

定 款

第1章 総 則

(商 号)

第1条 当社は、株式会社 かほく・上品の郷 と称する。

(目 的)

第2条 当社は、次の事業を営むことを目的とする。

(1) 宮城県桃生郡河北町及びその他公共的団体が設置する施設（道の駅）の維持管理及び運営の
受託業務

(2) 書籍、日用品雑貨、食料品、煙草、酒類、農林水産物の販売事業

(3) 食堂施設の経営事業

(4) その他前各号に付帯する一切の業務

(本店所在地)

第3条 当社は、本店を宮城県桃生郡河北町に置く。

(公告の方法)

第4条 当社の公告は、官報に掲載して行う。

第2章 株 式

(発行する株式の総数)

第5条 当社の発行する株式の総数は、1,200株とする。

(株 券)

第6条 当社の発行する株券は、1株券、10株券、及び100株券とする。ただし、その他の
株式数を表示する株券を発行することが出来る。また、株式につき株券の所持を欲しない旨当社
に申出がある時は、株券は発行しない。

(株式の譲渡制限)

第7条 当社の株式を譲渡するには、取締役会の承認を要する。

(名義書替)

第8条 株式の取得により名義書換を請求するには、当社所定の書式による請求書に記名押印し、
これに株券を添えて提出しなければならない。また、譲渡以外の事由により名義書換を請求する
ときは、その事由を証する書面も添えなければならない。

(質権の登録及び信託財産の表示)

第9条 当社の株式について、質権の登録または信託財産の表示を請求する時は、当社所定の
書式による請求書に当事者が記名押印し、これに株券を添えて提出しなければならない。

(印鑑等の届出)

第10条 株主または登録質権者、その法定代理人及び代表者は、氏名及び印鑑を届け出なければ
ならない。これを変更した時も同様とする。

2 当社に提出する書面には、前項の印鑑を押さなければならない。

(株券の再発行)

第11条 株券の再発行を請求する時は、当会社所定の書式による請求書に記名押印し、これに次の書類を添えて提出しなければならない。

(1) 株券の喪失による時は、除権判決の正本または謄本。

(2) 株式の分割、併合、毀損、汚損等の事由による時は、その株券。

ただし、株券の毀損、汚損等により株券の真偽を判断し難い時は、前号の書面。

(株主名簿の閉鎖)

第12条 当会社は、毎決算期の翌日から定時株主総会終結の日まで3箇月を超えない期間、株主名簿の記載の変更または記録の変更を停止する。

2 前項の場合のほか権利者を確定する必要がある時は、2週間前に公告して株主名簿の記載の変更を停止することができる。

第3章 株主総会

(招 集)

第13条 当会社の定時株主総会は、毎決算期末日の翌日から3箇月以内に招集し、臨時株主総会は、必要に応じて招集する。

(招集権者)

第14条 株主総会は、取締役会の決議を経て、代表取締役が招集する。代表取締役に事故ある時は、取締役会の決議により、他の取締役がこれに代わる。

(議 長)

第15条 株主総会の議長は、代表取締役がこれに当たる。代表取締役に事故ある時は、取締役会の決議により、他の取締役がこれに代わる。

2 取締役全員に事故あるときは、出席株主のうちから選任された者がこれに代わる。

(決 議)

第16条 株主総会の決議は、法令又は定款に別段の定めがある場合のほか、出席した株主の議決権の過半数によって決する。

(議決権の代理行使)

第17条 株主は、他の株主を代理人として議決権を行使することができる。この場合は、総会毎に代理権を証する書面を提出しなければならない。

(議事録)

第18条 株主総会における議事の経過の要領及び結果は、これを議事録に記載し、議長及び出席した取締役がこれに記名押印する。

第4章 役 員

(員 数)

第19条 当会社の取締役は3名以上10名以内とし、監査役は1名以上3名以内とする。

(選 任)

