

様式第4号（9関係）

事業報告書

令和8年5月29日

石巻市（施設名 石ノ森萬画館）			
法人・団体名	株式会社街づくりまんぼう		
代表者名	代表取締役社長 木村 仁	設立年月日	平成13年2月5日
所在地	〒986-0823 宮城県石巻市中瀬2番7号		
電話番号	0225-23-2109	FAX番号	0225-23-2203
E-mail	info@manga-kan.com		

現在運営している類似施設	所在地	主な業務内容	管理運営期間
			自 年 月 日 至 年 月 日
			自 年 月 日 至 年 月 日

指標名		単位	目標値	実績値
活動指標	企画展開催回数	回	3回／年	4回
成果指標	来館者満足度（交流スペース利用者のうち、満足度が最高点である者）	%	70%	79.4%

管理業務に関する内容

【施設の管理運営状況】

当該施設を管理運営する当社の基本方針は条例に謳われている「マンガ文化及び地域文化の発信をすることにより市内外の人々の交流の促進を図り、石巻市における文化の発展と地域経済の振興に寄与する」ことである。平成13年の石ノ森萬画館開館以来、同館の管理運営業務を当社で行ってきたが、この主旨を全職員が十分に理解し一丸となって同館の価値を高めるべく業務にあたっている。

平成23年3月11日の東日本大震災で被災し休館を余儀なくされていたが、平成24年11月に再開、翌25年2月12日から展示リニューアル工事を行い3月23日にリニューアルオープンを迎えた。石ノ森萬画館はマンガを活かした街づくりの中核施設として、また被災地復興のシンボリック的存在として国内外へマンガ文化を発信するとともに、来館者及び石巻圏域の交流人口の増加を図れるように努めている。その実現に向けて弊社としては、石ノ森萬画館を中心に石巻市街地全体をミュージアムとする「石巻マンガタンミュージアム構想」を掲げ、JRマンガタンライナー、石巻マンガロード、周遊スタンプラリー、市街地との連携イベントの開催など、石巻市当局はもとより各種団体や商店街、市民等と共同で地域活性化の取り組みを行い、来館者の増加を図ることとしている。

令和7年度は、国内観光需要および訪日外国人の回復により交流人口は増加傾向にある一方で、地方部における人口減少や人材不足、運営コストの上昇など依然として課題も多い年であった。一方で文化庁「石ノ森萬画館を中核とした石巻中心市街地の文化観光推進拠点計画」事業で常設展示改修工事を実施して展示の充実を図り、リニューアルオープン以降は大勢の来館者で賑わった。

令和7年度の石ノ森萬画館の観覧者数実績は、総入館者数167,047人（R6:173,106人／約96.5%）、うち有料観覧者数は93,514人（R6:90,525人／約103.3%）、学校利用や視察、障害者手帳提示者などの減免観覧者は10,693人（R6:10,869人／約98.4%）となった。観覧料等収入85,573,897円、指定管理料・61,000,000円、文化庁補助金2,200,000円で総収入148,773,897円、支出の合計は145,174,708円となり、令和7年度の石ノ森萬画館管理運営業務として3,599,189円の収益となった。集客の核となる特別企画展の選定にあたり市場の動向や顧客ニーズ等からターゲットを絞り、それに合致した企画展や連動企画を開催できたことが大きな要因だったと捉えているが、それだけではなく職員が常日頃から顧客満足向上の意識を持ち、行動していることも好結果をもたらしたと考えており、これからも継続して取り組んでいきたいと考えている。

【施設の現状に対する認識及び今後のあり方】

文化庁「石ノ森萬画館を中核とした石巻中心市街地の文化観光推進拠点計画」事業を活用して常設展示室内の「仮面ライダーの世界」を改修し、「時代劇の世界」を撤去して新たに「秘密戦隊ゴレンジャーの世界」を新設した。工事に伴い令和8年1月29日から3月19日までの50日間を休館し3月20日に再開した。再開に合わせて観覧料金を次の通りに改定した。

◎企画展開催時（改定前）大人 900円／中高生 600円／小学生 250円
（改定後）大人 1,300円／中高生 600円／小学生 400円

◎常設展のみ（改定前）大人 750円／中高生 500円／小学生 250円
（改定後）大人 900円／中高生 500円／小学生 300円

臨時休館による減収額補填として指定管理料を増額することとしていたが、休館期間を含めた収支状況を精査した上で補償を求めないこととし石巻市に承諾された。

1 展示活動

(1) 常設展示室

常設展示室では石ノ森先生の作品世界を再現することをコンセプトとして、「サイボーグ 009」「仮面ライダー」「人造人間キカイダー」「HOTEL」「シージェッター海斗」「原画展示コーナー」等のゾーニングのもと展示をしている。これらの展示を観るために来館される方も多いが、常設展示は基本的に展示替えを行わないため展示物の陳腐化と設備機器類の劣化が懸念されていたところ、文化庁補助事業を活用した改修工事により常設展示室の一部は課題を解消することができたが、それ以外については引き続き課題が残り、継続した解決策が必要と考えられる。

例年実施している小規模リニューアル施策として、今年度も「仮面ライダーゼッツ」のマスクの造作、主題歌映像及び名場面映像を展示に加えた。

(2) 企画展示室

企画展示室では「マンガ」「アニメ」「地元の素材」等を中心に年間4回程度の企画展を開催しており集客のカギを握る展示であると認識している。お客様のニーズや流行などを考慮した企画を行うことが必要だが、それを実現させるためのネットワークづくりも極めて重要だと考えている。様々な作品の探求、情報収集と人脈の拡張に努めていきたい。

課題としては、企画展の集客を図る上で展示クオリティを求められてきており、また展示だけではなく連動企画へのニーズも高まってきていることから、現在の担当職員では不足していることがあげられる。また自主企画展開催の負担軽減も考慮して巡回展を開催しているが、年々巡回展の規模が年々大きくなってきており、開催したい巡回展が当館の企画展示室では収容できない、さらに金額も高騰しており当館の予算では実施できない展示が多くなっている。

対策としては、学芸担当職員の補充と企画展実施予算の増額、観覧料の値上げ等の課題解決策が必要だと感じている。

令和7年度は、以下の4回の企画展を行った。

- ① 第96回特別企画展「かえるのピクルス ふりかえる展 in いしのまき」
- ② 第97回特別企画展「伊藤潤二展 誘惑 JUNJI ITO EXHIBITION ENCHANTMENT」
- ③ 第98回特別企画展「落第忍者乱太郎原画展」
- ④ 第99回特別企画展 出版20周年記念「こびとづかん なばたとしたか原画展」

(3) 映像ホール

アニメ「龍神沼」「消えた赤ずきんちゃん」、実写「シージェッター海斗 特別編」、アートアニメーション「ジュン～春の針～」の4作品を上映している。このうち「龍神沼」「消えた赤ずきんちゃん」は、平成13年の開館時から上映しており、20年以上上映している作品で、新たな映像作品を望む声も大きい。「シージェッター海斗 特別編」は平成24年リニューアルオープン時から上映しているが非常に評判が良く続編を期待する声が多くあがっている。「ジュン～春の針～」は萬画館開館20周年記念作品として令和4年7月23日から上映している。

映像ホールの運用に関して、新たに自動上映システムを導入して無人上映化を図った。またデジタルサイネージを映像ホール入口に設置したことで来場者が上映作品や上映時間を視覚的にわかりやすくなり、スタッフの省力化と来場者の満足度向上を同時に進めることができた。

2 機器及び設備等の修繕・改修

平成13年の開館時及び平成24年度の復旧工事及び展示リニューアル工事で改修された設備及び展示機器をまだ使用しているものがまだ多くある。経年劣化により不具合が生じるものが年々多くなってきており修繕や改修の必要性が増してきている。

令和7年度は、エレベーター内の照明器具の修繕、空調設備冷却塔給水管修繕、自動ドア修繕、ロールスクリーン交換、大洋電気リモコンスイッチ修繕、自家発電設備ホース交換、映像ホール壁面塗装工事等を行った。

