

## 一般社団法人おしかパブリックサービス

- (1) 情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）
- (2) 情報公開シートⅡ（財務諸表等）
- (3) 情報公開シートⅡ補足資料
- (4) 市が期待する役割、市意見等

第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

1 作成年月日・市所管部署

|       |                 |       |                 |
|-------|-----------------|-------|-----------------|
| 作成年月日 | 令和 8 年 5 月 28 日 | 市所管部署 | 石巻市 牡鹿総合支所地域振興課 |
|-------|-----------------|-------|-----------------|

2 法人名称等

|         |                    |                                                                                    |
|---------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 法人名称    | 一般社団法人おしかパブリックサービス | 設立目的・経過<br>牡鹿半島地域内において生活環境の改善、維持向上及び地場産業の振興等に関するサービスを総合的に提供し、街づくりの推進に寄与することを目的とする。 |
| 法人所在地   | 石巻市鮎川浜大台37番地2      |                                                                                    |
| 設立年月日   | 平成 16 年 2 月 20 日   |                                                                                    |
| 代表者職・氏名 | 代表理事 中村 尚          |                                                                                    |

3 定款上の事業内容

|                                  |
|----------------------------------|
| (1) 公営乗合バスの車両管理及び運転業務または運行業務     |
| (2) 学校給食の運搬業務                    |
| (3) 事業及び家庭ごみ等一般廃棄物の収集運搬業務        |
| (4) 地域公共施設の管理業務及び保守業務            |
| (5) 道路その他用地の除草、刈払い、支障木の伐採等の業務 ほか |

4 出資・出捐の状況

| 資本金・基本財産<br>総額  | 石巻市<br>出資・出捐額   | 石巻市<br>出資・出捐割合 | 市以外の<br>出資・出捐者 | 市以外の者の<br>出資・出捐額 | 市以外の者の<br>出資・出捐割合 |
|-----------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|
| 3,200<br><br>千円 | 3,000<br><br>千円 | 93.8<br><br>%  | (有)おしか交通       | 100 千円           | 3.1 %             |
|                 |                 |                | 個人             | 50 千円            | 1.6 %             |
|                 |                 |                | 個人             | 50 千円            | 1.6 %             |

※出資額が多い順に上位3者（個人は「個人」と表記）を記載

5 役員・職員の状況

(1) 役員の状況

|        | R5期末 | R6期末 | R7期末 |
|--------|------|------|------|
| 常勤     | 1    | 1    | 1    |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 非常勤    | 3    | 3    | 3    |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 計      | 4    | 4    | 4    |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |

(2) 職員の状況

|        | R5期末 | R6期末 | R7期末 |
|--------|------|------|------|
| 常勤     | 20   | 21   | 20   |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 非常勤    | 16   | 16   | 14   |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |
| 計      | 36   | 37   | 34   |
| うち市職員  | 0    | 0    | 0    |
| うち市退職者 | 0    | 0    | 0    |

※市職員（及び市退職者）とは、市の常勤の特別職及び一般職の者（及びそれらの職にあった者）で、法人の役職員に就任している者をいう。

6 経営理念・方針

|                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 牡鹿半島地域における生活環境の維持・向上及び地場産業の振興に貢献するサービスを総合的に提供することによって、雇用を創出するとともに地域の暮らしやすいまちづくりの推進に寄与する。 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|

## 第三セクター情報公開シートⅠ（PDCAサイクルシート）

## 7 中期的な経営目標・事業計画

| 目標項目・指標      | 単位 |      | 令和6年度期                                                             | 令和7年度期  | 令和8年度期  | 令和9年度期  | 令和10年度期 |
|--------------|----|------|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 石巻市委託業務の売上高  | 千円 | 目標計画 | 115,000                                                            | 117,000 | 119,100 | 119,400 | 119,800 |
|              |    | 実績   | 116,780                                                            | 115,795 |         |         |         |
| 目標・指標の説明     |    |      | 令和8年度以降の目標額については、廃棄物収集に新たにプラスチック収集業務が加わるため増額を見込む。                  |         |         |         |         |
| 目標未達の場合の要因分析 |    |      | 石巻市からの業務受託額が約100万円減少したため。（減少額が大きいものは、牡鹿交流センター水中運動教室業務、牡鹿病院緑化管理業務等） |         |         |         |         |

