

定 款

第1章 総 則

(商 号)

第1条 当社は、株式会社 かほく・上品の郷 と称する。

(目 的)

第2条 当社は、次の事業を営むことを目的とする。

(1) 宮城県桃生郡河北町及びその他公共的団体が設置する施設（道の駅）の維持管理及び運営の受託業務

(2) 書籍、日用品雑貨、食料品、煙草、酒類、農林水産物の販売事業

(3) 食堂施設の経営事業

(4) その他前各号に付帯する一切の業務

(本店所在地)

第3条 当社は、本店を宮城県桃生郡河北町に置く。

(公告の方法)

第4条 当社の公告は、官報に掲載して行う。

第2章 株 式

(発行する株式の総数)

第5条 当社の発行する株式の総数は、1,200株とする。

(株 券)

第6条 当社の発行する株券は、1株券、10株券、及び100株券とする。ただし、その他の株式数を表示する株券を発行することが出来る。また、株式につき株券の所持を欲しない旨当社に申出がある時は、株券は発行しない。

(株式の譲渡制限)

第7条 当社の株式を譲渡するには、取締役会の承認を要する。

(名義書替)

第8条 株式の取得により名義書換を請求するには、当社所定の書式による請求書に記名押印し、これに株券を添えて提出しなければならない。また、譲渡以外の事由により名義書換を請求するときは、その事由を証する書面も添えなければならない。

(質権の登録及び信託財産の表示)

第9条 当社の株式について、質権の登録または信託財産の表示を請求する時は、当社所定の書式による請求書に当事者が記名押印し、これに株券を添えて提出しなければならない。

(印鑑等の届出)

第10条 株主または登録質権者、その法定代理人及び代表者は、氏名及び印鑑を届け出なければならない。これを変更した時も同様とする。

2 当社に提出する書面には、前項の印鑑を押さなければならない。

(株券の再発行)

第11条 株券の再発行を請求する時は、当会社所定の書式による請求書に記名押印し、これに次の書類を添えて提出しなければならない。

(1) 株券の喪失による時は、除権判決の正本または謄本。

(2) 株式の分割、併合、毀損、汚損等の事由による時は、その株券。

ただし、株券の毀損、汚損等により株券の真偽を判断し難い時は、前号の書面。

(株主名簿の閉鎖)

第12条 当会社は、毎決算期の翌日から定時株主総会終結の日まで3箇月を超えない期間、株主名簿の記載の変更または記録の変更を停止する。

2 前項の場合のほか権利者を確定する必要がある時は、2週間前に公告して株主名簿の記載の変更を停止することができる。

第3章 株主総会

(招 集)

第13条 当会社の定時株主総会は、毎決算期末日の翌日から3箇月以内に招集し、臨時株主総会は、必要に応じて招集する。

(招集権者)

第14条 株主総会は、取締役会の決議を経て、代表取締役が招集する。代表取締役に事故ある時は、取締役会の決議により、他の取締役がこれに代わる。

(議 長)

第15条 株主総会の議長は、代表取締役がこれに当たる。代表取締役に事故ある時は、取締役会の決議により、他の取締役がこれに代わる。

2 取締役全員に事故あるときは、出席株主のうちから選任された者がこれに代わる。

(決 議)

第16条 株主総会の決議は、法令又は定款に別段の定めがある場合のほか、出席した株主の議決権の過半数によって決する。

(議決権の代理行使)

第17条 株主は、他の株主を代理人として議決権を行使することができる。この場合は、総会毎に代理権を証する書面を提出しなければならない。

(議事録)

第18条 株主総会における議事の経過の要領及び結果は、これを議事録に記載し、議長及び出席した取締役がこれに記名押印する。

第4章 役 員

(員 数)

第19条 当会社の取締役は3名以上10名以内とし、監査役は1名以上3名以内とする。

(選 任)

第20条 取締役及び監査役は、発行済株式の総数の3分の1以上に当たる株式を有する株主が出

席する株主総会において、その議決権の過半数の決議によって選任する。

2 取締役の選任については、累積投票によらないものとする。

3 監査役は、その選任及び解任について意見を述べることができる。

(任期)

