

## 7 中期的な経営目標・事業計画

| 目標項目・指標          | 単位 |          | 令和6年度期                                                                                         | 令和7年度期 | 令和8年度期 | 令和9年度期 | 令和10年度期 |
|------------------|----|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| 石ノ森萬画館<br>有料観覧者数 | 人  | 目標<br>計画 | 80,000                                                                                         | 80,000 | 85,000 | 85,000 | 85,000  |
|                  |    | 実績       | 90,525                                                                                         | 93,514 |        |        |         |
| 目標・指標の説明         |    |          | 石ノ森萬画館では石ノ森作品を中心としたマンガの魅力を発信すると同時に様々な企画展やイベント等を実施し来館者数の増加へつなげる。また中心市街地と連携した取り組みを行い顧客満足の向上に努める。 |        |        |        |         |
| 目標未達の場合の要因分析     |    |          |                                                                                                |        |        |        |         |

| 目標項目・指標           | 単位 |          | 令和6年度期                                                                                           | 令和7年度期   | 令和8年度期   | 令和9年度期   | 令和10年度期  |
|-------------------|----|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| 物販売上高<br>(萬画館内店舗) | 千円 | 目標<br>計画 | 88, 000                                                                                          | 90, 000  | 100, 000 | 120, 000 | 120, 000 |
|                   |    | 実績       | 120, 887                                                                                         | 183, 132 |          |          |          |
| 目標・指標の説明          |    |          | 石ノ森萬画館の店頭販売売上額の増加に加え、通信販売や外部での委託販売強化に努める。また、マーケティングをした上で石ノ森萬画館で開催する企画展にあわせた商品の開発や選定を行い、売上を増加させる。 |          |          |          |          |
| 目標未達の場合の要因分析      |    |          |                                                                                                  |          |          |          |          |

## 8 主要事業の成果、課題

| 事業名称           | 前期の事業成果                                                                                                           | 自己評価・事業課題                                                                     | 前々期の課題への取組成果                                                                      |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 石ノ森萬画館<br>運営事業 | 常設展示改修工事のため50日間休館したが、有料観覧者数は昨年度を上回る結果となった。                                                                        | 集客の鍵となる企画展の選定にあたり市場動向や顧客ニーズ等からターゲットを絞り、それに合致した展覧会や連動企画を実施したことが大きな要因だったと捉えている。 | 物価高騰が継続しているものの、職員が日頃から顧客満足度の向上を意識して業務に取り組んだことなどにより、有料観覧者数及び物販売上の増加につながったものと考えられる。 |
| 事業の公共性、<br>公益性 | 石ノ森萬画館は令和8年で開館25周年を迎え、今では石巻を代表する施設として石巻のPR効果に大きな貢献をしていると考えられる。これからも石ノ森萬画館の知名度とネットワークを活用して情報発信を行い、石巻への誘客に貢献していきたい。 |                                                                               |                                                                                   |

| 事業名称           | 前期の事業成果                                                                                                            | 自己評価・事業課題                                                                                       | 前々期の課題への取組成果                                                                        |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 街づくり事業         | 第4期中活計画及びまちなか未来ビジョンに掲げた将来像の実現に向けた取り組みや、マンガを活かした取り組みを多数の事業者、行政及び商店街等と協働で推進した。                                       | 定期的に勉強会やイベントを行い、まちづくりに関わる団体や個人の意識醸成を行った。<br>また、商店街や市民主催のイベントをサポートすることにより、まちづくりに関わる人材の掘り起こしを行った。 | 令和8年1月に「石巻市街なか出店サポートセンター」をプレオープンさせ、4月から本格稼働。増加傾向にある市街地の空き店舗の現状を把握し、新規出店を総合的に支援していく。 |
| 事業の公共性、<br>公益性 | 石ノ森萬画館といしのまき元気いちばを中心とした川沿いエリアの賑わい創出に一定の効果を生み出していると考えられるが、その効果はまだ中心市街地全体には広がっていないので、今後はさらに広いエリアに効果をもたらす取り組みをしていきたい。 |                                                                                                 |                                                                                     |

## 9 市が期待する役割、市意見等(担当部署記載)

|                                           |
|-------------------------------------------|
| ※各情報公開シートの個別項目毎及び決算全体の所感について、別紙様式に記載ください。 |
|-------------------------------------------|