第20条 取締役及び監査役は、発行済株式の総数の3分の1以上に当たる株式を有する株主が出

席する株主総会において、その議決権の過半数の決議によって選任する。

2 取締役の選任については、累積投票によらないものとする。

3 監査役は、その選任及び解任について意見を述べることができる。

(任 期)

第21条 取締役の任期は、就任後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとし、監査役の任期は、就任後4年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとする。

2 補欠または増員で就任した取締役の任期は、その就任時に在任する他の取締役の任期満了時までとする。

(取締役会の招集及び議長)

第22条 取締役会は、代表取締役がこれを招集し、その議長となる。代表取締役に事故あるときは、あらかじめ取締役会の定める順序により、他の取締役がこれに代わる。

2 取締役の招集通知は会日の5日前に各取締役に対して発するものとする。ただし、緊急の必要があるときは、この期間を短縮することができ、取締役全員の同意がある時は招集手続きを省略することができる。

(代表取締役)

第23条 取締役会の決議により、取締役の中から社長を選任する。

2 社長は、当会社を代表し、会社の業務を統括する。

(役付取締役)

第24条 取締役会の決議により、取締役の中から、必要に応じて、会長、副社長、専務取締役、常務取締役を選任することができる。

(報 酬)

第25条 取締役及び監査役の報酬は、それぞれ株主総会の決議をもって定める。

第5章 決 算

(営業年度)

第26条 当会社の営業年度は、毎年 4月 1日から翌年 3月31日までの年1期とし、営業年度の末日を決算期とする。

(利益配当)

第27条 利益配当金は、決算期現在の株主名簿に記載された株主又は質権者に対して支払う。

2 利益配当金はその支払提供の日から満3年を経過しても受領されないときは、当会社はその支払い義務を免れるものとする。

第6章 附 則

(設立に際して発行する株式)

第28条 当会社の設立に際して発行する株式の総数は997株とし、その発行価格は1株につき50,000円とする。

(最初の営業年度)

第29条 当会社の最初の営業年度は、当会社成立の日から平成17年 3月31日までとする。

(最初の取締役及び監査役の任期)

第30条 当会社の最初の取締役及び監査役の任期は、就任後1年以内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとする。

(発起人の氏名、住所及び引受株数)

第31条 発起人の氏名、住所及び各発起人が設立に際して引き受けた株式の総数は、次のとおりである。

(氏名)	(住所)	(引受株数)
宮城県桃生郡河北町	宮城県桃生郡河北町相野谷字旧会所前12番地の1	900株
末永佑工	宮城県桃生郡河北町小船越字大縄場148番地の1	2株
池田直行	宮城県桃生郡河北町成田字小塚168番地の1	2株
小林伸幸	宮城県桃生郡河北町相野谷字飯野川町135番地の1	2株

以上、株式会社 かほく・上品の郷 設立のため、本定款を作成し、発起人全員が次に記名押印する。

平成16年 9月22日

発 起 人

宮 城 県 桃 生 郡 河 北 町

町 長 太 田 実

末 永 佑 工

池 田 直 行

小 林 伸 幸

役 員 名 簿

(令和7年3月31日現在)

役 職	氏 名	備 考
代表取締役	佐々木 正 文	
取 締 役	工 藤 均	石巻市副市長
取 締 役	小 林 伸 幸	株 主
取 締 役	佐 藤 幸太郎	社外取締役
取 締 役	今 野 啓 哉	株 主
監 査 役	阿 部 明 夫	
監 査 役	鈴 木 瑞 彦	

事業報告書

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

事業の概要

(1) 全般的な状況

今期は、新型コロナウイルス感染症の位置付けが5類へ移行されたことから移動する人が増え、観光・経済活動も活発となり道の駅を取りまく環境にも好影響を与え、観光活性化へと進んでいる。引き続き仙台圏域からの誘客を図り、東日本急行株式会社のご協力のもと、登米市方面から仙台駅行き的高速バス利用者も当駅での乗降を可能とした。また、石巻登山マラソン、いしのまき復興マラソンの参加者等の誘客を図った。直売所では近隣の住民へ向けた特売セールを昨年に引き続き開催し、観光客だけではなく、近隣からの集客にも努めた。その結果、施設利用件数は前期626,953件(直売+温泉)より2.3%増の641,648件となった。