第21条 取締役の任期は、就任後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとし、監査役の任期は、就任後4年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとする。

2 補欠または増員で就任した取締役の任期は、その就任時に在任する他の取締役の任期満了時までとする。

(取締役会の招集及び議長)

第22条 取締役会は、代表取締役がこれを招集し、その議長となる。代表取締役に事故あるときは、あらかじめ取締役会の定める順序により、他の取締役がこれに代わる。

2 取締役の招集通知は会日の5日前に各取締役に対して発するものとする。ただし、緊急の必要があるときは、この期間を短縮することができ、取締役全員の同意がある時は招集手続きを省略することができる。

(代表取締役)

第23条 取締役会の決議により、取締役の中から社長を選任する。

2 社長は、当会社を代表し、会社の業務を統括する。

(役付取締役)

第24条 取締役会の決議により、取締役の中から、必要に応じて、会長、副社長、専務取締役、常務取締役を選任することができる。

(報酬)

第25条 取締役及び監査役の報酬は、それぞれ株主総会の決議をもって定める。

第5章 決 算

(営業年度)

第26条 当会社の営業年度は、毎年 4月 1日から翌年 3月31日までの年1期とし、営業年度の末日を決算期とする。

(利益配当)

第27条 利益配当金は、決算期現在の株主名簿に記載された株主又は質権者に対して支払う。

2 利益配当金はその支払提供の日から満3年を経過しても受領されないときは、当会社はその支払い義務を免れるものとする。

第6章 附 則

(設立に際して発行する株式)

第28条 当会社の設立に際して発行する株式の総数は997株とし、その発行価格は1株につき50,000円とする。

(最初の営業年度)

第29条 当会社の最初の営業年度は、当会社成立の日から平成17年 3月31日までとする。

(最初の取締役及び監査役の任期)

第30条 当会社の最初の取締役及び監査役の任期は、就任後1年以内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとする。

(発起人の氏名、住所及び引受株数)

第31条 発起人の氏名、住所及び各発起人が設立に際して引き受けた株式の総数は、次のとおりである。

(氏名)	(住所)	(引受株数)
宮城県桃生郡河北町	宮城県桃生郡河北町相野谷字旧会所前12番地の1	900株
末永佑工	宮城県桃生郡河北町小船越字大縄場148番地の1	2株
池田直行	宮城県桃生郡河北町成田字小塚168番地の1	2株
小林伸幸	宮城県桃生郡河北町相野谷字飯野川町135番地の1	2株

以上、株式会社 かほく・上品の郷 設立のため、本定款を作成し、発起人全員が次に記名押印する。

平成16年 9月22日

発 起 人

宮 城 県 桃 生 郡 河 北 町

町 長 太 田 実

末 永 佑 工

池 田 直 行

小 林 伸 幸

役 員 名 簿

(令和8年3月31日現在)

役 職	氏 名	備 考
代表取締役	佐々木 正文	
取 締 役	工 藤 均	石巻市副市長
取 締 役	小 林 伸 幸	株主
取 締 役	佐藤 幸太郎	社外取締役
取 締 役	今 野 啓 哉	株主
取 締 役	畠 山 早 苗	社外取締役
監 査 役	阿 部 明 夫	
監 査 役	鈴 木 瑞 彦	

事業報告書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

事業の概要

(1) 全般的な状況

新型コロナウイルス感染症が5類に移行となってから3年が経過、社会もある程度落ち着き、人々の活動も活発となり道の駅にも影響を及ぼし、観光活性化と繋がっている。

今年も、東日本急行株式会社のご協力のもと仙台県域、登米市方面からの誘客を図り、これまで2,500人程の来客者があった。一方石巻駅から上品の郷に向かうバスの運行を望む声も多いことから、今後宮城交通株式会社への停留所設置についての働きかけを行っていきたい。