| 目標項目・指標      | 単位 |      | 令和6年度期                                                                  | 令和7年度期 | 令和8年度期 | 令和9年度期 | 令和10年度期 |
|--------------|----|------|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| 民間委託業務の売上高   | 千円 | 目標計画 | 15,500                                                                  | 15,800 | 15,500 | 15,500 | 15,500  |
|              |    | 実績   | 15,666                                                                  | 15,281 |        |        |         |
| 目標・指標の説明     |    |      | 牡鹿地区の人口減少に伴う需要減が見込まれる一方、人件費や物価の上昇による契約単価の上昇も見込まれることから、概ね横ばいで推移するものと見込む。 |        |        |        |         |
| 目標未達の場合の要因分析 |    |      | 牡鹿地区の人口減少に伴う需要減                                                         |        |        |        |         |

## 8 主要事業の成果、課題

| 事業名称                  | 前期の事業成果                                | 自己評価・事業課題                                                  | 前々期の課題への取組成果                           |
|-----------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 牡鹿地区一般廃棄物収集運搬及び中間処理業務 | 業務量は前年度と同量程度だが、業務受託額の減額により事業収益が減少している。 | 公共事業の状況に緊密に関係しているため、今後の受注動向を注視しつつ、事業運営においてより柔軟な対応を図る必要がある。 | 公共事業の状況に左右されるものの、経費の削減等に取り組む利益を確保している。 |
| 事業の公共性、公益性            | 一般廃棄物にかかる業務は地域の生活環境に密着しており、公共性、公益性は高い。 |                                                            |                                        |

| 事業名称       | 前期の事業成果                    | 自己評価・事業課題                           | 前々期の課題への取組成果      |
|------------|----------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| 民間除草等業務    | 地元業者や工事業者等からの受注額が微減となっている。 | 地域住民の生活環境の状況に大きく関係する。更なる受注増加が課題である。 | 前々期よりも受注額が増加している。 |
| 事業の公共性、公益性 | 地域住民の生活環境に直結し、公共性は高い。      |                                     |                   |

## 9 市が期待する役割、市意見等（担当部署記載）

|                                           |
|-------------------------------------------|
| ※各情報公開シートの個別項目毎及び決算全体の所感について、別紙様式に記載ください。 |
|-------------------------------------------|

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

|      |                    |
|------|--------------------|
| 団体名称 | 一般社団法人おしかパブリックサービス |
|------|--------------------|

1 財務諸表（金額単位：円）

|            |              |            |            |             |            |             |
|------------|--------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| 貸借対照表（B／S） | 借方（科目）       | 令和5年度期     | 令和6年度期     | 前期増減        | 令和7年度期     | 前期増減        |
|            | 流動資産         | 20,030,954 | 27,106,778 | 7,075,824   | 19,539,405 | ▲ 7,567,373 |
|            | うち 現金・預金     | 8,828,191  | 15,638,798 | 6,810,607   | 7,973,866  | ▲ 7,664,932 |
|            | 固定資産         | 6,517,190  | 74,238     | ▲ 6,442,952 | 9,460,977  | 9,386,739   |
|            | (1) 基本財産     |            |            | 0           |            | 0           |
|            | (2) 特定資産     |            |            | 0           |            | 0           |
|            | (3) その他の固定資産 | 6,517,190  | 74,238     | ▲ 6,442,952 | 9,460,977  | 9,386,739   |
|            | 資産の合計        | 26,548,144 | 27,181,016 | 632,872     | 29,000,382 | 1,819,366   |
|            | 貸方（科目）       | 令和5年度期     | 令和6年度期     | 前期増減        | 令和7年度期     | 前期増減        |
|            | 流動負債         | 7,054,663  | 8,601,578  | 1,546,915   | 7,180,179  | ▲ 1,421,399 |
|            | うち 短期借入金     | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           |
|            | 固定負債         | 2,500,000  | 1,000,000  | ▲ 1,500,000 | 3,640,000  | 2,640,000   |
|            | うち 長期借入金     | 2,500,000  | 1,000,000  | ▲ 1,500,000 | 3,640,000  | 2,640,000   |
|            | 負債合計         | 9,554,663  | 9,601,578  | 46,915      | 10,820,179 | 1,218,601   |
|            | 正味財産         | 16,993,481 | 17,579,438 | 585,957     | 18,180,203 | 600,765     |
|            | 指定正味財産       | 3,200,000  | 3,200,000  | 0           | 3,200,000  | 0           |
|            | うち 基本財産への充当額 | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           |
|            | うち 特定資産への充当額 | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           |
|            | 一般正味財産       | 13,793,481 | 14,379,438 | 585,957     | 14,980,203 | 600,765     |
|            | うち 基本財産への充当額 | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           |
|            | うち 特定資産への充当額 | 0          | 0          | 0           | 0          | 0           |
|            | 負債・正味財産の合計   | 26,548,144 | 27,181,016 | 632,872     | 29,000,382 | 1,819,366   |

