



## 第三セクター情報公開シート I (PDCAサイクルシート)

## 1 作成年月日・市所管部署

作成年月日 平成 27 年 1 月 5 日

市所管部署 石巻市 産業部商工課

## 2 法人名称等

法人名称 株式会社街づくりまんぼう  
 法人所在地 石巻市 中瀬 2 番 7 号  
 設立年月日 平成 13 年 2 月 5 日  
 代表者職・氏名 代表取締役社長 西條允敏

## 設立目的・経過

「人の光が街をかえる」を経営理念とし、宮城県石巻市の中心市街地52ヘクタールの商業活性化を中心とした街づくり活動にとどまらず、広く公益的な立場のもとに、「まちおこし」「産業振興」「人材育成」を果たし石巻市全体の活性化に貢献することを目的とする。

## 3 定款上の事業内容

- (1) まちづくりに関する企画立案、調査ならびにコンサルタント業務
- (2) 商業振興を図るための企画、指導及び情報提供ならびにコンサルタント業務
- (3) 観光、会議、集会等施設、駐車場、店舗その他施設の企画、建設及び運営業務
- (4) マンガキャラクター商品、出版物の企画、制作及び販売
- (5) 喫茶店、レストランの経営 ほか

## 4 出資・出捐の状況

| 資本金・基本財産総額   | 石巻市出資・出捐額    | 石巻市出資・出捐割合 | 市以外の出資・出捐者 | 市以外の出資・出捐額 | 市以外の出資・出捐割合 |
|--------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|
| 60,000<br>千円 | 30,000<br>千円 | 50.0%      | 石巻商工会議所    | 1,000 千円   | 1.7% %      |
|              |              |            | 石巻信用金庫     | 1,000 千円   | 1.7% %      |
|              |              |            | 個人         | 700 千円     | 1.2% %      |

※出資額が多い順に上位3者（個人は「個人」と表記）を記載

## 5 役員・職員の状況

## (1) 役員

|        | H23期末 | H24期末 | H25期末 |
|--------|-------|-------|-------|
| 常勤     | 1     | 1     | 1     |
| うち市職員  | 0     | 0     | 0     |
| うち市退職者 | 0     | 0     | 0     |
| 非常勤    | 11    | 11    | 11    |
| うち市職員  | 0     | 0     | 0     |
| うち市退職者 | 0     | 0     | 0     |
| 計      | 12    | 12    | 12    |
| うち市職員  | 0     | 0     | 0     |
| うち市退職者 | 0     | 0     | 0     |

## (2) 職員

|        | H23期末 | H24期末 | H25期末 |
|--------|-------|-------|-------|
| 常勤     | 4     | 19    | 24    |
| うち市職員  | 0     | 0     | 0     |
| うち市退職者 | 0     | 0     | 0     |
| 非常勤    | 2     | 6     | 0     |
| うち市職員  | 0     | 0     | 0     |
| うち市退職者 | 0     | 0     | 0     |
| 計      | 6     | 25    | 24    |
| うち市職員  | 0     | 0     | 0     |
| うち市退職者 | 0     | 0     | 0     |

※市職員（及び市退職者）とは、市の常勤の特別職及び一般職の者（及びそれらの職にあった者）で、法人の役職員に就任している者をいう。

## 6 経営理念・方針

株式会社街づくりまんぼうは、中心市街地52ヘクタールの商業活性化はもとより、公益的な立場のもと、観光、農林水産業をふくむ地域産業の活性化や街づくりを推進するために、自らの収益力をたかめ、石巻市全体の活性化に貢献することを目的としています。

## (事業方針)

1. 経営理念である「人の光が街をかえる」を合言葉に、明るく活力のある運営をします。
2. 人の和をたいせつにしながらも、規律のある心構えをもちます。
3. まちおこし、産業振興、人材育成を果たすため、収益性を高める努力を惜しみません。