道の駅『東松島』のオープンは、当駅への影響もさほどなく、むしろ相乗効果による共存共栄による栄栄が期待出来る状況となりつつある。しかしながら昨年度から続く米不足や、水不足による農産物への影響、7月には風評被害、秋以降はクマの出没による観光客の減少等の影響も受け苦戦を強いられたものの、道の駅上品の郷への立寄者は年間約209万人となり、初めて大台の200万人を突破した。一方で施設利用者件数は今期638,242件で1,086件の増であった。

当施設は開業から本年度で20周年を迎え5年ぶりの創業祭を開催、秋にも感謝祭を開催し、隔月には謝恩特売セールの実施、また毎月20日には20周年を記念した特売日を開催した。

創業祭を始めとしたイベントデーの定期開催、道の駅グランプリでの上位入賞、SNS、ホームページ等の地道な宣伝がテレビや雑誌への掲載に繋がった。

支出面においては、電力費の抑制の為、施設照明のLED化の他、こまめな施設内の節電に努め、また、東北電力のご協力のもと電力費の削減を実現し、最終的な経常利益は1,542千円となった。その中で懸念事項としてキャッシュレス決済手数料等の利用増による支払手数料の増加がある為、今後その対策が必要と考えている。

地域活性化への取組みとしては人と産業の発展に効果的な『地域のプラットホーム』の役割を目指し、更なる石巻地域の商品取り扱いの充実、特に地元特産品の販売、PR、またそれらの宅配、地域発送にも注力していく。また、昨年に引き続きお客様から要望が多かった駐車場の整備を行った。

その結果、施設全体の総売上高は前期の1,058,834千円に対し、今期は1,082,720千円の2.3%増となり、過去最高の総売上高となった。これも一重に出荷者、道の駅に関わる皆様、そして株主の皆様のご協力の賜であります。

これからも厳しい情勢は続くものの、創業の目的である『地域振興、にぎわいの場の創出』を果たせるよう『お客様第一の精神、おもてなしの心』を貫き、地域において親しまれ、なくてはならぬ拠点施設として、益々発展するよう努力いたしますので株主皆様のご支援をお願い申し上げ報告といたします。

(2) 部門状況

前期との部門別総販売額の比較状況は、次のとおりです。

(単位：千円)

部 門	前 期	当 期	比較増減	増減率
直売所 日高見レジ	521,908	536,392	14,484	2.8%
直売所 ヤマザキショップレジ	198,797	215,573	16,776	8.4%
フードコート	140,804	132,072	-8,732	-6.2%
お郷カフェ	63,773	62,195	-1,578	-2.5%
保養施設	133,552	136,488	2,936	2.2%
保養施設 売店	(17,145)	(18,014)	(869)	(5.1%)
総販売額	1,058,834	1,082,720	23,886	2.3%

(3) 事業成績及び財産の状況

(単位：千円)

	前 期	当 期	比較増減	増減率
①純売上高	344,777	366,792	22,015	6.4%
②経常利益	2,310	1,542	-768	-33.2%
③純利益	-1,898	1,312	3,210	-
④総資産	189,465	203,134	13,669	7.2%
⑤純資産	98,996	100,308	1,312	1.3%

損益計算書

(単位：円)