|           |            |             |             |           |             |             |
|-----------|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| 正味財産増減計算書 | 科目         | 令和5年度期      | 令和6年度期      | 前期増減      | 令和7年度期      | 前期増減        |
|           | 一般正味財産増減の部 | 1,314,315   | 585,957     | ▲ 728,358 | 600,765     | 14,808      |
|           | 経常増減の部     | 1,463,170   | 730,166     | ▲ 733,004 | 776,471     | 46,305      |
|           | 経常収益       | 127,441,153 | 132,518,725 | 5,077,572 | 131,146,678 | ▲ 1,372,047 |
|           | 経常費用       | 125,977,983 | 131,788,559 | 5,810,576 | 130,370,207 | ▲ 1,418,352 |
|           | 評価損益等計     | 0           | 0           | 0         | 0           | 0           |
|           | 経常外増減の部    | ▲ 148,855   | ▲ 144,209   | 4,646     | ▲ 175,706   | ▲ 31,497    |
|           | 経常外収益      | 299,661     | 65,000      | ▲ 234,661 | 65,000      | 0           |
|           | 経常外費用      | 448,516     | 209,209     | ▲ 239,307 | 240,706     | 31,497      |
|           | 経常外損失      | 0           | 0           | 0         | 0           | 0           |
|           | 一般正味財産期首残高 | 12,479,166  | 13,793,481  | 1,314,315 | 14,379,438  | 585,957     |
|           | 一般正味財産期末残高 | 13,793,481  | 14,379,438  | 585,957   | 14,980,203  | 600,765     |
|           | 指定正味財産増減の部 | 0           | 0           | 0         | 0           | 0           |
|           | 指定正味財産増減額  | 0           | 0           | 0         | 0           | 0           |
|           | 指定正味財産期首残高 | 3,200,000   | 3,200,000   | 0         | 3,200,000   | 0           |
|           | 指定正味財産期末残高 | 3,200,000   | 3,200,000   | 0         | 3,200,000   | 0           |
|           | 正味財産期末残高   | 16,993,481  | 17,579,438  | 585,957   | 18,180,203  | 600,765     |