その他、空調設備等の大規模修繕が必要な事案も発生しており、それらの大規模修繕工事についてはその都度石巻市に対応をしていただいているが、今後も各所で修繕対応が必要になってくることが予想される。中でも度重なる地震の影響でエントランス通路が一部陥没している箇所の修繕と外壁の塗装が急務だと考えている。外壁塗装面の剥離がかなり進行しており、このまま放置した場合は塗膜の剥離が進行して錆が発生し、より多額の修繕費用がかかることが想定される。

3 教育普及活動

地域の方々や来館者の方々にマンガに興味をもってもらい、より深くマンガを知っていただくことを目的に各種創作体験、応募型のイラストコンクール（マンガタン・イラスト・ギャラリー）等の企画を行っている。年々参加者が増加し、評判も良いため継続をしていくこととしている。令和7年度は、オープンワークショップを277回開催し、のべ17,081名に参加いただいた。

マンガタン・イラストギャラリーには146作品の応募があった。令和7年度で第82回を数え、毎回多数の応募があることからだいぶ定着していると捉えている。またこれまで応募した方や受賞した方の中からプロの漫画家として活躍されている方もおり、一定の効果を上げていると考えている。マンガタン・イラストギャラリーは令和7年度で終了とし、令和8年度からは「いしのまき MANGA lab. ヒトコマ」と連携しながら新たなコンクール形式で作品募集をする取り組みを行っていくこととしている。

4 人材育成活動

マンガが持つ多様性を活用して学校の授業に取り入れる機会が多くなっており、教育プログラムとして萬画館を利用していただく機会が増えている。当館職員が地元の高校や大学に訪問し進路等について学生と話し合う機会を作っていただくなど学校との連携を密に行っている他、地元中高生の職場体験や大学生の博物館実習等を受け入れている。

令和7年度は博物館実習生として大学生2名、職場体験として市内の中学生5名を受け入れた。また昨年度に引き続き、ヒューマンアカデミー・ヨーロッパ校（フランス・アングレーム市）のインターン生2名を受け入れた。

また石巻専修大学の後期授業カリキュラムとして、学生、教職員、一般市民を対象とした「アートマネジメント公開講座」を開催し、各回30～40名程度が参加した。開催にあたり、当館がまとめ役となり講師を抜擢した。

① 11月6日（木）博物館の運営について

講師：街づくりまんぼう 代表取締役社長 木村 仁

② 11月13日（木）博物館におけるマーケティング

講師：株式会社シーエンス 代表取締役 廣田 晃

③ 11月27日（木）博物館における連携：市民参画、ボランティア

講師：一般社団法人 ISHINOMAKI 2.0 代表理事 松村豪太

④ 12月4日（木）博物館における他館連携

講師：横手市増田まんが美術館 館長 大石 卓

⑤ 12月11日（木）博物館における経営分析

講師：丹青社 空間メディアプロデュース統括部部長 澤島寿成

5 営業・広報活動

- ・企画展開催のたびに B2 ポスター・A4 チラシ等を制作し、石巻市街地をはじめ関連施設、学校、コンビニ等に配布・掲示を依頼。今後は Web や SNS 告知を主とすることも考慮しており、チラシ廃止などの実証実験をしながら広報の効率化を図ることを検討している。
- ・「Internet Museum」や「チラシミュージアム」などをはじめとした Web・携帯アプリに企画展情報を発信した。萬画館公式 SNS では、スマホ閲覧時間の時間帯などを意識しつつ効果的に発信した。また、Web での情報の浸透を進めるために「PR TIMES」など有料のプレスリリースサービスも併せて利用することにより PR 効果が高まるように努めた。
- ・ミヤギテレビ「Oh! バンデス おらが町は〜い出番デス」にたびたび出演し、様々な情報を県内視聴者に提供した。また「マンガッタン+ (プラス)」(毎週木曜ラジオ石巻放送)を継続配信(※H26 年 9 月〜)し、幅広い情報を提供した。
- ・JR 仙石線マンガッタンライナー I の中吊広告枠を独占的に活用させていただいたが令和 7 年 3 月 23 日に引退したため、その機能をマンガンライナー II へ移行し中吊広告の掲載を継続した。令和 7 年 12 月 7 日にマンガッタンライナー II の引退に伴うイベントを開催した。現在は仙石東北ラインマンガッタンライナーの中吊広告枠を活用している。
- ・イオンモール石巻に萬画館ポスター掲示コーナー及び海斗コーナーを常設。またエレベーターには海斗の装飾を施していただき、イオン石巻来場者への効果的な告知を行った。
- ・石巻港に入港した大型客船の歓迎イベントに参加。現地にて萬画館の PR を行った。またいしのまき元気いちば前に案内ブースを設け、シャトルバス乗客のおもてなしを行った。
- ・楽天トラベル観光体験のサイトへの登録を継続。観覧券を事前購入し、オンライン決済ができるようにすることで、お客様の利便性向上および館内受付での簡略化を図った。
- ・石ノ森萬画館の観覧に合わせて「マンガを活かしたまちづくり」を学べる教育プランや、防災学習と組み合わせたプランを企画し旅行代理店へ営業を行い集客を図った。

web サイトや SNS を活用した告知に注力して計画的に情報を発信していることが好結果に結びついていると考えているが、告知する素材の制作や確認に時間がかかってしまい情報を開示するタイミングが直前になってしまうことも度々あったため、制作スケジュールの管理を徹底する必要があると感じている。

また、石巻市内及び圏内で開催されるイベント情報の一元化について、以前より各所から要望が出ている。萬画館の情報だけではなく、地域の情報やイベント情報等も一緒に発信することが必要であり石巻市や石巻観光協会等と連携して取り組む必要があると認識している。

6 来館者駐車場及び大型バス駐車場について

萬画館の隣りに 20 台程度が駐車できる駐車場があるが萬画館来館者用の駐車場ではなく、中瀬公園利用者用の駐車場というルールになっている。しかしそのルールは利用者にはわかりづらく、空いているのに駐車させないことでクレームにつながるため、空いている時には萬画館来館者にも利用できるように案内をしている。

萬画館の隣の駐車場が満車の際には「石巻市かわまち立体駐車場 (219 台収容)」を案内している。同駐車場は萬画館利用者だけでなく、元気いちばや近隣の飲食店利用客、田代島へ渡る観光客等によって繁忙期には満車となり市街地に渋滞を引き起こすことから、石巻観光協会、元気いちばと共同で駐車場や市街地に誘導員を配置し、立町や駅前方面の駐車場の利用を促すなど市街地の渋滞緩和に向けた対策を行った。

大型バス駐車場については、誘導員が常駐していることもあり、大きな問題もなく円滑に運営できていた。観光バス駐車場は駐車料金がかかる場合が多いが、かわまち立体駐車場は無料なので利用者に喜ばれている。

7 石ノ森萬画館及び来館者駐車場への誘導について

車両で石ノ森萬画館に来ようとするお客様が間違っ新設された内海橋を通過してしまい迷われるということが多発し、いまだに問合せをいただいている。また、かわまち立体駐車場への行き方もわかりにくいという声も多くあり、道案内の対応に職員が困惑している。仮設の誘導看板を設置するなどで対応をしいているものの限界があるため、誘導看板を設置する等の抜本的な対策の必要性を感じている。

【施設管理体制について】

1 組織又は人員の体制及び従業員の雇用（指揮命令系統が分かる組織図を含む。）

※9ページ「石ノ森萬画館組織図」参照

2 従業員の研修実績

- ・新入社員については必ず社内研修を行い、マンガを活かしたまちづくりの思想や弊社設立の経緯、石ノ森萬画館の役割などを教示し、さらにOJTを通して職務レベルの向上を図っている。
- ・在職職員については、必要に応じて外部研修を受講するようにしている。
- ・従業員の見識向上、ネットワーク構築を目的として、登米市石ノ森章太郎ふるさと記念館、横手市増田まんが美術館をはじめとする類似施設や参考となる各種展覧会、さらにはミュージアムを中核とした地域活性に取り組んでいる地域等への視察研修を積極的に行っている。
- ・地元中高生の職場体験、大学の博物館実習、海外からのインターン生等を積極的に受け入れることにより、在職職員の意識向上、スキルアップ、コミュニケーション能力向上につなげている。