科 目	第 2 1 期 令和 6 年 4 月 1 日から 令和 7 年 3 月 31 日まで		第 2 2 期 令和 7 年 4 月 1 日から 令和 8 年 3 月 31 日まで	
	金 額	百分比	金 額	百分比
売上高	344,777,152	100.0	366,792,288	100.0
売上高	198,808,825	57.7	210,838,211	57.5
手数料収入	114,160,144	33.1	121,463,080	33.1
テナント料収入	20,899,119	6.1	19,945,541	5.4
売上値引戻り高	28	0.0	-	-
指定管理収入	10,909,092	3.2	14,545,456	4.0
売上原価	68,145,884	19.8	78,066,854	21.3
期首棚卸高	4,682,757	1.4	7,605,276	2.1
商品仕入高	70,739,036	20.5	77,791,035	21.2
商品等廃棄損	329,367	0.1	151,277	0.0
合 計	75,421,793	21.9	85,396,311	23.3
期末棚卸高	7,605,276	2.2	7,480,734	2.0
売上総利益	276,631,268	80.2	288,725,434	78.7
販売費及び一般管理費	278,826,274	80.9	290,543,080	79.2
営業利益（損失）	-2,195,006	-0.6	-1,817,646	-0.5
営業外収益	5,978,498	1.7	5,195,190	1.4
受取利息	28,957	0.0	138,752	0.0
受取配当金	17,000	0.0	18,300	0.0
雑収入	5,932,541	1.7	5,038,138	1.4
営業外費用	1,473,294	0.4	1,835,151	0.5
支払利息割引料	2,938	0.0	-	-
雑損失	1,470,356	0.4	1,835,151	0.5
経常利益（損失）	2,310,198	0.7	1,542,393	0.4
特別損失				
特別修繕費	3,995,300	1.2	-	-
税引前当期純利益（損失）	-1,685,102	-0.5	1,542,393	0.4
法人税、住民税及び事業税	212,901	0.1	229,981	0.1
当期純利益（損失）	-1,898,003	-0.6	1,312,412	0.4

貸借対照表

(単位：円)

科 目	第 2 1 期		第 2 2 期	
	令和 7年 3月31日現在		令和 8年 3月31日現在	
	金 額	構成比	金 額	構成比
(資産の部)		%		%
流動資産	166,551,156	87.9	174,070,069	85.7
現金及び預金	135,817,691	71.7	135,426,135	66.7
売掛金	90,481	0.0	365,263	0.2
商品	7,605,276	4.0	7,480,734	3.7
貯蔵品	2,577,814	1.4	3,195,450	1.6
前渡金	60,838	0.0	1,546,466	0.8
仮払金	-		1,500,000	0.7
未収入金	19,542,750	10.3	24,277,656	12.0
立替金	856,306	0.5	278,365	0.1
固定資産	22,914,565	12.1	29,064,146	14.3
有形固定資産	14,833,406	7.8	20,003,966	9.8
建物	1,259,042	0.7	1,177,382	0.6
建物付属設備	4,437,123	2.3	4,028,890	2.0
構築物	3,194,425	1.7	4,888,587	2.4
機械及び装置	3	0.0	3	0.0
車両運搬具	151,830	0.1	1	0.0
工具、器具及び備品	23	0.0	23	0.0
有形リース資産	5,790,960	3.1	9,909,080	4.9
無形固定資産	901,600	0.5	1,518,200	0.7
電話加入権	401,600	0.2	401,600	0.2
ソフトウェア	500,000	0.3	380,000	0.2
無形リース資産	-		736,600	0.4
投資その他の資産	7,179,559	3.8	7,541,980	3.7
出資金	190,000	0.1	204,000	0.1
積立金	26,059	0.0	4,880	0.0
保証金	6,529,000	3.4	6,529,000	3.2
長期前払費用	434,500	0.2	804,100	0.4
資産合計	189,465,721	100.0	203,134,215	100.0

科 目	第 2 1 期		第 2 2 期	
	令和 7年 3月31日現在		令和 8年 3月31日現在	
	金 額	構成比	金 額	構成比
		%		%
(負債の部)				
流動負債	79,436,468	41.9	88,123,910	43.4
買掛金	9,177,693	4.8	9,129,684	4.5
未払費用	17,081,429	9.0	18,671,739	9.2
未払法人税等	205,000	0.1	205,000	0.1
未払消費税等	3,702,500	2.0	5,097,900	2.5
前受金	-		133,600	0.1
社員預り金	1,363,507	0.7	1,440,947	0.7
事業預り金	47,906,339	25.3	53,443,720	26.3
仮受金	-		1,320	0.0
固定負債	11,032,718	5.8	14,701,358	7.2
リース債務	9,292,166	4.9	14,101,358	6.9
長期未払金	1,140,552	0.6	-	
預り保証金	600,000	0.3	600,000	0.3
負債合計	90,469,186	47.7	102,825,268	50.6
(純資産の部)				
株主資本	98,996,535	52.3	100,308,947	49.4
資本金	50,450,000	26.6	50,450,000	24.8
利益剰余金	49,096,535	25.9	50,408,947	24.8
その他利益剰余金	49,096,535	25.9	50,408,947	24.8
繰越利益剰余金	49,096,535	25.9	50,408,947	24.8
自己株式(△)	550,000	0.3	550,000	0.3
純資産合計	98,996,535	52.3	100,308,947	49.4
負債及び純資産合計	189,465,721	100.0	203,134,215	100.0