支出面においては、電力費抑制のため施設照明のLED化を図り、こまめな施設内の消灯や室温管理、温泉の温水管理等を行い、徹底した経費節減に努めたが、電力費の大幅な値上がりにより、予定以上に経費がかさみ苦戦を強いられることになったが、最終的な経常損益は2,310千円の利益となった。

懸念されていた道の駅「東松島」のオープンは、当駅への来場者減少等の大きな影響はなく、むしろ相乗効果による売上増につながっている。石巻圏域の観光客増を目指し、相互に協力し合いながら今後もたくさんのお客様にお越しいただけるよう連携を図りたい。

地域活性化として、人と産業との『地域のプラットフォーム』の役割を目指し、更なる石巻地域の商品増を図るべく、陳列棚の増設を行った他、今期はお客様からの要望が多かった駐車場の増設も図った。また、地域の特産品を生かしたイベントを実施し、市内、県内、県外の道の駅やイベントへの出品、出店も行い、地域のPRや来客者増に努めた。

その結果、施設全体の総販売額は前期の959,527千円に対して1,058,834千円の10.3%増となり、過去2番目の総販売額となった。これも一重に出荷者、道の駅に関わる皆様、そして株主の皆様のご協力の賜物であります。

今年は当施設も創業20周年を迎えます。物価高等厳しい情勢は続くものの、創業の目的である『地域振興』を果たせるよう、「お客様第一の精神」を貫き、地域において親しまれ、なくてはならぬ拠点施設として、益々発展するよう努力いたしますので、株主の皆様方のご支援をお願い申し上げます。

(2) 部門状況

前期との部門別総販売額の比較状況は、次のとおりです。

(単位：千円)

部 門	前 期	当 期	比較増減	増減率
直売所 日高見レジ	463,749	521,908	58,159	12.5%
直売所 ヤマザキショップレジ	182,768	198,797	16,029	8.8%
フードコート	123,248	140,804	17,556	14.2%
お郷カフェ	62,884	63,773	889	1.4%
保養施設	126,878	133,552	6,674	5.3%
保養施設 売店	(15,435)	(17,145)	(1,710)	(11.1%)
総販売額	959,527	1,058,834	99,307	10.3%

(3) 事業成績及び財産の状況

(単位：千円)

	前 期	当 期	比較増減	増減率
①純売上高	320,344	344,777	24,433	7.6%
②経常損益	1,906	2,310	404	21.2%
③純利益	2,296	-1,898	-4,194	—
④総資産	191,111	189,405	-1,706	-0.9%
⑤純資産	100,944	98,996	-1,948	-1.9%

損益計算書

(単位：円)