【施設運営について】

1 年間の管理運営実績

(1) 令和7年度 開館日数・休館日数

開館日数 278 日／休館日数 87 日

※1月29日～3月19日の50日間を常設展示室改修工事のため臨時休館とした。

(2) 施設利用者数

総入館者数 167,047 人／有料観覧者数 93,514 人

※詳細は10ページ「入館者年報」参照

2 利用者等に対するサービス向上のための方策

- ・「震災後に萬画館が再開できたのは、たくさんの皆様からの応援や支援があったからである。」このことを決して忘れずに、常に感謝の気持ちを持ってお客様や関係各位に接している。
- ・現在でも震災時の話に興味を持ってくださっている方も多いことから3階に震災当時の写真を展示しているが、さらに詳しい話を聞かれた時のために各フロアの受付に震災時の資料を準備し、それらを活用しながら説明できるようにしている。
- ・石ノ森先生やマンガ関係はもとよりお客様からよく質問される事柄（市内の観光名所や食事処、石巻の歴史など）を整理してマニュアル化している。
- ・石ノ森萬画館が目指していることへの共通意識をもって業務にあたれるように、全社員が参加する「社員ミーティング」を毎月行っている。これによって社員の間での情報の共有化や目標レベルの統一化を図ることができ、接客サービスが良いとの意見を多数いただいている。
- ・最近は海外からの来館者が増加していることから、英語の表示を準備している。また、極力

直接話をすることで外国人来館者とコミュニケーションを図るようにしている。

3 利用者等の要望の把握及び実現策

- ・館内に「来館者アンケート」を設置し来館者に回答いただいている。回答結果は毎月集計して社内で共有し、館運営や告知活動に活用している。
- ・現場スタッフが積極的にお客様に声をかけて顧客ニーズの収集を行っている。
- ・宮城県観光戦略課で毎年実施している観光客実態調査のポイントとして石ノ森萬画館を設定していただいております、この調査結果から観光客の動向を把握している。
- ・主にX、Instagramを中心としたSNSを頻繁にチェックして顧客ニーズやターゲットの流行や傾向を調査している。気づいたことがあればスタッフ間で共有し対策を講じるようにしている。

4 経費節減のための方策

- ・光熱費を削減するため、常に節電を心掛けている。閉館後にはすぐに館内を消灯し、開館中は外気温を意識しながら館内の冷暖房を極力切ることにより節約に繋げている。
- ・経年劣化により照明器具の交換を余儀なくされることが多いが、その際には極力LEDの照明器具に入れ替えてランニングコストを抑えるようにしている。
- ・各所の設備や機器類をこまめに点検し、何か不具合があれば早めに対応することで故障を未然に防ぎ、できる限り軽微な修繕にとどめている。
- ・経費節減対策はやっているものの人件費や光熱費をはじめ全般的に物価の高騰が進んでおり、これからもその傾向は続いていくものと考えている。

5 施設の維持管理業務のうち第三者に行わせた業務

本年度の維持管理業務は以下の通り行った。

- | | |
|-----------------------|----------------|
| ・館内清掃業務（日常清掃・定期清掃） | ジャパンビルシステム株式会社 |
| ・展示機器保守点検業務 | 株式会社丹青社 |
| ・空調設備定期点検保守業務 | 株式会社ユアテック |
| ・自家用電気工作物保守点検業務 | 東北電気保安協会 |
| ・自家発電設備等定期点検業務 | 宮城ヤンマー株式会社 |
| ・浄化槽保守点検及び清掃点検 | 石巻浄化槽管理センター |
| ・エレベーター設備保守点検業務 | ジャパンビルシステム株式会社 |
| ・機械警備業務 | 同和警備株式会社 |
| ・消防用設備定期点検業務 | 宮城ノーミ株式会社 |
| ・自動ドア設備保守点検業務 | ジャパンビルシステム株式会社 |
| ・リース備品交換業務（マット等の交換業務） | 株式会社サンリビングサービス |
| ・駐車場案内業務 | 株式会社トスネット |
| ・入退場管理システム保守点検業務 | 株式会社グッドフェローズ |

6 その他（地域との連携、他施設との連携等）

- ・石巻市、石巻観光協会、石巻圏観光推進機構をはじめとする公的機関等とはもとより、商店街、街づくり団体、学校等と連携して様々なイベントや企画を実施した。（食彩・感動いしのまき、石巻まちなかエリアプラットフォーム、石巻市中心市街地活性化協議会、かわまち定例会議等）

- ・一般社団法人マンガアーカイブ機構（MAC）の賛助会員として、関係組織・団体等と協力し、マンガ作品の後世への伝承とその活用に貢献する取り組みを行った。
- ・アニメツーリズム協会「マンガ・アニメ聖地 88 カ所」に昨年に続き選出された。同協会の協力のもと国内外にPRを行った。また11月8日（土）～9日（日）に東京都豊島区で開催された「アニメ&まんが聖地EXPO」に石巻市と参加し、石巻市及び萬画館のPRを行った。
- ・マンガ関連施設を有する自治体（宮城県石巻市、宮城県登米市、秋田県横手市、岩手県遠野市）で構成する「みちのくマンガロード連絡協議会」の連携事業として「みちのくマンガロードスタンプラリー」を実施した。
- ・石森作品の版權管理者である石森プロと毎週オンラインにて定例ミーティングを実施し、各業務の進捗状況や各種企画やイベント、広報等について共有し連携した取り組みを行った。

【緊急時対策について】

1 防犯、防災の対応

- （1）東日本大震災を教訓に、地震や津波、火災等の非常時に対応するための「災害対応マニュアル」を見直し作成した。このマニュアルに則り館内に緊急避難場所や緊急時の対応についての表示を設置している。
- （2）当館は子供や女性同士の利用も多いことから、職員には常に外部からの不審者に対しての防犯の意識付けをしている。万が一の事態が発生した時は現場だけの判断ではなく、事務所職員が対応することとし、さらに警察等の関係機関にも速やかに連絡できる体制を整えている。