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

|      |              |
|------|--------------|
| 団体名称 | 株式会社街づくりまんぼう |
|------|--------------|

1 財務諸表（金額単位：円）

|            |            |              |              |              |              |             |
|------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 貸借対照表（B／S） | 借方（科目）     | 令和5年度期       | 令和6年度期       | 前期増減         | 令和7年度期       | 前期増減        |
|            | 流動資産       | 157,616,306  | 146,676,596  | ▲ 10,939,710 | 189,110,885  | 42,434,289  |
|            | うち 現金・預金   | 117,161,731  | 83,705,857   | ▲ 33,455,874 | 131,675,258  | 47,969,401  |
|            | 固定資産       | 23,505,618   | 55,537,694   | 32,032,076   | 55,735,595   | 197,901     |
|            | 有形固定資産     | 19,931,597   | 52,656,763   | 32,725,166   | 50,547,754   | ▲ 2,109,009 |
|            | 無形固定資産     | 123,721      | 83,571       | ▲ 40,150     | 43,421       | ▲ 40,150    |
|            | 投資その他の資産   | 3,450,300    | 2,797,360    | ▲ 652,940    | 5,144,420    | 2,347,060   |
|            | 資産の合計      | 181,121,924  | 202,214,290  | 21,092,366   | 244,846,480  | 42,632,190  |
|            | 貸方（科目）     | 令和5年度期       | 令和6年度期       | 前期増減         | 令和7年度期       | 前期増減        |
|            | 流動負債       | 35,035,638   | 29,219,136   | ▲ 5,816,502  | 51,631,620   | 22,412,484  |
|            | うち 短期借入金   | 0            | 2,448,000    | 2,448,000    | 2,448,000    | 0           |
|            | 固定負債       | 0            | 17,652,000   | 17,652,000   | 15,204,000   | ▲ 2,448,000 |
|            | うち 長期借入金   | 0            | 17,552,000   | 17,552,000   | 15,104,000   | ▲ 2,448,000 |
|            | 負債合計       | 35,035,638   | 46,871,136   | 11,835,498   | 66,835,620   | 19,964,484  |
|            | 純資産        | 146,086,286  | 155,343,154  | 9,256,868    | 178,010,860  | 22,667,706  |
|            | うち 資本金     | 63,000,000   | 63,000,000   | 0            | 63,000,000   | 0           |
|            | うち 資本剰余金   | 0            | 0            | 0            | 0            | 0           |
|            | うち 利益剰余金   | 101,436,286  | 110,693,154  | 9,256,868    | 133,360,860  | 22,667,706  |
|            | うち その他     | ▲ 18,350,000 | ▲ 18,350,000 | 0            | ▲ 18,350,000 | 0           |
|            | 負債・純資産の部合計 | 181,121,924  | 202,214,290  | 21,092,366   | 244,846,480  | 42,632,190  |
| 損益計算書（P/L） | 科目         | 令和5年度期       | 令和6年度期       | 前期増減         | 令和7年度期       | 前期増減        |
|            | 売上高        | 349,734,559  | 344,248,616  | ▲ 5,485,943  | 432,233,092  | 87,984,476  |
|            | 売上原価       | 252,635,574  | 235,837,650  | ▲ 16,797,924 | 292,324,777  | 56,487,127  |
|            | 売上利益       | 97,098,985   | 108,410,966  | 11,311,981   | 139,908,315  | 31,497,349  |
|            | 販売費・一般管理費  | 79,136,613   | 97,644,451   | 18,507,838   | 111,691,999  | 14,047,548  |
|            | 営業利益       | 17,962,372   | 10,766,515   | ▲ 7,195,857  | 28,216,316   | 17,449,801  |
|            | 営業外収益      | 274,891      | 2,046,959    | 1,772,068    | 5,736,344    | 3,689,385   |
|            | 営業外費用      | 3,318        | 369,096      | 365,778      | 2,164,160    | 1,795,064   |
|            | 経常利益       | 18,233,945   | 12,444,378   | ▲ 5,789,567  | 31,788,500   | 19,344,122  |
|            | 特別利益       | 126,000      | 86,500       | ▲ 39,500     | 95,500       | 9,000       |
|            | 特別損失       | 617,509      | 1,000,005    | 382,496      | 2            | ▲ 1,000,003 |
|            | 税引前当期純利益   | 17,742,436   | 11,530,873   | ▲ 6,211,563  | 31,883,998   | 20,353,125  |
|            | 法人税等       | 4,827,382    | 2,274,005    | ▲ 2,553,377  | 9,216,292    | 6,942,287   |
|            | 当期純利益      | 12,915,054   | 9,256,868    | ▲ 3,658,186  | 22,667,706   | 13,410,838  |