## 7 中期的な経営目標・事業計画

| 目標項目・指標          | 単位 |          | 平成25年度  | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度期 |
|------------------|----|----------|---|--------|--------|--------|---------|
| 石ノ森萬画館<br>有料入館者数 | 人  | 目標<br>計画 | 120,000   | 86,000 | 80,000 | 75,000 | 72,000  |
|                  |    | 実績       | 127,791   |        |        |        |         |
| 目標・指標の説明         |    |          | 経年により来館者数の減少が予想されるが、営業強化、集客性のある企画展やイベントの実施、館内サービスの向上等により来館者の誘客にあたる。 |        |        |        |         |
| 目標未達の場合の要因分析     |    |          |   |        |        |        |         |

| 目標項目・指標          | 単位 |          | 平成25年度   | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度期 |
|------------------|----|----------|--|--------|--------|--------|---------|
| 石ノ森萬画館<br>入館料売上高 | 千円 | 目標<br>計画 | 90,000   | 63,640 | 59,200 | 55,500 | 53,280  |
|                  |    | 実績       | 94,926   |        |        |        |         |
| 目標・指標の説明         |    |          | 萬画館観覧料収入の客単価をあげられるように努力する。また観覧料収入以外の収入の道を模索する。 |        |        |        |         |
| 目標未達の場合の要因分析     |    |          |  |        |        |        |         |

## 8 主要事業の成果、課題

| 事業名称           | 前期の事業成果   | 自己評価・事業課題  | 前々期の課題への取組成果  |
|----------------|---|--|---|
| 石ノ森萬画館<br>運営事業 | 平成25年3月23日にリニューアルオープンを迎え、その影響と被災地見学者等によって萬画館への来館者は増加し、周辺を周遊するお客様も増えて大きな経済効果があったと思われる。 | リニューアルオープン後に来館者は増加したが、秋頃から急激に減ってきた。イベントや各種企画を行い「来るきっかけ」を作り、さらにSNSやマスコミ等を通して情報発信を行い来館者の増加を図りたい。 | 平成24年11月17日に震災から1年8ヵ月ぶりに開館し、以降震災前を大幅に上回る来館者を数えた。また様々な活動を通じて漫画家や声優、アーティストとの人脈が作れた。今後の萬画館運営に活かしていきたい。 |
| 事業の公共性、<br>公益性 | 石ノ森萬画館への集客を行うことにより市街地への周遊を促している。さらに告知営業活動により石巻のPRを行い観光客増加を図っている。                      |  |   |

| 事業名称           | 前期の事業成果  | 自己評価・事業課題   | 前々期の課題への取組成果   |
|----------------|--|---|--|
| 街中復興<br>推進事業   | 「石巻まちなか復興マルシェ」が観光客やマスコミ等の受入拠点として復興のランドマーク的な役割を果たし、石巻市街地への誘客に大きな貢献をした。また「街なか協議会」は再開発事業に向けて関係各所との調整役となり、円滑な事業推進に大きく寄与した。 | 震災から3年以上が経過して各所で復旧・復興工事が進む中、市街地でも再開する店舗が増えてきた。市街地再開発事業を推進する傍ら、賑わい創出に向けて地域が一体となって交流人口の増加に取り組むことが必要である。 | 市街地の復旧復興へ大きな貢献をしていると考えられるが、さらにスピード感を持った推進を行う必要があると考えている。 |
| 事業の公共性、<br>公益性 | 市街地の復旧復興に向けて多大なる効果をもたらしている。  |   |  |

## 9 市が期待する役割、市意見等 (担当部署記載)

※各情報公開シートの個別項目毎及び決算全体の所感について、別紙様式に記載ください。



## 第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表等）

|      |              |
|------|--------------|
| 団体名称 | 株式会社街づくりまっぽう |
|------|--------------|