科 目	第20期 令和5年4月1日から 令和6年3月31日まで		第21期 令和6年4月1日から 令和7年3月31日まで	
	金 額	百分比	金 額	百分比
売上高	320,343,973	100.0	344,777,152	100.0
売上高	186,450,887	58.2	198,808,825	57.7
手数料収入	103,237,329	32.2	114,160,144	33.1
テナント料収入	16,584,908	5.2	20,899,119	6.1
売上値引戻り高	474,607	0.1	28	0.0
指定管理収入	14,545,456	4.5	10,909,092	3.2
売上原価	64,852,949	20.2	68,145,884	19.8
期首棚卸高	4,748,344	1.5	4,682,757	1.4
商品仕入高	64,530,553	20.1	70,739,036	20.5
商品等廃棄損	256,809	0.1	329,367	0.1
合 計	69,278,897	21.6	75,421,793	21.9
期末棚卸高	4,682,757	1.5	7,605,276	2.2
売上総利益	255,491,024	79.8	276,631,268	80.2
販売費及び一般管理費	259,262,130	80.9	278,826,274	80.9
営業利益（損失）	-3,771,106	-1.2	-2,195,006	-0.6
営業外収益	7,062,874	2.2	5,978,498	1.7
受取利息	1,499	0.0	28,957	0.0
受取配当金	15,800	0.0	17,000	0.0
雑収入	7,045,575	2.2	5,932,541	1.7
営業外費用	1,385,987	0.4	1,473,294	0.4
支払利息割引料	25,754	0.0	2,938	0.0
雑損失	1,360,233	0.4	1,470,356	0.4
経常利益（損失）	1,905,781	0.6	2,310,198	0.7
特別利益				
大修繕引当金戻入額	3,600,000	1.1	-	-
特別損失	3,021,094	0.9	3,995,300	1.2
特別修繕費	-	-	3,995,300	1.2
固定資産除却損	1,943,805	0.6	-	-
前期損益修正損	1,077,289	0.3	-	-
税引前当期純利益（損失）	2,484,687	0.8	-1,685,102	-0.5
法人税、住民税及び事業税	188,452	0.1	212,901	0.1
当期純利益（損失）	2,296,235	0.7	-1,898,003	-0.6

貸借対照表

(単位：円)

科 目	第 2 0 期		第 2 1 期	
	令和 6年 3月31日現在		令和 7年 3月31日現在	
	金 額	構成比	金 額	構成比
(資産の部)		%		%
流動資産	174,308,213	91.2	166,551,156	87.9
現金及び預金	147,457,753	77.2	135,817,691	71.7
売掛金	32,821	0.0	90,481	0.0
商品	4,682,757	2.5	7,605,276	4.0
貯蔵品	3,032,758	1.6	2,577,814	1.4
前渡金	995,904	0.5	60,838	0.0
未収入金	17,670,398	9.2	19,542,750	10.3
立替金	435,822	0.2	856,306	0.5
固定資産	16,803,022	8.8	22,914,565	12.1
有形固定資産	9,723,254	5.1	14,833,406	7.8
建物	1,340,702	0.7	1,259,042	0.7
建物付属設備	3,841,188	2.0	4,437,123	2.3
構築物	2,588,994	1.4	3,194,425	1.7
機械及び装置	3	0.0	3	0.0
車両運搬具	455,944	0.2	151,830	0.1
工具、器具及び備品	23	0.0	23	0.0
リース資産	1,496,400	0.8	5,790,960	3.1
無形固定資産	401,600	0.2	901,600	0.5
電話加入権	401,600	0.2	401,600	0.2
ソフトウェア	-	-	500,000	0.3
投資その他の資産	6,678,168	3.5	7,179,559	3.8
出資金	177,000	0.1	190,000	0.1
積立金	47,168	0.0	26,059	0.0
保証金	6,454,000	3.4	6,529,000	3.4
長期前払費用	-	-	434,500	0.2
資産合計	191,111,235	100.0	189,465,721	100.0

科 目	第 2 0 期		第 2 1 期	
	令和 6年 3月31日現在		令和 7年 3月31日現在	
	金 額	構成比	金 額	構成比
(負債の部)		%		%
流動負債	81,985,628	42.9	79,436,468	41.9
買掛金	8,266,315	4.3	9,177,693	4.8
未払費用	23,621,691	12.4	17,081,429	9.0
未払法人税等	185,000	0.1	205,000	0.1
未払消費税等	3,083,300	1.6	3,702,500	2.0
社員預り金	2,518,354	1.3	1,363,507	0.7
事業預り金	44,310,308	23.2	47,906,339	25.3
仮受金	660	0.0	-	-
固定負債	8,181,069	4.3	11,032,718	5.8
長期借入金	1,140,000	0.6	-	-
リース債務	4,159,944	2.2	9,292,166	4.9
長期未払金	2,281,125	1.2	1,140,552	0.6
預り保証金	600,000	0.3	600,000	0.3
負債合計	90,166,697	47.2	90,469,186	47.7
(純資産の部)				
株主資本	100,944,538	52.8	98,996,535	52.3