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。  
※財務諸表を添付すること。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

| 区分               | 令和5年度期      | 令和6年度期       | 前期増減         | 令和7年度期      | 前期増減         |
|------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                  |             |              |              |             |              |
| 営業活動によるキャッシュフロー  | 7,893,460   | ▲ 18,572,885 | ▲ 26,466,345 | 54,919,127  | 73,492,012   |
| 税引前当期純利益         | 17,742,436  | 11,530,873   | ▲ 6,211,563  | 31,883,998  | 20,353,125   |
| 減価償却費            | 1,493,371   | 1,950,908    | 457,537      | 4,303,823   | 2,352,915    |
| 有形固定資産売却益        | 0           | 0            | 0            | 0           | 0            |
| 有形固定資産除却損        | 617,509     | 5            | ▲ 617,504    | 2           | ▲ 3          |
| 保証金貸倒損失          | 0           | 1,000,000    | 1,000,000    | 0           | ▲ 1,000,000  |
| 受取利息及び受取配当金      | ▲ 1,773     | ▲ 11,092     | ▲ 9,319      | ▲ 89,350    | ▲ 78,258     |
| 雑収入・義援金及び助成金     | ▲ 399,118   | ▲ 2,122,367  | ▲ 1,723,249  | ▲ 5,742,494 | ▲ 3,620,127  |
| その他資産の売却益        | 0           | 0            | 0            | 0           | 0            |
| 支払利息             | 1,068       | 28,026       | 26,958       | 308,160     | 280,134      |
| 雑損失              | 2,250       | 341,070      | 338,820      | 1,856,000   | 1,514,930    |
| 売上債権の増加額（減少額）    | ▲ 293,243   | ▲ 21,944,038 | ▲ 21,650,795 | 6,425,439   | 28,369,477   |
| 棚卸資産の増加額（減少額）    | ▲ 1,812,177 | ▲ 487,021    | 1,325,156    | ▲ 123,727   | 363,294      |
| 仕入債務の増加額（減少額）    | ▲ 9,510,725 | 3,681,597    | 13,192,322   | 5,506,526   | 1,824,929    |
| その他流動資産の増加額（減少額） | 167,031     | ▲ 85,105     | ▲ 252,136    | ▲ 766,600   | ▲ 681,495    |
| その他流動負債の増加額（減少額） | 4,316,640   | ▲ 11,946,099 | ▲ 16,262,739 | 16,905,958  | 28,852,057   |
| 利息及び配当金の受取額      | 1,773       | 11,092       | 9,319        | 89,350      | 78,258       |
| 雑収入・義援金及び助成金     | 399,118     | 2,122,367    | 1,723,249    | 5,742,494   | 3,620,127    |
| 利息の支払額           | ▲ 1,068     | ▲ 28,026     | ▲ 26,958     | ▲ 308,160   | ▲ 280,134    |
| 雑損失              | ▲ 2,250     | ▲ 341,070    | ▲ 338,820    | ▲ 1,856,000 | ▲ 1,514,930  |
| 法人税等の支払額         | ▲ 4,827,382 | ▲ 2,274,005  | 2,553,377    | ▲ 9,216,292 | ▲ 6,942,287  |
| 投資活動によるキャッシュフロー  | ▲ 1,692,242 | ▲ 34,982,989 | ▲ 33,290,747 | ▲ 4,501,726 | 30,481,263   |
| 有形固定資産の取得による支出   | ▲ 1,345,182 | ▲ 34,635,929 | ▲ 33,290,747 | ▲ 2,154,666 | 32,481,263   |
| 無形固定資産の取得による支出   | 0           | 0            | 0            | 0           | 0            |
| 有形固定資産の減少額       | 0           | 5            | 5            | 2           | ▲ 3          |
| 有形固定資産の売却        | 0           | 0            | 0            | 0           | 0            |
| 有形固定資産の除却        | 0           | ▲ 5          | ▲ 5          | ▲ 2         | 3            |
| 保証金の貸倒           | 0           | ▲ 1,000,000  | ▲ 1,000,000  | 0           | 1,000,000    |
| その他資産の売却益        | 0           | 0            | 0            | 0           | 0            |
| その他の投資資産         | ▲ 347,060   | 652,940      | 1,000,000    | ▲ 2,347,060 | ▲ 3,000,000  |
| 財務活動によるキャッシュフロー  | ▲ 2,000,000 | 20,100,000   | 22,100,000   | ▲ 2,448,000 | ▲ 22,548,000 |
| 株式の発行による収入       | 0           | 0            | 0            | 0           | 0            |
| 資金の借入による収入       | 0           | 20,000,000   | 20,000,000   | 0           | ▲ 20,000,000 |
| 借入金の返済による支出      | ▲ 2,000,000 | 0            | 2,000,000    | ▲ 2,448,000 | ▲ 2,448,000  |
| その他の収入           | 0           | 100,000      | 100,000      | 0           | ▲ 100,000    |
|                  |             |              | 0            |             | 0            |
|                  |             |              | 0            |             | 0            |
|                  |             |              | 0            |             | 0            |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 |             |              | 0            |             | 0            |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 4,201,218   | ▲ 33,455,874 | ▲ 37,657,092 | 47,969,401  | 81,425,275   |
| 現金及び現金同等物期首残高    | 112,960,513 | 117,161,731  | 4,201,218    | 83,705,857  | ▲ 33,455,874 |
| 現金及び現金同等物期末残高    | 117,161,731 | 83,705,857   | ▲ 33,455,874 | 131,675,258 | 47,969,401   |