## 1 財務諸表（金額単位：千円）

| 貸借対照表<br>(B/S) | 借方(科目)   | 平成23年度期  | 平成24年度期  | 前期比     | 平成25年度期  | 前期比     |
|----------------|----------|----------|----------|---------|----------|---------|
|                | 流動資産     | 62,710   | 125,929  | 100.8%  | 165,710  | 31.6%   |
|                | うち 現金・預金 | 45,700   | 85,433   | 86.9%   | 103,909  | 21.6%   |
|                | 固定資産     | 1,205    | 2,281    | 89.3%   | 12,934   | 467.0%  |
|                | 有形固定資産   | 1,179    | 2,150    | 82.4%   | 4,047    | 88.2%   |
|                | 無形固定資産   | 20       | 20       | 0.0%    | 20       | 0.0%    |
|                | 投資その他の資産 | 6        | 111      | 1750.0% | 8,867    | 7888.3% |
|                | 資産の合計    | 63,915   | 128,210  | 100.6%  | 178,644  | 39.3%   |
|                | 貸方(科目)   | 平成23年度期  | 平成24年度期  | 前期比     | 平成25年度期  | 前期比     |
|                | 流動負債     | 21,544   | 72,538   | 236.7%  | 85,084   | 17.3%   |
|                | うち 短期借入金 | 0        | 0        |         | 0        |         |
|                | 固定負債     | 0        | 0        |         | 0        |         |
|                | うち 長期借入金 | 0        | 0        |         | 0        |         |
|                | 負債合計     | 21,544   | 72,538   | 236.7%  | 85,084   | 17.3%   |
|                | 純資産      | 42,371   | 55,672   | 31.4%   | 93,560   | 68.1%   |
|                | うち 資本金   | 60,000   | 60,000   | 0.0%    | 60,000   | 0.0%    |
|                | うち 資本剰余金 | 0        | 0        |         | 0        |         |
|                | うち 利益剰余金 | 721      | 14,022   | 1844.8% | 51,910   | 270.2%  |
|                | うち その他   | ▲ 18,350 | ▲ 18,350 | 0.0%    | ▲ 18,350 | 0.0%    |
| 負債・純資産の部合計     | 63,915   | 128,210  | 100.6%   | 178,644 | 39.3%    |         |

| 損益計算書<br>(P/L) | 科目        | 平成23年度期  | 平成24年度期 | 前期比      | 平成25年度期 | 前期比     |
|----------------|-----------|----------|---------|----------|---------|---------|
|                | 売上高       | 57,642   | 230,513 | 299.9%   | 351,564 | 52.5%   |
|                | 売上原価      | 30,329   | 131,301 | 332.9%   | 221,647 | 68.8%   |
|                | 売上利益      | 27,313   | 99,212  | 263.2%   | 129,917 | 30.9%   |
|                | 販売費・一般管理費 | 45,791   | 96,803  | 111.4%   | 88,756  | -8.3%   |
|                | 営業利益      | ▲ 18,478 | 2,409   | -113.0%  | 41,161  | 1608.6% |
|                | 営業外収益     | 17,582   | 6,808   | -61.3%   | 8,108   | 19.1%   |
|                | 営業外費用     | 0        | 4       |          | 31      | 675.0%  |
|                | 経常利益      | ▲ 896    | 9,213   | -1128.2% | 49,238  | 434.4%  |
|                | 特別利益      | 65,742   | 23,092  | -64.9%   | 10,695  | -53.7%  |
|                | 特別損失      | 61,894   | 14,140  | -77.2%   | 157     | -98.9%  |
|                | 税引前当期純利益  | 2,952    | 18,165  | 515.3%   | 59,776  | 229.1%  |
|                | 法人税等      | 482      | 4,864   | 909.1%   | 21,888  | 350.0%  |
| 当期純利益          | 2,470     | 13,301   | 438.5%  | 37,888   | 184.9%  |         |