資本金	50,450,000	26.4	50,450,000	26.6
利益剰余金	50,994,538	26.7	49,096,535	25.9
その他利益剰余金	50,994,538	26.7	49,096,535	25.9
繰越利益剰余金	50,994,538	26.7	49,096,535	25.9
自己株式(△)	500,000	0.3	550,000	0.3
純資産合計	100,944,538	52.8	98,996,535	52.3
負債及び純資産合計	191,111,235	100.0	189,465,721	100.0

3期比較キャッシュ・フロー計算書

(単位：円)

項 目	4年 4月から 5年 3月まで	5年 4月から 6年 3月まで	6年 4月から 7年 3月まで
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前当期純損失	4,114,350	2,484,687	△1,685,102
減価償却費	10,450,499	1,410,577	△2,200,268
その他の引当金増加額	3,600,000	△3,600,000	0
受取利息及び受取配当金	△16,016	△17,299	△45,957
支払利息	51,841	25,754	2,938
有形固定資産除却損	0	△1,943,805	0
売上債権の増加額	1,476	64,418	△57,660
棚卸資産の増加額	△622,502	△155,627	△2,467,575
仕入債務の増加額	1,789,791	79,569	1,846,444
未払消費税等の増加額	1,973,900	536,700	619,200
その他の流動資産の増加額	△4,334,147	△3,359,615	△2,292,836
その他の流動負債の減少額	8,645,459	10,549,224	△521,480
小計	25,654,651	6,074,583	△6,802,296
利息及び配当金の受取額	16,016	17,299	45,957
利息の支払額	△51,841	△25,754	△2,938
法人税等の支払額	△208,199	△188,452	△192,901
未定義科目の集計項目	33,161	0	0
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,443,788	5,877,676	△6,952,178
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出	5,049,778	△35,430,255	△400,857
有価証券の取得による支出	△11,000	△12,000	△13,000
有形固定資産の取得による支出	0	△5,527,950	△7,210,420
有形固定資産の売却による収入	0	0	△146,836
無形固定資産の取得による支出	0	0	△600,000
保証金の支払いによる支出	0	△714,000	△75,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,038,778	△41,684,205	△8,446,113
財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入金の返済による支出	△2,616,000	△2,616,000	△1,140,000
自己株式の取得による支出	0	0	△50,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,616,000	△2,616,000	△1,190,000
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
現金及び現金同等物の減少額	27,866,566	△38,422,529	△16,588,291
現金及び現金同等物期首残高	107,560,289	135,426,855	97,004,326
現金及び現金同等物期末残高	135,426,855	97,004,326	84,963,407

財 産 目 録
令和7年3月31日現在

(単位:円)