2 避難・防災訓練の実施

消防設備の設置場所の確認及び避難誘導訓練を定期的に実施。

また消防署員に来ていただき、AEDを使用した救助訓練も行った。

3 その他、緊急時の対応

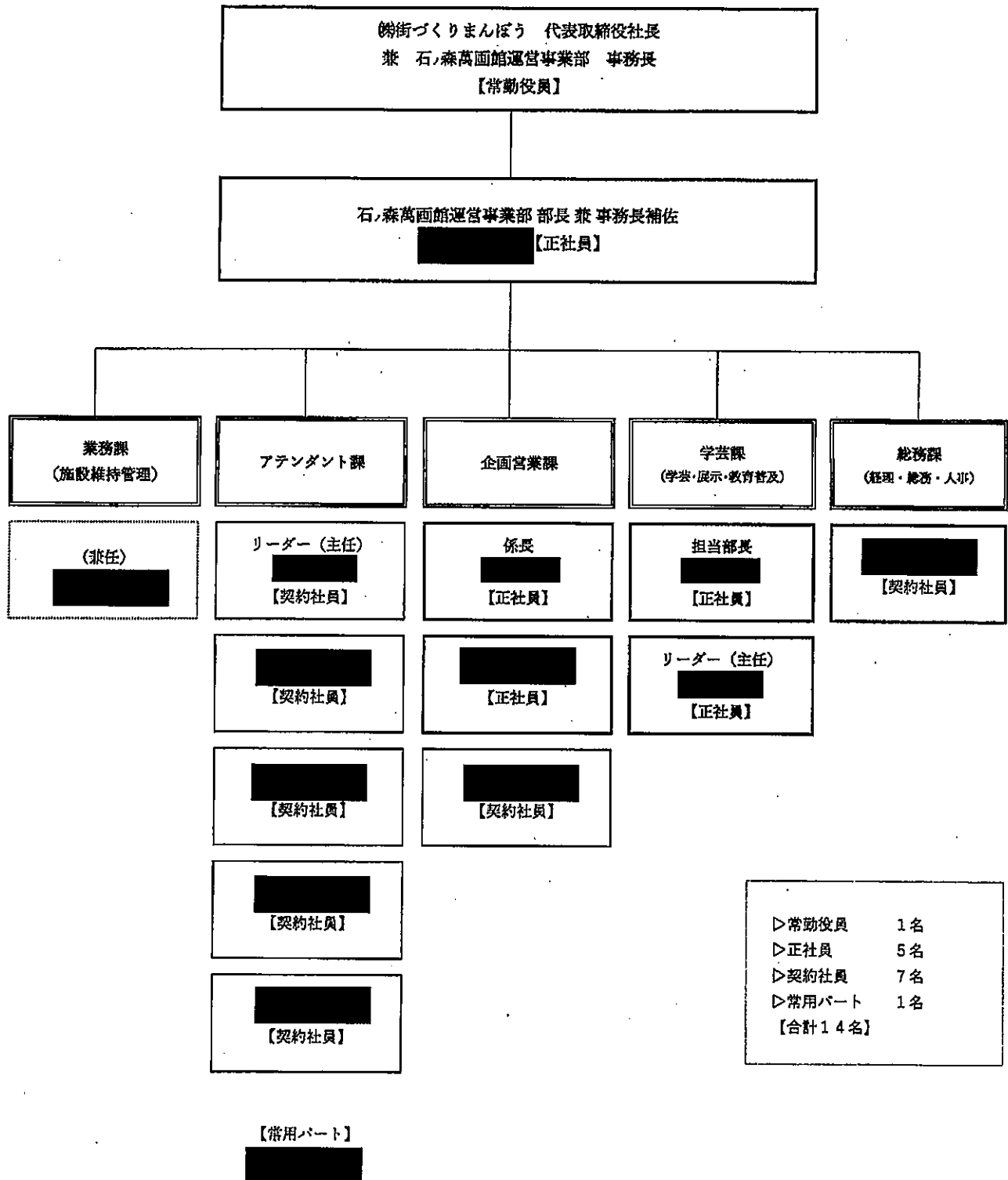
緊急時に迅速かつ的確に対応するため、石巻市をはじめとする関係機関、職員、委託会社との連絡体制を整備し、万が一の場合の指示系統の確認と点検・報告体制について整備をしている。

【情報公開を行うための措置について】

弊社は株式会社であるため、株主の利益を守るためにも経理書類・事業計画などを万人に公開することは出来ないが、石巻市が出資する第三セクターという側面も持ち合わせていることから、然るべき要望があった場合は、その内容を開示することとしている。

石ノ森萬画館運営部 組織図

令和8年3月31日 現在



令和7年度 石ノ森萬画館 入館者年報

令和8年3月31日

月	観入館者数	観覧券販売実績（有料入館者）																無料			
		有料入館者数	大人						中高生						小学生						
			定価販売		割引販売		小計	定価販売		割引販売		小計	定価販売		割引販売		小計				
			共通	常設	共通	常設		人数	共通	常設	共通		常設	人数	共通	常設			共通	常設	人数
4月	11,952	6,212	3,246	1,089	902	289	5,526	198	21	80	0	299	352	53	2	0	407	646			
5月	17,612	9,187	6,421	0	1,723	0	8,144	333	0	60	0	393	649	0	1	0	650	956			
6月	11,686	5,941	4,130	0	1,402		5,532	119	0	7	0	126	262	0	21	0	283	801			
7月	11,209	6,161	2,578	1,652	797	463	5,490	156	82	1	18	257	246	166	2	0	414	848			
8月	24,463	14,860	9,922	4	2,406	0	12,332	1,159	0	97	0	1,256	1,251	1	20	0	1,272	1,447			
9月	16,383	9,544	6,696	128	1,754	46	8,624	384	3	117	0	504	354	8	54	0	416	1,244			
10月	16,662	9,434	5,601	1,270	1,349	377	8,597	252	21	71	28	372	362	40	38	25	465	1,100			
11月	16,765	10,063	7,425	0	1,918	0	9,343	262	0	0	0	262	401	0	57	0	458	913			
12月	12,958	7,611	5,113	0	1,291	0	6,404	404	0	403	0	807	399	0	1	0	400	732			
1月	13,325	7,082	5,176	50	1,078	36	6,340	379	3	15	0	397	345	0	0	0	345	885			
2月	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
3月	14,032	7,419	4,925	0	1,071	0	5,996	596	0	1	0	597	826	0	0	0	826	1,121			
令和7年度計	167,047	93,514	61,233	4,193	15,691	1,211	82,328	4,242	130	852	46	5,270	5,447	268	196	25	5,936	10,693			
H13～R6 累計	4,052,865	1,976,852					88.0%					5.6%					6.3%				
総 累 計	4,219,912	2,070,366																			

石ノ森萬画館指定管理事業 事業報告書

(1) 事業実績について

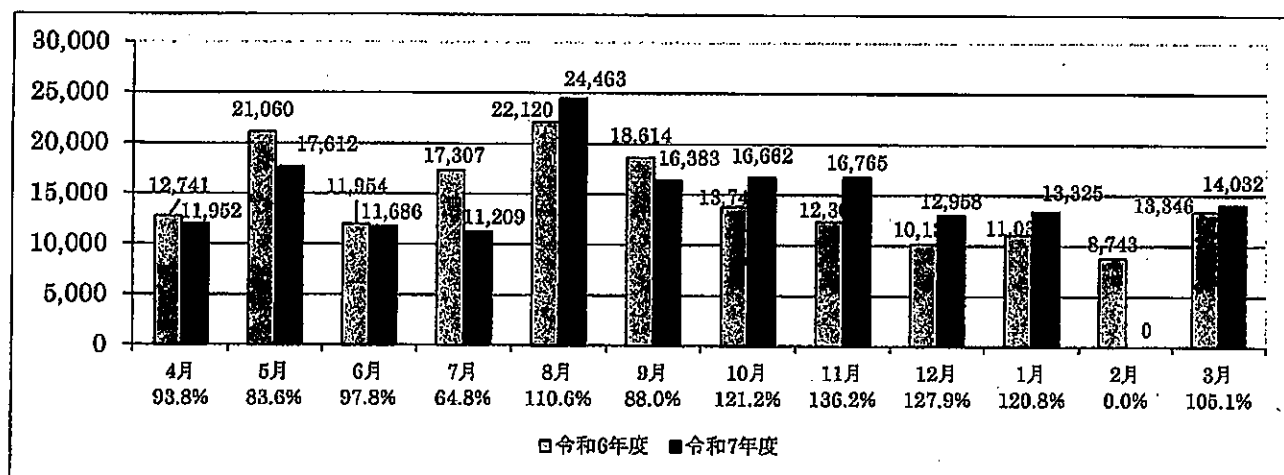
令和7年度の総入場者数は167,047人（R6：173,106人）となり、対前年比96.5%となった。

集客の鍵となる企画展については、春季に「かえるのピクルス ふりかえる展」を開催し、関連イベントや限定グッズ販売によって多くのファンで賑わいを見せた。夏季に開催した「伊藤潤二展」では、通常の萬画館の客層とは異なる熱狂的なファン層の取り込みに成功し来館者数が急増した。秋季に開催した国民的人気アニメの原作である「落第忍者乱太郎原画展」では全国からたくさんの「推し」が集まり、休日になると入場制限を行うほどの賑わいをみせた。

一方で、常設展示のリニューアル工事を実施し、令和8年1月29日から3月19日までの50日間を臨時休館とした。この期間の来館者は0人だったものの、年度当初からの集客に加え展示リニューアル効果や「こびとづかん なばたとしたか原画展」開催によって多くの来館者を迎え、有料観覧者数93,514人（R6：90,525人／対前年比103.3%）となった。