3期比較キャッシュ・フロー計算書

(単位：円)

項 目	5年 4月から 6年 3月まで	6年 4月から 7年 3月まで	7年 4月から 8年 3月まで
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前当期純利益	2,484,687	△1,685,102	1,542,393
減価償却費	1,410,577	△2,200,268	3,216,962
その他の引当金増加額	△3,600,000	0	0
受取利息及び受取配当金	△17,299	△45,957	△157,052
支払利息	25,754	2,938	0
有形固定資産除却損	△1,943,805	0	0
売上債権の増加額	64,418	△57,660	△274,782
棚卸資産の増加額	△155,627	△2,467,575	△493,094
仕入債務の減少額	79,569	1,846,444	△1,533,637
未払消費税等の増加額	536,700	619,200	1,395,400
その他の流動資産の増加額	△3,359,615	△2,292,836	△7,145,938
その他の流動負債の増加額	10,549,224	△521,480	12,149,243
小計	6,074,583	△6,802,296	8,699,495
利息及び配当金の受取額	17,299	45,957	157,052
利息の支払額	△25,754	△2,938	0
法人税等の支払額	△188,452	△192,901	△229,981
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,877,676	△6,952,178	8,626,566
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出	△35,430,255	△400,857	△5,640,686
有価証券の取得による支出	△12,000	△13,000	△14,000
有形固定資産の取得による支出	△5,527,950	△7,210,420	△8,242,122
有形固定資産の売却による収入	0	△146,836	0
無形固定資産の取得による支出	0	△600,000	△762,000
保証金の支払いによる支出	△714,000	△75,000	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	△41,684,205	△8,446,113	△14,658,808
財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期借入金の返済による支出	△2,616,000	△1,140,000	0
自己株式の取得による支出	0	△50,000	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,616,000	△1,190,000	0
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
現金及び現金同等物の減少額	△38,422,529	△16,588,291	△6,032,242
現金及び現金同等物期首残高	135,426,855	97,004,326	84,963,407
現金及び現金同等物期末残高	97,004,326	84,963,407	78,931,165
		→ 80,446,035	74,383,793