（※）負の数の場合は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。  
※財務諸表を添付すること。

第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表）

| キャッシュ・フロー計算書（C/S） | 区分               | 令和5年度期      | 令和6年度期      | 前期増減        | 令和7年度期       | 前期増減         |
|-------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                   | 事業活動によるキャッシュ・フロー | 5,717,835   | 8,310,607   | 2,592,772   | 3,225,682    | ▲ 5,084,925  |
|                   | 税引前当期利益          | 1,762,831   | 795,166     | ▲ 967,665   | 841,471      | 46,305       |
|                   | 減価償却費            | 3,970,943   | 6,442,952   | 2,472,009   | 4,143,875    | ▲ 2,299,077  |
|                   | 貸倒引当金の減少         | ▲ 8,000     | 0           | 8,000       | 0            | 0            |
|                   | 有形固定資産の売却益       | ▲ 291,661   | 0           | 291,661     | 0            | 0            |
|                   | 売上債権の増減          | 1,191,074   | ▲ 201,871   | ▲ 1,392,945 | ▲ 125,482    | 76,389       |
|                   | その他増減            | ▲ 233,436   | 1,605,869   | 1,839,305   | ▲ 1,562,876  | ▲ 3,168,745  |
|                   | 法人税支払            | ▲ 673,916   | ▲ 331,509   | 342,407     | ▲ 71,306     | 260,203      |
|                   | 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 8,294,518 | 0           | 8,294,518   | ▲ 13,530,614 | ▲ 13,530,614 |
|                   | 有形固定資産取得         | ▲ 8,579,999 | 0           | 8,579,999   | ▲ 13,521,794 | ▲ 13,521,794 |
|                   | 有形固定資産売却         | 291,661     | 0           | ▲ 291,661   | 0            | 0            |
|                   | 長期貸付による支出        | ▲ 6,180     | 0           | 6,180       | ▲ 8,820      | ▲ 8,820      |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 2,500,000   | ▲ 1,500,000 | ▲ 4,000,000 | 2,640,000    | 4,140,000    |
|                   | 長期借入金の返済         | 0           | ▲ 1,500,000 | ▲ 1,500,000 | 0            | 1,500,000    |
|                   | 長期借入金による収入       | 2,500,000   | 0           | ▲ 2,500,000 | 2,640,000    | 2,640,000    |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   |                  |             |             | 0           |              | 0            |
|                   | 現金及び現金同等物に係る換算差額 |             |             | 0           |              | 0            |
|                   | 現金及び現金同等物の増減額    | ▲ 76,683    | 6,810,607   | 6,887,290   | ▲ 7,664,932  | ▲ 14,475,539 |
|                   | 現金及び現金同等物期首残高    | 8,904,874   | 8,828,191   | ▲ 76,683    | 15,638,798   | 6,810,607    |
|                   | 現金及び現金同等物期末残高    | 8,828,191   | 15,638,798  | 6,810,607   | 7,973,866    | ▲ 7,664,932  |

（※1）支出は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

（※2）負の数の場合は、マイナス記号（－）を付けて入力すること。

2 市による財政・金融支援等（金額単位：円）

| 区分                           |  | 令和5年度期      | 令和6年度期      | 前期増減      | 令和7年度期      | 前期増減      |
|------------------------------|--|-------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| 補助金（交付金・助成金・負担金）             |  | 0           | 0           | 0         | 0           | 0         |
| 事業費補助金（交付金・助成金・負担金）          |  |             |             | 0         |             | 0         |
| 管理費補助金（交付金・助成金・負担金）          |  |             |             | 0         |             | 0         |
| 委託料及び指定管理料                   |  | 114,282,060 | 116,780,100 | 2,498,040 | 115,794,690 | ▲ 985,410 |
| 借入金（期末残高）                    |  | 0           | 0           | 0         | 0           | 0         |
| 短期借入金                        |  |             |             | 0         |             | 0         |
| 長期借入金                        |  |             |             | 0         |             | 0         |
| 出資・出捐（期末時）                   |  | 3,000,000   | 3,000,000   | 0         | 3,000,000   | 0         |
| 債務保証額（期末残高）                  |  |             |             | 0         |             | 0         |
| 損失補償額（期末残高）                  |  |             |             | 0         |             | 0         |
| その他の財政支援・優遇措置（税、使用料、手数料の減免等） |  |             |             | 0         |             | 0         |
|                              |  |             |             | 0         |             | 0         |
|                              |  |             |             | 0         |             | 0         |

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。

※財務諸表を添付すること。

# 情報公開シートⅡ補足資料

法人名：一般社団法人おしかパブリックサービス

## 1 貸借対照表に関する補足

### (1) 総括分析

正味財産は18,180千円で、前期比601千円増加しており、正味財産比率（正味財産／総資産）は62.7%でした。

流動資産のうち現金預金の減少は、令和7年度に収集車両の入替えに伴う購入費用が発生したことなどにより、前年度と比較して7,665千円減少しております。

流動比率（流動資産／流動負債）は272.1%、当座比率（現金・預金／流動負債）は111.1%と前年度と比較して低下しているものの、いずれも100%を上回っていることから、短期的な支払能力は一定程度確保されているものと考えられます。