令和7年度は長期休館という特殊要因があった一方で、常設展リニューアルや企画展の充実によって、幅広い層の来館者獲得につながり、年間を通じて高い話題性と集客効果を維持した年となった。

◎総来館者数の月別推移と昨年度の比較



(2) 常設展示

① 常設展示リニューアル

文化庁の補助事業「石ノ森萬画館を中核とした石巻中心市街地の文化観光推進拠点計画」を活用し、常設展示リニューアルを実施した。2026年1月29日から3月19日までの50日間を臨時休館として改修工事を行い、当館のメイン展示である「仮面ライダーの世界」や体験型アトラクションコーナー「スピード全開！サイクロン号！」を刷新した。

さらに、来場者から要望が多かった「秘密戦隊ゴレンジャーの世界」を新設し、石ノ森作品の魅力をより分かりやすく体感できる展示構成へと改めた。映像演出や立体展示、解説内容も充実させることで、作品ファンはもちろん、初めて来館する方や子どもたちにも、楽しみながら学べる空間づくりに努めた。

【展示リニューアルの内容】



「仮面ライダーの世界」

世代を超えてヒーロー像を形成し続ける仮面ライダー。今回の展示ではシリーズの区切りでもある昭和・平成・令和の1号ライダーの立像を各時代の象徴として展示した他、時代の変遷や仮面ライダー誕生にまつわる経緯や思想等を視覚的にも楽しめるコーナーとしてまとめた。



「スピード全開!サイクロン号!」

人気アトラクション「サイクロン号に乗る!」を一新。左右に設置した大型スクリーンによって、より一層臨場感を醸し出し、さらに走行時の風圧やスピード感を体感できる演出と新たに「ジャンプボタン」を設置して障害物を飛び越えるなど、リアル感覚で楽しめる体験アトラクションとして進化した。

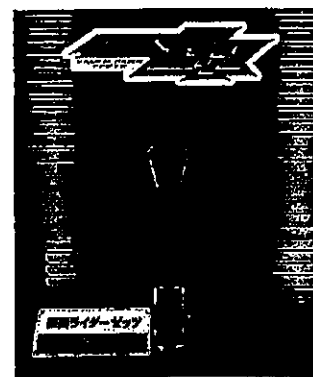


「秘密戦隊ゴレンジャーの世界」

石ノ森作品を語る上で欠かすことができない「秘密戦隊ゴレンジャー」の作品世界を新設。グループヒーローやヒーローの個性を色で表現するという発想や作品の特徴などを紹介し、戦隊ヒーロー文化の原点に触れることができる展示として、新たに掘り下げて紹介している。

② 最新仮面ライダーのマスク及び映像の追加

令和7年9月からの放送開始に合わせ、新たに「仮面ライダーゼッツ」のマスクと映像（オープニング、名場面）を追加した。



③ 映像ホールの自動上映化



リニューアルオープンのタイミングに合わせて、映像ホールの上映システムを改修し、映像の自動上映化と運営体制の見直しを行った。同時に上映案内のデジタル化も行ったことで利用者がわかりやすくなり、またスタッフが常駐しなくてもよかったことで運用の効率化を図ることができるようになった。

(3) 原画展示

常設展示室「石ノ森章太郎 原画の世界」にて、石ノ森作品の原画を展示。4回の展示替えを実施した。

〔第63期原画展示〕テーマ：『雨』

令和7年4月9日(水)～令和7年7月14日(月)

■展示作品

『三つの珠』
『佐武と市捕物控』
『サイボーグ009』
『チクタク大ぼうけん』

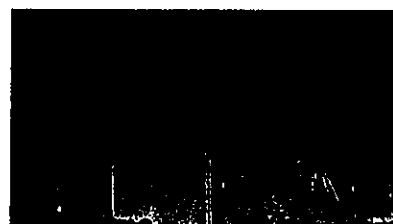


〔第64期原画展示〕テーマ：『怪談・ホラー』

令和7年7月16日(水)～令和7年10月27日(月)

■展示作品

『みどりの目』『銀色の目』
『石森章太郎読切劇場』怪談雪女郎『仮面ライダーBlack』

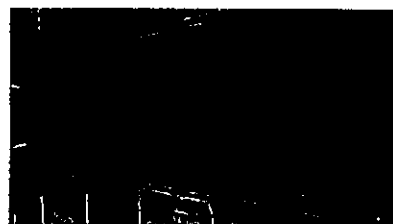


〔第65期原画展示〕テーマ：『忍者』

令和7年10月29日(水)～令和8年1月28日(水)

■展示作品

『黒い風』『ゆか』
『おかしなおかしなおかしな女の子』『変身忍者嵐』



〔第66期原画展示〕

テーマ：『石ノ森章太郎が生んだ二大ヒーロー』

令和8年3月20日(金・祝)～令和8年6月下旬

■展示作品

『秘密戦隊ゴレンジャー』（週刊少年サンデー版）
『秘密戦隊ゴレンジャー』（小学5年生版）
『仮面ライダー』『仮面ライダーBlack』



(4) 特別企画展

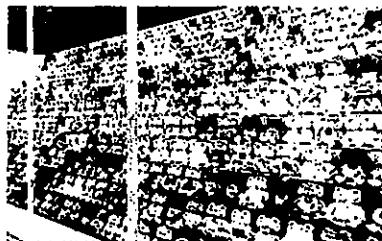
- ① 第96回特別企画展「かえるのピクルス ふりかえる展 in いしのまき 同時開催：Bon moment@いしのまき」
会期：令和7年4月19日(土)～令和7年7月13日(日)



「かえるのピクルス」の31周年を記念した展覧会。

600体以上のビーンドール(ぬいぐるみ)を展示したほか、「かえるのピクルス」と石巻との関わりを紹介するコーナーも登場。

会期中は、同時開催「Bon moment@いしのまき」として、石巻のまちなかとコラボしたスタンプラリーやコラボメニューなどの連動イベントも実施した。



② 第97回特別企画展「伊藤潤二展 誘惑 JUNJI ITO EXHIBITION ENCHANTMENT」

会期：令和7年7月26日(土)～令和7年9月28日(日)



漫画家・伊藤潤二の大規模個展。

デビュー作品の『富江』をはじめ、『うずまき』『死びとの恋わずらい』『双一』などのシリーズ漫画のほか、本展描き下ろしの新作も公開。会期中はサイン会の開催のほか、他の巡回会場では実施されていなかったコラボメニューを提供し話題を集めた。



③ 第98回特別企画展「落第忍者乱太郎原画展」

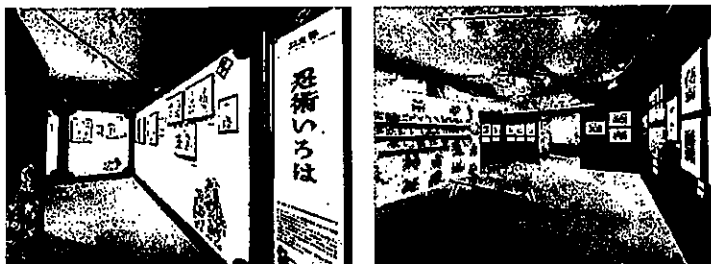
会期：令和7年10月11日(土)～令和8年1月25日(日)



国民的作品『落第忍者乱太郎』の東日本初となる原画展。

ユーモアと遊び心に満ちた名場面の原画をはじめ、作品の要となる様々な忍術を紹介。さらに作者・尼子騒兵衛先生が長年収集されてきた忍び道具の数々も特別展示。

連動イベントとして、スタンプラリー、ワークショップ、喫茶コラボメニューを開催し、多くのファンで賑わった。



④ 第99回特別企画展 出版20周年記念「こびとづかん なばたとしたか原画展」

会期：令和8年3月20日(金・祝)～令和8年6月28日(日)