（※1）負の数の場合は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

（※2）支出は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。  
※財務諸表を添付すること。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

2 市による財政・金融支援等（金額単位：円）

| 区分                           |                     | 令和5年度期     | 令和6年度期     | 前期増減      | 令和7年度期     | 前期増減        |
|------------------------------|---------------------|------------|------------|-----------|------------|-------------|
| 補助金（交付金・助成金・負担金）             |                     | 1,562,000  | 1,097,000  | ▲ 465,000 | 1,736,123  | 639,123     |
|                              | 事業費補助金（交付金・助成金・負担金） | 1,562,000  | 1,097,000  | ▲ 465,000 | 1,736,123  | 639,123     |
|                              | 管理費補助金（交付金・助成金・負担金） | 0          | 0          | 0         | 0          | 0           |
| 委託料及び指定管理料                   |                     | 73,070,212 | 80,099,208 | 7,028,996 | 76,587,000 | ▲ 3,512,208 |
| 借入金（期末残高）                    |                     | 0          | 0          | 0         | 0          | 0           |
|                              | 短期借入金               |            |            | 0         |            | 0           |
|                              | 長期借入金               |            |            | 0         |            | 0           |
| 出資・出捐（期末時）                   |                     | 30,000,000 | 30,000,000 | 0         | 30,000,000 | 0           |
| 債務保証額（期末残高）                  |                     |            |            | 0         |            | 0           |
| 損失補償額（期末残高）                  |                     |            |            | 0         |            | 0           |
| その他の財政支援・優遇措置（税、使用料、手数料の減免等） | 萬画館の一部              | 1,142,969  | 1,299,125  | 156,156   | 1,313,648  | 14,523      |
|                              | 市役所5階               | 6,240      | 6,248      | 8         | 6,282      | 34          |
|                              |                     |            |            | 0         |            | 0           |

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。  
※財務諸表を添付すること。

# 情報公開シートⅡ補足資料

法人名：株式会社街づくりまんぼう

## 1 貸借対照表に関する補足

### (1) 総括分析

|                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○現金及び預金が47,969千円の増加となりました。<br>主な要因は、物販売上及び喫茶売上等に係る純売上高が、前年度と比較して87,984千円増加したことによるものです。                                      |
| ○未収入金が7,487千円の減少となりました。<br>昨年度は石巻市をはじめとする行政からの委託業務が多く、そのほとんどが年度末完了であったことから未収入金が多く計上されていましたが、令和7年度は委託業務が減少したため未収入金が減少となりました。 |
| ○出資金が2,000千円の増加となりました。<br>網地島ライン株式会社から株式会社元気いしのまきの普通株式を取得したためです。                                                            |