### (2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

| 項 目  |       | 変動内容        | 変動要因             |
|------|-------|-------------|------------------|
| 流動資産 | 普通預金  | 7,648,943円減 | 車両購入により資産が減少     |
| 固定資産 | 車両    | 8,240,873円増 | 車両取得により資産の増加     |
| 固定負債 | 長期借入金 | 2,640,000円増 | 長期借入金の追加借入れによる増加 |

## 2 損益計算書又は正味財産増減計算書に関する補足

### (1) 総括分析

経常収益は事業収益の減少等により131,147千円となり、前期比1,372千円減少となりました。

経常費用は、人件費の増加があったものの、経費の節減や効率的な運営に努めた結果、130,370千円となり、前期比1,418千円減少となりました。

結果、当期経常増減額は776千円となり、前期比46千円増加しております。

### (2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

| 項 目  |             | 変動内容        | 変動要因          |
|------|-------------|-------------|---------------|
| 経常収益 | 事業収益        | 1,370,999円減 | 業務受託額の減少に伴う減額 |
| 経常費用 | 賃金給料及び法定福利費 | 1,178,944円増 | 人件費の増加        |
|      |             |             |               |

## 情報公開シートⅡ補足資料

### 3 キャッシュフロー計算書に関する補足

#### (1) 総括分析

営業活動によるCFは3,226千円で、前期比5,085千円減少しております。  
 車両の取得に伴う設備投資等により、投資活動によるCFは-13,531千円の支出超過となりました。  
 財務活動によるCFは、長期借入金による収入により、2,640千円となり収入超過となりました。  
 現金及び現金同等物期末残高は7,974千円で前期比7,665千円減少しております。

#### (2) 数値が変動した区分及びその要因

| 項 目             | 変動内容         | 変動要因            |
|-----------------|--------------|-----------------|
| 営業活動 減価償却費      | 2,299,077円減  | 車両の減価償却額の減      |
| 投資活動 有形固定資産取得   | 13,521,794円減 | 車両取得に伴う支出超過による減 |
| 財務活動 長期借入金による収入 | 2,640,000円増  | 長期借入金の増         |

### 4 市による財政・金融支援等に関する補足

#### (1) 市からの補助金等の交付状況

| 補助金等の名称 | 補助金額(単位：円) | 補助金の使途 |
|---------|------------|--------|
|         |            |        |
|         |            |        |
|         |            |        |

#### (2) 市からの委託業務等（指定管理含む）の状況

| 委託業務の名称             | 委託料(単位：円)   | 委託業務の内容                    |
|---------------------|-------------|----------------------------|
| 牡鹿地区一般廃棄物収集運搬及び中間処理 | 56,771,000円 | 牡鹿地区(網地島含む)家庭ごみの収集運搬等      |
| 牡鹿地区市民バス運行業務        | 29,452,390円 | 牡鹿地区(網地島含む)市民バス(臨時運行含む)の運行 |
| 牡鹿交流センタープール受付監視清掃業務 | 15,026,000円 | 牡鹿交流センターのプール受付監視、清掃        |
| 牡鹿地区内公共施設清掃、除草業務等   | 14,545,300円 | 清掃、除草、海水浴場開設管理、鳥獣死骸処理等     |

#### (3) 税、使用料、手数料等の減免の状況

| 減免されている税目等名称 | 減免額(単位：円) | 減免理由 |
|--------------|-----------|------|
|              |           |      |
|              |           |      |
|              |           |      |

# 市が期待する役割・市意見等(別紙)

法人名：一般社団法人おしかパブリックサービス

担当部署名：牡鹿総合支所地域振興課

## 1 第三セクター情報公開シートⅠ(PDCAサイクルシート)に対する意見

### (1) 中期的な経営目的・事業計画

当法人は、牡鹿半島地域内において地域住民の生活環境の維持向上や地場産業の振興に資する公共性の高い事業を担っており、地域における重要な役割を果たしている。

市の委託業務については、水中運動教室業務の縮小や市立牡鹿病院緑化管理業務の減少により令和7年度の目標を達成できなかったものの、令和8年度は新たなプラスチック収集業務の受託が見込まれている。