なばたとしたかさんによる人気の児童書「こびとづかん」シリーズ20周年記念の原画展。シリーズの貴重な原画を多数展示したほか、制作の過程がうかがえるスケッチや、なばたさんがコビトの姿を立体化した「コビトの剥製」なども紹介。

サイン会やトークショー、コラボメニューなど定番の連動企画の他、「石巻にいてほしいコビト」の作品募集を行った。



(5) 資料収集・保存業務

石ノ森章太郎先生の関連書籍を中心に収集を行った。また収蔵庫では企画展や常設展で展示するために借用した石ノ森作品の原画を一時的に保管した。収蔵庫内の温湿度管理は常に温度 22 度、湿度 50～60% になるように中央監視盤にて管理している。さらに収蔵庫内、企画展示室内、常設展示室原画展示ケース内に温湿度計を追加設置し、測定・記録するデータロガーをクラウドに繋いで常時パソコンで監視している。

(6) マンガッタンイラストギャラリー

令和 7 年度も季節毎にテーマを設けたマンガッタンイラストギャラリーを開催した。応募作品については、萬画館 3 階図書コーナー脇スペースに掲示した。また入選作品については当館 web サイト等で公開した他、地元新聞等でも紹介いただいた。

今年度は 146 作品の応募があり、例年通り全作品の中から入選作品及び年間大賞を選考し、令和 8 年 2 月 14 日(土)に授賞式を開催した。各季節の入選作品と年間大賞については以下の通り。

回数	季節	募集テーマ	応募数	大賞	優秀賞	佳作
第 79 回	春	いちご	33	1	該当なし	2
第 80 回	夏	花火	50	1	1	2
第 81 回	秋	金	38	該当なし	該当なし	2
第 82 回	冬	パーティー	25	該当なし	1	2

▷第 79 回 春の部「募集テーマ：いちご」受賞作品（応募総数：33 点）

■大賞（1 点）



■佳作（2 点）



▷第 80 回 夏の部「募集テーマ：花火」受賞作品（応募総数：50 点）

■大賞（1 点）



■優秀賞（1 点）



■佳作（2 点）



▷第81回 秋の部「募集テーマ：金」受賞作品（応募総数：38点）

■佳作（2点）



▷第82回 冬の部「募集テーマ：パーティー」受賞作品（応募総数：25点）

■優秀賞（1点）



■佳作（2点）



「マンガッタンイラストギャラリー2024 年間大賞」受賞作品

作品数	年間大賞	優秀賞	ナリサワ賞	協立塗料賞	審査員特別賞
146点	1点	3点	3点	3点	1点



年間大賞（1点）



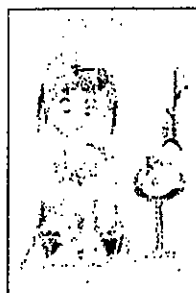
優秀賞



優秀賞



優秀賞



ナリサワ賞



ナリサワ賞



ナリサワ賞



協立塗料賞



協立塗料賞



協立塗料賞



審査員特別賞

(7) 博物館実習及び職場体験等

- ・博物館実習：令和7年8月7日（木）～8月13日（水）
宮城学院女子大学から2名を受け入れた。
- ・職場体験：11月12日（水）
石巻市立河南東中学校から5名を受け入れた。

(8) オープンワークショップ

気軽にマンガに触れあい、興味をもってもらうことを目的として毎日開催した。キーホルダー作りや缶バッジ作り等、週替わりでメニューを入れ替えて実施した。

令和7年度は277回開催し、参加者数は延べ17,081名だった。特に「落第忍者乱太郎原画展」と連動した缶バッジ作りワークショップが好評で、昨年よりも1万名以上も多い参加者数となった。

(9) 主な実施イベント

■ライト・イット・アップ・ブルー 2025 in 石巻（4月2日～8日）



4月2日の「世界自閉症啓発デー」にちなみ、発達障害に関する正しい知識の普及と理解の促進を図るとともに、当事者、保護者への支援の契機として開催された。石ノ森萬画館では期間中夜間の青色ライトアップをはじめ、4月5日には石巻のヒーロー「シージェッター海斗」とともにダンスイベントや街歩きをするブルーウォーク（街頭啓発活動）も開催された。

■「かえるのピクルスふりかえる展 in いしのまき」連動イベント

企画展の連動イベントとして、記念撮影会や音楽ライブを開催。参加者各々が『かえるのピクルス』グッズを手に参加し、展覧会の開幕を彩るイベントとなった。



▲かえるのピクルス記念撮影会（4月19日・20日）



▲石田裕之さん LIVE（4月20日）

■春のマンガッタン祭り 2025 (5月3日～5日)

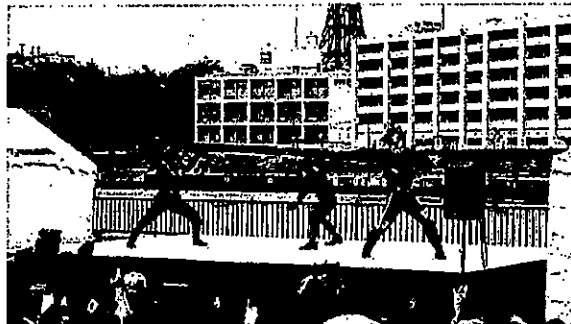
2003年より毎年開催している春の恒例イベント。石ノ森萬画館隣り中瀬公園にて開催した。

【5/3】ダンスパフォーマンス／「かえるのピクルス」記念撮影会／大感謝抽選会

【5/4】クイズ! このポーズ、誰のポーズ?／レジェンド仮面ライダーショー（ゲーテッチ会も開催）

【5/5】ダンスパフォーマンス／シージェッター海斗ショー／海斗記念撮影会／お楽しみステージイベント

【3日間共通イベント】青空ワークショップ「缶バッジストラップづくり」／屋台出店



■世界禁煙デー (5月24日～5月31日)

禁煙や望まない受動喫煙防止の普及啓発を図るため世界禁煙デーに合わせ、石ノ森萬画館のグリーンイエローライトアップや館内でのタバコに関する啓発資料の展示を行った。



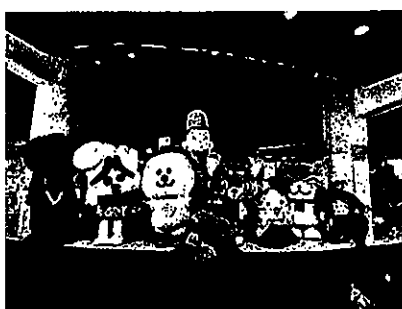
■『かえるのピクルス』バースデーイベント (6月1日)

6/1「かえるのピクルス」誕生日に合わせ、各種イベントを開催。館内ではお祝いPOPやお祝いメッセージコーナー等が登場し、記念撮影会や「ピク盛り」などを開催した。

■たなおたなこ先生『神速の改造戦士 009』パネル展&サイン会 (6月14日～6月29日)

『神速の改造戦士(サイボーグ)009』第3巻の発売を記念して、同作の作画を担当されているパネル展示とたなおたなこ先生のサイン会を開催。60名超のファンの方にご参加いただいた。

■石ノ森萬画館 開館24周年記念 ありがとうフェスタ (7月19日～23日)



石ノ森萬画館開館24周年(7月23日)とサイボーグ009の日(7月19日)を記念したイベントを開催。昨今の猛暑における屋外イベントの在り方を見直し、今年度は企画内容を検討して適正規模にて行った。

【7/19】アテンダント制服フルカラー登場

【7/20】ご当地キャラクターパーティー

【共通】記念ポストカードプレゼント

プチケーキプレゼント(喫茶)



■シージェッター海斗ショー in イオンモール石巻 (7月21日)

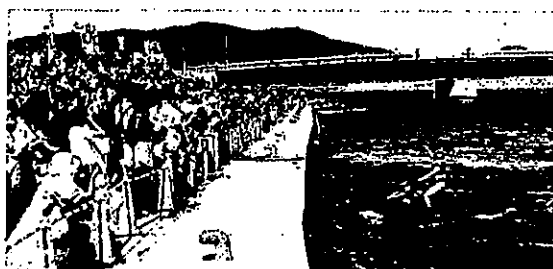
イオンモール石巻の夏休み企画としてシージェッター海斗ショーを開催。先着100名の子供たちに海斗キャップのプレゼントも行った。