### (2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

| 項 目      |        | 変動内容        | 変動要因                                  |
|----------|--------|-------------|---------------------------------------|
| 流動資産     | 現金及び預金 | 47,969千円の増加 | 物販売上及び喫茶売上等に係る純売上高が増加したことによる増         |
| 流動資産     | 未収入金   | 7,487千円の減少  | 行政からの委託業務が減ったことによる減                   |
| 投資その他の資産 | 出資金    | 2,000千円の増加  | 網地島ライン株式会社から株式会社元気いしのまきの株式を取得したことによる増 |

## 2 損益計算書又は正味財産増減計算書に関する補足

### (1) 総括分析

|                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○収益収入高が83,328千円増加となりました。<br>主な要因は、物販（店頭販売）売上が62,244千円、喫茶売上が22,300千円増加したことによるものです。                                                            |
| ○中心街収入高が6,269千円減少となりました。<br>令和6年度に石巻市から受託していた「石巻市中心市街地活性化基本計画策定業務」（5,468千円）、「石巻市かわまちエリアプラットフォーム構築運営等業務」（2,594千円）等の委託業務が、令和7年度はなかったことによるものです。 |
| ○地代家賃が1,737千円減少しました。<br>社員駐車場として借り上げていた土地を令和7年3月に取得したことによって、令和7年度の地代家賃が発生しなくなったことによるものです。                                                    |

### (2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

| 項 目      |        | 変動内容        | 変動要因                 |
|----------|--------|-------------|----------------------|
| 売上高      | 収益収入高  | 83,328千円の増加 | 物販売上、喫茶売上が増加したことによる増 |
| 売上高      | 中心街収入高 | 6,269千円の減少  | 委託業務の受注金額が減少したことによる減 |
| 販管費一般管理費 | 地代家賃   | 1,737千円減少   | 借り上げていた土地を取得したことによる減 |

## 情報公開シートⅡ補足資料

### 3 キャッシュフロー計算書に関する補足

#### (1) 総括分析

|                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>○税引前当期純利益及びその他流動負債の増加を主な理由として、「営業活動によるキャッシュフロー」が54,919千円となりました。</p> <p>主な要因は、前年度と比較して委託業務の受注額が減少したことにより、売上債権の増加が抑えられたことによるものです。</p> |
| <p>○有形固定資産の取得及びその他の投資資産の取得による支出を主な理由として、「投資活動によるキャッシュフロー」が▲4,502千円となりました。</p> <p>主な要因は、前年度と比較して土地・建物等の大規模な取得がほとんどなかったことによるものです。</p>    |
| <p>○借入金の返済による支出により「財務活動に係るキャッシュフロー」が▲2,448千円となりました。</p> <p>主な要因は、前年度は土地購入に伴う新たな借入れがありましたが、令和7年度は新たな借入れがなく、既存借入金の返済のみであったことによるものです。</p> |

#### (2) 数値が変動した区分及びその要因

| 項 目             | 変動内容        | 変動要因                                   |
|-----------------|-------------|----------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 73,492千円の増加 | 委託業務の受注額が減少したことにより、売上債権の増加が抑えられたことによる増 |
| 投資活動によるキャッシュフロー | 30,481千円の増加 | 土地・建物等の大規模な取得がほとんどなかったことによる増           |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 22,548千円の減少 | 新たな借入れがなく、既存借入金の返済のみであったことによる減         |

### 4 市による財政・金融支援等に関する補足

#### (1) 市からの補助金等の交付状況

| 補助金等の名称        | 補助金額(単位：円) | 補助金の使途                      |
|----------------|------------|-----------------------------|
| マンガクリエイター支援事業  | 855,000    | 「いしのまきMANGA lab. ヒトコマ」運営補助金 |
| 地域おこし協力隊活動費補助金 | 881,123    | 地域おこし協力隊の活動費（2名分）           |