科 目	摘 要	金 額
現 金	管理部 期末手許有り高	368,062
	R6.3/29～31売上 翌日通帳預入分	1,228,903
	業務部 つり銭準備金	6,778,995
普 通 預 金	七十七銀行飯野川支店 No5190215	914,410
	七十七銀行飯野川支店 No9101454	52,360,711
	石巻商工信用組合飯野川支店 No2118160	19,555,669
	いのまき農協 大谷地支店 No0016004	29,336
	ゆうちょ銀行(河北郵便局) 郵便貯金 No18110-24714821	2,302,012
	三井住友銀行仙台支店 No2789264	1,425,309
定 期 預 金	七十七銀行飯野川支店 2口	50,454,284
定 期 積 金	七十七銀行飯野川支店 1口	400,000
売 掛 金	道の駅田原めつくんはうす	90,481
棚 卸 資 産	商品 直売所 4,137,601	
	コンビニ 2,778,704	
	保養施設 557,631	
	お郷ちゃんグッズ(各部門・倉庫内) 131,340	7,605,276
	貯蔵品 容器包装・ふたごの湯燃油 他	2,577,814
前 渡 金	ヤマト運輸㈱ 前払分	60,838
未 収 入 金	R7.3月分 テナント料 6件	2,108,471
	R7.3月分 自販機手数料 9件	399,785
	PayPay他 電子マネー未収分	15,599,427
	リフレッシュ給付 他クーポン利用未収分	1,285,020
	その他 ポスター掲出料 他	150,047
立 替 金	石巻税務署 年末調整超過額	277,017
	東日本銀行 他	579,289
	流 動 資 産 合 計	166,551,156
建 物 附 属 設 備	温泉湯上り改修工事 等 3件 当期償却 81,660 円	1,259,042
構 築 物	電気設備工事 等 7件 当期償却 388,065 円	4,437,123
機 械 装 置	防犯灯 等 2件 当期償却 280,869 円	3,194,425
車 両 運 搬 具	一時源泉除砂配管装置 等 3件 当期償却 0 円	3
工 具 器 具 備 品	スズキ軽トラック 当期償却 304,114 円	151,830
リ ー ス 資 産	冷凍ショーケース一式 等 23件 当期償却 0 円	23
商 標	洗濯乾燥機 他6件 当期償却 1,045,600 円	5,790,960
ソ フ ト ウ ェ ア	「上品の郷」商標登録 当期償却 0 円	0
電 話 加 入 権	給与計算ソフト 当期償却 100,000 円	500,000
出 資 金	TEL(62)3870 他9本	401,600
	石巻青果連合商業(協) 22.3.8加盟出資	180,000
	石巻商工信用組合飯野川支店	10,000
積 立 金	石巻青果連合商業(協) 完納奨励金 他2件	25,069
保 証 金	山崎製パン㈱ コンビニショップ加盟保証金	3,000,000
	セコム㈱ ふたごの湯	40,000
	七福商事㈱ 宝くじ 加盟保証金	2,500,000
	石巻青果連合商業(協) 22.3.8加盟保証金	200,000
	イーシームズ㈱ レンタル保証金	789,000
長 期 前 払 費 用	富士フィルムビジネスイノベーションジャパン リース料	434,500
	固 定 資 産 合 計	22,914,565
	資 産 合 計	189,465,721
買 掛 金	陶益野製菓	1,718,496
	山崎製パン㈱仙台工場	1,303,887
	その他 48件	7,873,806
未 払 費 用	東北電力㈱ 電気料	3,692,793
	その他 55件	13,388,636
社 員 預 り 金	R7.3月分 社会保険料	1,139,207
	R7.3月分 住民税	224,300
事 業 預 り 金	直売所 生産者・出入業者等	45,483,015
	R7.3月分 保養施設・入湯税	1,458,300
	コンビニ代行収納・宝くじ預り金	965,024
未 払 法 人 税 等	6年4月～7年3月期確定 法人県民税・法人市民税	205,000
未 払 消 費 税 等	6年4月～7年3月期確定	3,702,500
	流 動 負 債 合 計	79,436,468
リ ー ス 債 務	シャープファイナンス㈱ 洗濯乾燥機 他6件	9,292,166
長 期 未 払 金	㈱綿木分店 防犯灯設置工事	1,140,552
預 り 保 証 金	アウトテナント4店舗分	600,000
	固 定 負 債 合 計	11,032,718
	負 債 合 計	90,469,186
	差 引 正 味 財 産	98,996,535