■石ノ森萬画館第 97 回特別企画展「伊藤潤二展」連動イベント・伊藤潤二サイン会（9 月 7 日）



企画展の連動イベントとして、伊藤潤二先生のサイン会を開催。100 名の参加枠に対し国内外から 800 名以上の申し込みがあり、その人気ぶりを伺わせた。

■シージェッター海斗水上ショー【MAG フェス in ISHINOMAKI】（9 月 28 日）



石巻青年会議所主催「MAG フェス in ISHINOMAKI」との共催で、シージェッター海斗水上ショーを開催。「かわまちオープンパーク」をメイン会場とし、2 回実施した。当日は海斗ファンはじめ、イベントに参加しているコスプレイヤーなど多くの観客が堤防で観覧。快晴という天候にも恵まれ、会場は大いに賑わった。

■【劇団 球 東北支援遠征第 10 球公演】球版リーディングドラマ「糸電話」（10 月 18 日～19 日）

『仮面ライダーBLACK』ヒロイン・紀田克美役の田口萌さんが主宰する劇団球による無料公演を開催。石ノ森萬画館映像ホール内にて 2 日間で計 4 公演を実施した。

■シージェッター海斗ショー in いしのまき大漁祭り 2025（10 月 19 日）

石巻魚市場にて開催された「第 36 回いしのまき大漁まつり」にてシージェッター海斗ショーを行った。

■Let's ダンス！シージェッター海斗 in 北上にっこりまつり（10 月 26 日）

シージェッター海斗のダンスイベントや記念撮影会を行った。

■マンガッタン文化祭 2025 萬にんにん！忍の館（11 月 3 日）

開催中の「落第忍者乱太郎原画展」に合わせて忍者をテーマに恒例の文化祭を開催した。

- ・ミニゲーム「極める萬忍道！にんにんゲームラリー」
- ・イベント限定メニュー「手裏剣トースト」 ほか



■アニメ & まんが聖地 SUMMIT&EXPO 2025（11 月 8～9 日）

東京都豊島区池袋・中池袋公園にて開催された

「アニメ & まんが 聖地 SUMMIT&EXPO 2025」

にて石巻および石ノ森萬画館のブースを出展。

またシージェッター海斗との記念撮影会も実施し、多くのファンやお客様に PR を行った。



■マンガッタンライナーⅡ号引退セレモニー（12月7日）

石巻駅にて「マンガッタンライナーⅡ号」の引退イベントが開催され、石巻観光大使でアニソン歌手の遠藤正明さんによるアニソンライブ、ラストラングッズの販売、思い出募集などを実施し、多くの人たちによってマンガッタンライナーⅡ号のラストランを盛り上げた。



■シージェッター海斗一日警察署長（12月15日）

年末年始特別警戒出動式に一日警察署長としてシージェッター海斗が登場。出動式後はイオンモール石巻にて警察と共に防犯啓発活動を行った。

■「マンガッタンお正月 2026」（2026年1月1日・2日）



毎年恒例のイベント「マンガッタンお正月」では、杵でつく餅つき大会や凧あげ、絵馬ワークショップなどを開催。餅つき大会では、つきたてのお餅をゴマ餅ときなこ餅にして振る舞い、お客様と新年を祝った。

- ・福を呼ぶ「もちつき大会」
- ・大空を舞う「新春凧あげ」
- ・絵馬ワークショップ
- ・獅子風流（ししふり）披露

■フランソワーズ・アルヌール誕生祭 2026（2026年1月17日～24日）

サイボーグ 003 ことフランソワーズ・アルヌールの誕生日記念イベントを開催。フランソワーズにスポットを当てた多様なミニイベントを実施した。

- ・誕生祭限定ポストカードプレゼント！
- ・フランソワーズへのお祝いメッセージ！
- ・フランソワーズづくし缶バッジ



■みちのくアニソンフェス 2025（2026年3月1日）

東日本大震災復興支援で2012年より開催してきたアニソンアーティスト（影山ヒロノブ・遠藤正明・きただにひろし）によるライブイベントを開催。

■リニューアルフェスタ 2026（2026年3月20日）

石ノ森萬画館のリニューアルオープンを記念して開催。展示改修を行った常設展示室の公開をはじめ、マンガロードに設置される新モニュメント「仮面ライダーアマゾン」のお披露目や石巻のヒーロー・シージェッター海斗の撮影会、特別企画展「こびとづかん なばたとしたか原画展」の開幕などで再開を祝った。

No.	月	番組/誌名	内 容	
1	4	新聞	石巻日日新聞	かえるのピクルスふりかえる展
2	4	FP	ままばれ5月号	かえるのピクルスふりかえる展
3	4	WEB	かほピョンくらぶ	かえるのピクルスふりかえる展
4	4	新聞	石巻日日新聞	石ノ森萬画館ライトアップ（世界自閉症啓発デー）
5	4	その他	日本政策金融公庫社内報「CLOVER」	石ノ森萬画館紹介
6	4	雑誌	『東北日帰りドライブ』	石ノ森萬画館紹介
7	4	その他	石巻専修大学 学校パンフレット	石ノ森萬画館紹介
8	4	その他	宮城県教育旅行パンフレット	石ノ森萬画館紹介
9	4	雑誌	地球の歩き方 みちのく	石ノ森萬画館紹介
10	4	FP	ARIFT	春のマンガッタン祭り
11	4	TV	NHK「列島ニュース」	マンガッタンライナー引退イベント
12	4	WEB	宮城県石巻圏域ニュース	石ノ森萬画館イベント紹介
13	4	雑誌	ジパング倶楽部5・6月号「名作漫画家のルーツを訪ねて」	石ノ森萬画館紹介
14	4	WEB	「GJI」	石ノ森萬画館紹介
15	4	雑誌	石巻市法人会（会報誌）	石ノ森萬画館紹介
16	4	新聞	石巻日日新聞	石ノ森萬画館ライトアップ（世界禁煙デー）
17	4	新聞	石巻かほく	春のマンガッタン祭り
18	4	新聞	石巻かほく	LIUBin石巻
19	4	新聞	石巻日日新聞	春のマンガッタン祭り
20	4	新聞	石巻日日新聞	LIUBin石巻
21	4	市報	市報4月号	春のマンガッタン祭り
22	5	TV	Oh!パндеスTAXIめし：斉藤ブラザーズ	石ノ森萬画館紹介
23	5	WEB	Oh!パндеスTAXIめし（youtube）：斉藤ブラザーズ	石ノ森萬画館紹介
24	5	TV	Oh!パндеス「出番デス」のコーナー	春のマンガッタン祭り
25	5	WEB	宮城県東部地方振興事務所SNS	かえるのピクルスふりかえる展
26	5	WEB	宮城県Vtuber「大萩キタ」	石ノ森萬画館紹介、マンガロード
27	5	雑誌	a・ru・ku6月号	かえるのピクルスふりかえる展
28	5	雑誌	a・ru・ku6月号WEB	かえるのピクルスふりかえる展
29	5	WEB	東部地方振興事務所SNS	かえるのピクルスふりかえる展
30	5	新聞	毎日新聞朝刊美術館ガイド	かえるのピクルスふりかえる展
31	5	市報	市報5月号	かえるのピクルスふりかえる展
32	5	市報	S-style日刊WEB	かえるのピクルスふりかえる展
33	5	新聞	河北新報本誌「ミュージアムびより」	かえるのピクルスふりかえる展
34	5	WEB	河北新報本誌「ミュージアムびより」	かえるのピクルスふりかえる展
35	6	雑誌	a・ru・ku7月号	伊藤潤二展 誘惑
36	6	雑誌	a・ru・ku7月号WEB	伊藤潤二展 誘惑
37	6	新聞	石巻かほく	たなおたな先生サイン会
38	6	新聞	石巻日日新聞	たなおたな先生サイン会
39	6	市報	市報6月号	マンガッタンイラストギャラリー
40	7	WEB	かほピョンくらぶ	伊藤潤二展 誘惑
41	7	新聞	石巻日日新聞	伊藤潤二展 誘惑
42	7	FP	ままばれ8月号	伊藤潤二展 誘惑
43	7	新聞	石巻かほく	伊藤潤二展 誘惑
44	7	WEB	東部地方振興事務所SNS	伊藤潤二展 誘惑
45	7	新聞	石巻かほく	ありがとうフェスタ