一方で、市の委託業務の規模縮小などにより、事業収益は厳しい状況となる可能性もあることから、引き続き効率的な事業運営と安定的な受託事業の確保に努められたい。

また、民間業務については、人口減少に伴う需要減少が見込まれるほか、人件費や物価上昇に伴う契約単価の上昇も見込まれている。今後も地域ニーズの把握に努めるとともに、効率的な事業運営により収益の確保を図り、持続可能な経営基盤の維持に取り組むことを期待する。

### (2) 主要事業の成果、課題

成果としては、ごみ収集や市民バス運行、清掃業務等の公共サービスを安定的に提供するとともに、受託額が減少する中においても効率的な事業運営に努め、黒字を確保したことが挙げられる。

一方で、人口減少に伴う民間受託業務の需要減少や市の委託料の縮減が見込まれるほか、人件費や物価の上昇、従業員の高齢化による労務コストの増加などが課題となっている。

## 2 第三セクター情報公開シートⅡ(財務諸表)に対する意見

### (1) 貸借対照表

正味財産比率は62.6%、流動比率は272.1%、固定比率は52.0%と、いずれも財務の健全性や安全性を示す指標として良好な水準にあり、財務基盤は概ね健全であると認められる。

また、当年度は収集車両の更新に伴う支出により現金預金が減少したものの、事業継続に必要な設備投資によるものであり、資金繰りに大きな問題はないものと考えられる。今後も計画的な設備更新と適切な資金管理に努め、安定した事業運営を継続していくことを期待する。

## (2) 損益計算書又は正味財産増減計算書

事業収益は前年度に比べ約137万円(約1.0%)減少したものの、経費節減や効率的な事業運営により経常費用は前年度に比べ約142万円(約1.1%)減少し、当期経常増減額は前年度を約5万円(約6.3%)上回っており、経営努力が認められる。

また、総資産経常利益率は2.6%となっており、目安である5%を下回っているものの、経費節減や効率的な事業運営により、安定的な事業運営が図られているものと評価する。

人口減少に伴う事業需要の縮小や人件費・物価の上昇など、今後も厳しい経営環境が見込まれることから、引き続き経営の効率化と収益の確保に努め、安定的な事業運営を図っていくことを期待する。

## (3) キャッシュフロー計算書

事業活動によるキャッシュ・フローは3,226千円であり、前年度と比較して5,085千円減少している。税引前当期利益は前年度を上回っているものの、減価償却費やその他増減の減少により、事業活動によるキャッシュ・フローは減少した。

また、当年度は収集車両等の更新に伴い13,531千円の設備投資を実施しており、事業継続に必要な投資が適切に行われている。

その結果、現金及び現金同等物期末残高は7,974千円となり前年度から減少したものの、財務活動によるキャッシュ・フローにおいて2,640千円の資金調達を行うなど、必要な資金確保も図られている。

今後も計画的な設備更新と適切な資金管理により、安定的な事業運営を継続していくことを期待する。

## (4) 市による財政・金融支援等

なし

## 3 法人に対し市が期待する役割等(担当部署所感)

当法人は、廃棄物収集運搬業務、市民バス運行業務、公共施設管理業務など、地域住民の生活を支える公共性の高い事業を担っており、半島地域における重要な役割を果たしている。

令和7年度決算においては、事業収益が前年度を下回る中、人件費や物価の上昇など厳しい経営環境にあったものの、効率的な事業運営に努めた結果、776千円の当期経常増減額を確保している。

また、正味財産は18,180千円、正味財産比率は62.6%となっており、健全な財務基盤を維持しながら安定した事業運営が図られているものと評価する。

今後は、人口減少に伴う事業需要の縮小や労働力不足、人件費・物価の上昇などへの対応が求められることから、引き続き効率的な事業運営と経営基盤の強化に努めるとともに、地域住民の生活環境の維持向上に資する公共サービスを安定的に提供し、地域における中核的な事業者としての役割を果たしていくことを期待する。