勘定科目名	全社	物産施設費				保養施設			
		事業総務管理	フードコート	産直販売	小計	保養総務管理	温泉サービス	休憩所トイレ	小計
売上高	232,276			116,352	116,352		115,924		115,924
手数料収入	118,476		3,845	110,141	113,986		4,490		4,490
指定管理収入	10,908				0	10,908			10,908
テナント料収入	20,451		20,451		20,451				0
売上値引戻り高					0				0
純売上高	382,111		24,296	226,493	250,789	10,908	120,414		131,322
期首棚卸高	4,933			4,507	4,507		426		426
商品仕入高	94,363			86,141	86,141		8,222		8,222
材料仕入高					0				0
商品等廃棄損	437			420	420		17		17
仕入値引戻し高					0				0
当期製品製造原価					0				0
他勘定振替高					0				0
期末棚卸高	5,626			5,200	5,200		426		426
当期売上原価	94,107			85,868	85,868		8,239		8,239
売上総利益	288,004		24,296	140,625	164,921	10,908	112,175		123,083
給与手当	86,326			46,343	46,343		34,303	5,680	39,983
雑給	2,628				0		1,580	1,048	2,628
旅費交通費	746	259		228	487	259			259
広告宣伝費	3,472	1,614		239	1,853	1,619			1,619
容器包装費	2,265	12		2,135	2,147	12	106		118
発送配達費	663	12		639	651	12			12
販売促進費	5,430	222		3,501	3,723	221	1,486		1,707
車輦経費	286	135		16	151	135			135
衛生管理費	13,795	251	1,238	1,272	2,761	251	10,432	351	11,034
役員給与	5,620	2,700			2,700	2,700		220	2,920
					0				0
事務員給与	19,868	9,934			9,934	9,934			9,934
従業員賞与	9,300	1,320		4,000	5,320	1,320	2,680		3,980
法定福利費	18,208	1,756		7,850	9,606	2,356	5,364	882	8,602
厚生費	1,915	592		310	902	592	266	155	1,013
退職金・中退共済掛金	1,560	240		600	840	240	480		720
減価償却費	1,793	264		684	948	264	305	276	845
施設使用料					0				0
賃借料・リース料	6,532	1,694	468	1,356	3,518	1,694	1,320		3,014
修繕費	4,218	120	120	1,200	1,440	120	2,418	240	2,778
水道料	20,899	40	2,683	75	2,798	40	15,397	2,684	18,101
電力費	43,790	198	7,289	8,225	15,710	198	27,211	673	28,080
燃料費	13,038			83	83		12,955		12,955
租税公課	70	35			35	35			35
通信費	1,183	301		358	659	301	211	12	524
接待交際費	526	143		240	383	143			143
保険料	1,152	552			552	552	48		600
備品消耗品費	8,312	522	120	2,093	2,735	522	2,906	2,149	5,577
管理諸費	7,879	2,008	114	1,829	3,951	2,010	1,798	120	3,928
支払手数料	8,935	1,208		5,857	7,065	1,208	662		1,870
図書研修費	288	84		120	204	84			84
寄付金					0				0
					0				0
貸倒償却					0				0
雑費	323	142			142	142	39		181
販売費及び一般管理費計	291,020	26,356	12,032	89,253	127,641	26,962	121,947	14,470	163,379
営業利益(損失)	-3,016	-26,356	12,264	51,372	37,280	-16,054	-9,772	-14,470	-40,296
受取利息					0				0
受取配当金					0				0
指定管理料					0				0
貸倒引当金戻入額					0				0
雑収入	5,678	1,000		3,414	4,414	1,000	264		1,264
営業外収益計	5,678	1,000		3,414	4,414	1,000	264		1,264
支払利息					0				0
東日本大震災関連費用					0				0
地場産品等出荷奨励金					0				0
部門配賦費					0				0
貸倒引当金繰入額					0				0
繰延資産償却					0				0
雑損失					0				0
営業外費用計					0				0
経常利益(損失)(①)	2,662	-25,356	12,264	54,786	41,694	-15,054	-9,508	-14,470	-39,032

(参考)指定管理料の算定

テナント収入分	0		-20,451		-20,451	20,451			20,451
施設使用料分	0			-31,980	-31,980	31,980			31,980
小計(②)	0	0	-20,451	-31,980	-52,431	52,431	0	0	52,431
算定額(①*②)	2,662	-25,356	-8,187	22,806	-10,737	37,377	-9,508	-14,470	13,399