財 産 目 録
令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	摘 要	金 額
現 金	管理部 期末手許有り高	191,647
	R8.3/29～31売上 翌日通帳預入分	3,100,343
普 通 預 金	業務部 つり銭準備金	5,237,484
	七十七銀行飯野川支店 No5190215	915,946
	七十七銀行飯野川支店 No9101454	60,686,980
	石巻商工信用組合飯野川支店 No2118160	3,108,016
	いしのまき農協 大谷地支店 No0016004	1,342,522
	ゆうちょ銀行(河北郵便局) 郵便貯金 No18110-24714821	3,165,089
	三井住友銀行仙台支店 No2789264	1,183,138
定 期 預 金	七十七銀行飯野川支店 2口	55,494,970
定 期 積 金	七十七銀行飯野川支店 1口	1,000,000
売 掛 金	道の駅田原めつくんはうす 他	365,263
棚 卸 資 産	商品 直売所 4,053,922	
	コンビニ 2,834,169	
	保養施設 471,683	
	お嬢ちゃんグッズ(各部門・倉庫内) 120,960	7,480,734
	貯蔵品 容器包装・ふたごの湯燃油 他	3,195,450
前 渡 金	総合警備保障㈱ 釣銭戻し金	1,546,466
未 収 入 金	R8.3月分 テナント料 6件	3,057,146
	R8.3月分 自販機手数料 10件	390,648
	PayPay他 電子マネー未収分	18,860,817
	リフレッシュ給付 他クーポン利用未収分	1,872,706
	その他 ポスター掲出料 他	96,339
立 替 金	東日本急行 他	278,365
仮 払 金	総合警備保障㈱ 釣銭予約金	1,500,000
	流 動 資 産 合 計	174,070,069
建 物 附 属 設 備	温泉湯上り改修工事 等 3件 当期償却 81,660 円	1,177,382
構 築 物	電気設備工事 等 7件 当期償却 408,233 円	4,028,890
機 械 装 置	防犯灯 等 4件 当期償却 409,960 円	4,888,587
車 両 運 搬 具	一時源泉除砂配管装置 等 3件 当期償却 0 円	3
工 具 器 具 備 品	スズキ軽トラック 当期償却 151,829 円	1
リ ー ス 資 産	冷凍ショーケース一式 等 23件 当期償却 0 円	23
商 標 権	洗濯乾燥機 他9件 当期償却 2,019,880 円	9,909,080
ソ フ ト ウ ェ ア	「上品の郷」商標登録 当期償却 0 円	0
電 話 加 入 権	給与計算ソフト・直場販管ソフト 当期償却 145,400 円	1,116,600
出 資 金	TEL(62)3670 他9本	401,600
	石巻青果連合商業(協) 22.3.8加盟出資	194,000
	石巻商工信用組合飯野川支店	10,000
積 立 金	石巻青果連合商業(協) 完納奨励金 他2件	4,880
保 証 金	山崎製パン(株) コンビニYショップ加盟保証金	3,000,000
	セコム(株) ふたごの湯	40,000
	七福商事(株) 宝くじ 加盟保証金	2,500,000
	石巻青果連合商業(協) 22.3.8加盟保証金	200,000
	イーシームズ(株) レンタル保証金	789,000
長 期 前 払 費 用	富士フィルムビジネスイノベーションジャパン リース料他	804,100
	固 定 資 産 合 計	29,064,146
	資 産 合 計	203,134,215
買 掛 金	山崎製パン(株)仙台工場	1,225,098
	(有)益野製菓	881,280
未 払 費 用	その他 49件	7,023,306
	東北電力(株) 電気料	3,535,116
	その他 54件	15,136,623
前 受 金	表示灯(株)仙台支店 広告掲示設備賃貸料前受他	133,600
社 員 預 り 金	R8.3月分 社会保険料	1,155,557
	R8.3月分 源泉所得税	31,290
	R8.3月分 住民税	254,100
事 業 預 り 金	直売所 生産者・出入業者等	50,895,419
	R8.3月分 保養施設・入湯税	1,424,800
	コンビニ代行収納・宝くじ預り金	1,123,501
仮 受 金	(株)ヨークベニマル 入浴券代	1,320
未 払 法 人 税 等	7年4月～8年3月期確定 法人県民税・法人市民税	205,000
未 払 消 費 税 等	7年4月～8年3月期確定	5,097,900
	流 動 負 債 合 計	88,123,910
リ ー ス 債 務	シャープファイナンス(株) 洗濯乾燥機 他10件	14,101,358
預 り 保 証 金	アウトテナント4店舗分	600,000
	固 定 負 債 合 計	14,701,358
	負 債 合 計	102,825,268
	差 引 正 味 財 産	100,308,947

株式会社かほく・上品の郷(単位:千円・税抜き)