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。  
 ※財務諸表を添付すること。

## 第三セクター情報公開シートⅡ（財務諸表等）

| 区分               | 平成23年度期  | 平成24年度期  | 前期比     | 平成25年度期  | 前期比      |
|------------------|----------|----------|---------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュフロー  | ▲ 20,786 | 41,758   | -300.9% | 31,142   | -25.4%   |
| 税引前当期純利益         | 2,952    | 18,165   | 515.3%  | 59,776   | 229.1%   |
| 減価償却費            | 107      | 950      | 787.9%  | 2,012    | 111.8%   |
| 受取利息及び受取配当金      | ▲ 27     | ▲ 13     | -51.9%  | ▲ 27     | 107.7%   |
| 売上債権の増加額（減少額）    | ▲ 8,211  | ▲ 10,326 | 25.8%   | ▲ 12,150 | 17.7%    |
| 棚卸資産の増加額（減少額）    | ▲ 4,914  | ▲ 13,100 | 166.6%  | ▲ 2,212  | -83.1%   |
| 仕入債務の増加額（減少額）    | 1,558    | 17,170   | 1002.1% | ▲ 13,632 | -179.4%  |
| その他流動資産の増加額（減少額） | 279      | ▲ 61     | -121.9% | ▲ 6,942  | 11280.3% |
| その他流動負債の増加額（減少額） | ▲ 12,467 | 29,591   | -337.4% | 11,290   | -61.8%   |
| 利息及び配当金の受取額      | 27       | 13       | -51.9%  | 27       | 107.7%   |
| 法人税等の支払額         | ▲ 90     | ▲ 631    | 601.1%  | ▲ 7,000  | 1009.4%  |
| 投資活動によるキャッシュフロー  | ▲ 1,291  | ▲ 2,025  | 56.9%   | ▲ 12,666 | 525.5%   |
| 有形固定資産の取得による支出   | ▲ 1,286  | ▲ 1,920  | 49.3%   | ▲ 3,910  | 103.6%   |
| 有形固定資産の減少額       |          |          |         |          |          |
| その他投資            | ▲ 5      | ▲ 105    |         | ▲ 8,756  |          |
|                  |          |          |         |          |          |
|                  |          |          |         |          |          |
| 財務活動によるキャッシュフロー  | ▲ 18,350 | 0        | -100.0% | 0        |          |
| 自己株式の取得による支出     | ▲ 18,350 |          | -100.0% |          |          |
|                  |          |          |         |          |          |
|                  |          |          |         |          |          |
|                  |          |          |         |          |          |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 |          |          |         |          |          |
| 現金及び現金同等物の増減額    | ▲ 40,427 | 39,733   | -198.3% | 18,476   | -53.5%   |
| 現金及び現金同等物期首残高    | 86,127   | 45,700   | -46.9%  | 85,433   | 86.9%    |
| 現金及び現金同等物期末残高    | 45,700   | 85,433   | 86.9%   | 103,909  | 21.6%    |

（※1）負の数の場合は、マイナス記号（-）を付けて入力すること。

（※2）支出は、マイナス記号（-）を付けて入力すること。

## 2 市による財政・金融支援等（金額単位：千円）

| 区分                           | 平成23年度期 | 平成24年度期 | 前期比    | 平成25年度期 | 前期比     |
|------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 補助金（交付金・助成金・負担金）             | 630     | 504     | -20.0% |         | -100.0% |
| 事業費補助金（交付金・助成金・負担金）          | 630     | 504     | -20.0% |         | -100.0% |
| 管理費補助金（交付金・助成金・負担金）          |         |         |        |         |         |
| 委託料及び指定管理料                   | 16,241  | 91,608  | 464.1% | 81,459  | -11.1%  |
| 借入金（期末残高）                    | 0       | 0       |        | 0       |         |
| 短期借入金                        |         |         |        |         |         |
| 長期借入金                        |         |         |        |         |         |
| 出資・出捐（期末時）                   |         |         |        |         |         |
| 債務保証額（期末残高）                  |         |         |        |         |         |
| 損失補償額（期末残高）                  |         |         |        |         |         |
| その他の財政支援・優遇措置（税、使用料、手数料の減免等） |         |         |        |         |         |

※行については、適宜、追加・削除、区分修正可。ただし、設定した計算式に影響を与えないこと。  
※財務諸表を添付すること。

# 情報公開シートⅡ補足資料

法人名：株式会社 街づくりまんぼう

## 1 貸借対照表に関する補足

### (1) 総括分析

平成 25 年 3 月 23 日に石ノ森萬画館がリニューアルオープンした影響で平成 25 年度は萬画館の来館者が増加し、萬画館の観覧料収入、物販及び飲食部門の売上が増加し流動資産が増加し、さらに復興支援として金の延板の寄贈を受けてその他資産も増加した。その結果、利益剰余金が大幅に増加した。

### (2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

| 項目    | 変動内容       | 変動要因               |
|-------|------------|--------------------|
| 流動資産  | 39,781 千円増 | 営業活動による現預金及び売掛金増加  |
| その他資産 | 8,756 千円増  | 復興支援として金の延板の寄贈を受けた |
|       |            |                    |

## 2 損益計算書に関する補足

### (1) 総括分析

平成 25 年 3 月 23 日に石ノ森萬画館がリニューアルオープンした影響で平成 25 年度は萬画館の来館者が増加し、それに伴って萬画館の観覧料収入、物販及び飲食部門の売上も増加した。その結果、当期純利益が大幅に増加した。

### (2) 前年度から数値が変動した科目及びその要因

| 項目  | 変動内容        | 変動要因                 |
|-----|-------------|----------------------|
| 売上高 | 121,051 千円増 | 萬画館観覧料収入、物販売上等による収入増 |
|     |             |                      |
|     |             |                      |