#### (2) 市からの委託業務等（指定管理含む）の状況

| 委託業務の名称              | 委託料(単位：円)  | 委託業務の内容                              |
|----------------------|------------|--------------------------------------|
| マンガモニュメント修繕業務        | 660,000    | ロボコンモニュメント修繕                         |
| マンガロード周遊webサイト管理運営業務 | 1,782,000  | H Pの管理・情報発信                          |
| 石巻市ベンチアート設置業務        | 7,370,000  | 石ノ森キャラクターのベンチアート2基を設置                |
| デジタルサイネージコンテンツ更新等業務  | 1,100,000  | デジタルサイネージの掲載記事の更新                    |
| 街なか出店サポート業務          | 4,675,000  | 中心市街地の空き地・空き店舗の実態調査。出店サポートセンターの試行運用。 |
| 石ノ森萬画館指定管理料          | 61,000,000 | 石ノ森萬画館管理運営に係る指定管理料                   |

#### (3) 税、使用料、手数料等の減免の状況

| 減免されている税目等名称 | 減免額(単位：円) | 減免理由                  |
|--------------|-----------|-----------------------|
| 石ノ森萬画館の一部使用  | 1,313,648 | 石巻市行政財産目的外使用許可処理基準に該当 |
| 市役所5階自動販売機地代 | 6,282     | 石巻市行政財産目的外使用許可処理基準に該当 |



# 市が期待する役割・市意見等（別紙）

法 人 名：株式会社街づくりまんぼう

担当部署名：産業部商工課

## 1 第三セクター情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）に対する意見

### （１）中間的な経営目的・事業計画

石ノ森萬画館の有料観覧者数、物販売上高ともに目標指標を大幅に上回った。今後も石ノ森作品を中心としたマンガの魅力を発信すると同時に、中心市街地と連携した取組を行い賑わい創出につなげることを期待する。

物販売上については、企画展と連動した商品開発を行うことで、引き続き売上げの増加に努めていただきたい。

### （２）主要事業の成果、課題

リニューアル工事のため休館した期間があったものの、市場動向や顧客ニーズに合った企画展の開催や常設展の充実により、幅広い層の来館があり有料観覧者数は前年度を上回った。展望喫茶ブルーゾーンでは企画展とのコラボメニューを販売し、SNSでも広く情報が拡散されたことで過去最高の売上げとなった。

令和８年１月に「石巻市街なか出店サポートセンター」をプレオープンし、中心市街地内の空き店舗の調査や活用を希望する人の相談対応など街なかの新規出店を推進したほか、商店街や市民団体と連携してイベントを開催するなど中心市街地の賑わい創出を図った。

今後はかわまちエリアに限らず、広いエリアに効果もたらすことができるような取組を進めていく必要がある。

## 2 第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）に対する意見

### （１）貸借対照表

会社の財務面の安全性を表す自己資本比率は約72.7%であり、かなり良好な状態である。また、短期的な支払い能力の安全性を示す流動比率は約366.2%、固定資産をどの程度自己資本で賄っているかを示す固定比率は約31.3%と安全性は高いことから、財務状況（安全性）に特段の問題はないといえる。

(2) 損益計算書又は正味財産増減計算書

営業利益は28,216千円となり、前年度と比べ17,450千円の増加となった。営業利益率も約6.5%と前年度に比べ3ポイント上昇したが、要因としては収益収入高が大幅に増加したことが挙げられる。

また、総資産経常利益率は12.9%、総資産回転率は1.7回であり、財務状況（収益性）に問題はないといえる。

(3) キャッシュフロー計算書

営業活動によるキャッシュフローは54,919千円であり、前年度と比較して73,492千円増加している。これは、税引前当期純利益の増加に加え、仕入債務及びその他流動負債の増加等により、営業活動における資金収支が改善したことによるものである。

また、投資活動及び財務活動による支出は、営業活動により得られた資金の範囲内で賄われており、新たな借入れもないことから、資金繰りに直ちに問題はないものと考えられる。

今後も、安定的な資金創出と計画的な資金管理に努められたい。

(4) 市による財政・金融支援等

なし

3 法人に対し市が期待する役割等（担当部署所感）

今後も企画展の充実や街なかの商店街等と協働したイベントの開催、積極的な情報発信により来街者の増加に努め、中心市街地全体に賑わいを創出し、地域の魅力向上に寄与することを期待する。