勘定科目名	全社	物産施設費				保養施設			
		事業総務管理	フードコート	産直販売	小計	保養総務管理	温泉サービス	休憩所トイレ	小計
売上高	229,393			107,944	107,944		121,449		121,449
手数料収入	123,453		3,448	115,112	118,560		4,893		4,893
指定管理収入	14,544				0	14,544			14,544
テナント料収入	21,721		21,721		21,721				0
売上値引戻り高					0				0
純売上高	389,111		25,169	223,056	248,225	14,544	126,342		140,886
期首棚卸高	7,682			7,100	7,100		582		582
商品仕入高	84,988			76,355	76,355		8,633		8,633
材料仕入高					0				0
商品等廃棄損	160			144	144		16		16
仕入値引戻し高					0				0
当期製品製造原価					0				0
他勘定振替高					0				0
期末棚卸高	7,682			7,100	7,100		582		582
当期売上原価	85,148			76,499	76,499		8,649		8,649
売上総利益	303,963		25,169	146,557	171,726	14,544	117,693		132,237
給与手当	90,478	1,032	556	48,300	49,888	1,032	34,001	5,557	40,590
雑給	1,360				0		1,360		1,360
旅費交通費	653	293		67	360	293			293
広告宣伝費	4,014	1,865		125	1,990	1,864	160		2,024
容器包装費	2,313			2,227	2,227		86		86
発送配達費	610	12		583	595	12	3		15
販売促進費	6,481	411		4,134	4,545	411	1,525		1,936
車輛経費	276	132		12	144	132			132
衛生管理費	15,297	121	1,401	1,425	2,947	121	11,804	425	12,350
役員給与	6,600	3,300			3,300	3,300			3,300
事務員給与	19,316	9,658			9,658	9,658			9,658
従業員賞与	9,651	1,362		3,760	5,122	1,362	2,907	260	4,529
法定福利費	17,321	1,651		7,710	9,361	1,651	5,400	909	7,960
厚生費	2,401	810		306	1,116	810	274	201	1,285
退職金・中退共済掛金	1,680	300		600	900	300	480		780
減価償却費	2,777	204	324	588	1,116	204	1,121	336	1,661
施設使用料					0				0
賃借料・リース料	6,363	1,400	613	1,440	3,453	1,400	1,510		2,910
修繕費	4,072	84	300	600	984	84	2,824	180	3,088
水道料	20,855	36	2,752	57	2,845	36	15,484	2,490	18,010
電力費	40,127	171	7,045	7,616	14,832	171	24,890	234	25,295
燃料費	12,857			171	171		12,686		12,686
租税公課	199	95		9	104	95			95
通信費	1,391	435		371	806	435	138	12	585
接待交際費	101	35		31	66	35			35
保険料	1,141	547			547	547	47		594
備品消耗品費	8,150	438		2,412	2,850	438	3,081	1,781	5,300
管理諸費	7,455	2,037	82	1,708	3,827	2,037	1,587	4	3,628
支払手数料	10,773	1,170		7,777	8,947	1,170	656		1,826
図書研修費	182	90		2	92	90			90
寄付金					0				0
貸倒償却					0				0
雑費	381	143		52	195	143	43		186
販売費及び一般管理費計	295,275	27,832	13,073	92,083	132,988	27,831	122,067	12,389	162,287
営業利益(損失)	8,688	-27,832	12,096	54,474	38,738	-13,287	-4,374	-12,389	-30,050
受取利息					0				0
受取配当金					0				0
指定管理料					0				0
貸倒引当金戻入額					0				0
雑収入	2,914			2,761	2,761		153		153
営業外収益計	2,914			2,761	2,761		153		153
支払利息					0				0
東日本大震災関連費用					0				0
地場産品等出荷奨励金					0				0
部門配賦費					0				0
貸倒引当金繰入額					0				0
繰延資産償却					0				0
雑損失	1,917			1,917	1,917				0
営業外費用計	1,917			1,917	1,917				0
経常利益(損失) ③	9,685	-27,832	12,096	55,318	39,582	-13,287	-4,221	-12,389	-29,897

(参考) 指定管理料の算定

テナント収入分	0		-21,721		-21,721	21,721			21,721
施設使用料分	0			-31,980	-31,980	31,980			31,980
小計 ②	0	0	-21,721	-31,980	-53,701	53,701	0	0	53,701
算定額 ①*②	9,685	-27,832	-9,625	23,338	-14,119	40,414	-4,221	-12,389	23,804