No.	月	番組/誌名	内 容	
46	7	新聞	石巻日日新聞	ありがとうフェスタ
47	7	新聞	毎日新聞朝刊美術館ガイド	伊藤潤二展 誘惑
48	7	市報	市報7月号	ありがとうフェスタ
49	7	市報	S-style日刊WEB	伊藤潤二展 誘惑
50	7	新聞	河北新報本誌「ミュージアムびより」	伊藤潤二展 誘惑
51	7	WEB	河北新報本誌「ミュージアムびより」	伊藤潤二展 誘惑
52	8	イベント	ニューヨークで開催されるアニメ関連のイベント	石ノ森萬画館紹介
53	8	イベント	ニュージーランドで開催されるアニメ関連イベント	石ノ森萬画館紹介
54	8	TV	ナマイキTV「まっすーの宮城ハンター」	石ノ森萬画館紹介
55	8	新聞	石巻かほく	老人週間
56	8	新聞	石巻日日新聞	老人週間
57	8	市報	市報8月号	伊藤潤二展 誘惑
58	9	新聞	石巻日日新聞	石ノ森萬画館ライトアップ（アルツハイマーデー）
59	9	雑誌	a・ru・ku10月号	落第忍者乱太郎原画展
60	9	雑誌	a・ru・ku10月号WEB	落第忍者乱太郎原画展
61	9	WEB	スズキ株式会社 ご当地ドライブ	石ノ森萬画館紹介
62	9	新聞	三陸かほく	石ノ森萬画館ライトアップ（アルツハイマーデー）
63	9	新聞	石巻かほく	名探偵コナン「石巻のヒーロー編」
64	9	新聞	石巻日日新聞	名探偵コナン「石巻のヒーロー編」
65	9	市報	市報9月号	シージェッター水上アクションショー
66	9	新聞	河北新報本誌「ミュージアムびより」	落第忍者乱太郎原画展
67	9	WEB	河北新報本誌「ミュージアムびより」	落第忍者乱太郎原画展
68	10	WEB	かほピョンくらぶ	落第忍者乱太郎原画展
69	10	新聞	石巻日日新聞	石ノ森萬画館ライトアップ（児童虐待防止）
70	10	新聞	石巻日日新聞	石ノ森萬画館ライトアップ（ピンギリボン）
71	10	新聞	石巻日日新聞	落第忍者乱太郎原画展
72	10	FP	ままばれ10月号	落第忍者乱太郎原画展
73	10	新聞	石巻かほく	落第忍者乱太郎原画展
74	10	WEB	東部地方振興事務所SNS	落第忍者乱太郎原画展
75	10	TV	宮城テレビ OH! バンデス「おらが町! は〜い 出番デス」	コナン石巻ヒーロー編パネル展
76	10	新聞	三陸かほく	石ノ森萬画館ライトアップ（児童虐待防止）
77	10	新聞	三陸かほく	石ノ森萬画館ライトアップ（ピンギリボン）
78	10	新聞	石巻かほく	劇団球東北支援公演
79	10	新聞	石巻かほく	北上にっこりまつり
80	10	新聞	石巻日日新聞	劇団球東北支援公演
81	10	新聞	石巻日日新聞	北上にっこりまつり 海斗ショー
82	10	新聞	石巻日日新聞	いしのまき大漁まつり 海斗ショー
83	10	新聞	毎日新聞朝刊美術館ガイド	落第忍者乱太郎原画展
84	10	市報	市報10月号	落第忍者乱太郎原画展
85	10	市報	S-style日刊WEB	落第忍者乱太郎原画展
86	11	新聞	石巻かほく	マンガッタン文化祭2025
87	11	新聞	石巻日日新聞	マンガッタン文化祭2025
88	11	市報	市報11月号	マンガッタン文化祭2025
89	12	FP	三洋薬品「ふわり通信」	石ノ森萬画館紹介
90	12	TV	ひるまでウオッチン	石ノ森萬画館紹介

No.	月	番組/誌名	内 容	
91	12	市報	市報12月号	マンガッタンお正月
92	1	市報	市報1月号	リニューアルのお知らせ
93	1	TV	宮城テレビ OH! バンデス「おらが町! は〜い 出番デス」	リニューアルのお知らせ&フランソワーズ誕生祭
94	2	市報	市報2月号	なばたとしたか原画展
95	2	雑誌	a・ru・ku3月号	なばたとしたか原画展
96	2	雑誌	a・ru・ku3月号WEB	なばたとしたか原画展
97	2	新聞	石巻日日新聞	なばたとしたか原画展
98	2	FP	ままばれ3月号	なばたとしたか原画展
99	2	雑誌	りらく3月号	石ノ森萬画館紹介
100	3	WEB	かほピョンくらぶ	なばたとしたか原画展
101	3	新聞	石巻かほく	なばたとしたか原画展
102	3	WEB	東部地方振興事務所SNS	なばたとしたか原画展
103	3	WEB	水産庁【水産加工品PR事業】	石ノ森萬画館紹介
104	3	TV	東北放送「かげログ」	石ノ森萬画館紹介
105	3	新聞	朝日新聞	石ノ森萬画館リニューアル
106	3	新聞	読売新聞	石ノ森萬画館リニューアル
107	3	新聞	石巻かほく	石ノ森萬画館リニューアル
108	3	TV	OH! バンデス生中継	石ノ森萬画館リニューアル
109	3	TV	東北放送 昼ニュース	石ノ森萬画館リニューアル
110	3	TV	河北新報/河北新報online	石ノ森萬画館リニューアル
111	3	TV	東北放送「Nスタ」	石ノ森萬画館リニューアル
112	3	ラジオ	コミュニティラジオ (H@IFMハットエフエム)	石ノ森萬画館リニューアル
113	3	TV	仙台放送「ニュースイット」	石ノ森萬画館リニューアル
114	3	TV	東日本放送「チャージ!」	石ノ森萬画館リニューアル
115	3	TV	宮城テレビ「ミヤギnews every.」	石ノ森萬画館リニューアル
116	3	ラジオ	ラジオ石巻「らじいし号が行く〜!」	石ノ森萬画館リニューアル
117	3	TV	石巻かほく	石ノ森萬画館リニューアル
118	3	TV	朝日新聞	石ノ森萬画館リニューアル
119	3	TV	東日本放送「チャージ!」	石ノ森萬画館リニューアル
120	3	TV	NHK「てれまさむね」	石ノ森萬画館リニューアル
121	3	TV	NHK「列島ニュース」	石ノ森萬画館リニューアル
122	3	TV	NHK「列島ニュース」	石ノ森萬画館リニューアル
123	3	新聞	毎日新聞朝刊美術館ガイド	なばたとしたか原画展
124	3	TV	サンドのぼんやり〜ぬ	石ノ森萬画館紹介

(別紙2)

令和7年度(石ノ森萬画館)の管理運営に関する収支決算書

団体名: 株式会社街づくりまんぼう

(単位: 円)

項目	金額	内訳	備考
指定管理料	61,000,000	R7年度指定管理料(当初) 61,000,000円	
利用料金	85,573,897	観覧料収入 77,894,177円 アトラクション売上 2,997,500円 イベント収入等 4,682,220円	
その他	2,200,000	補助金収入 2,200,000	文化庁補助金
収入合計 ①	148,773,897		
人件費	62,288,847	職員給与 54,326,339 法定福利費 7,829,790 福利厚生費 132,718	
維持管理費	31,046,455	水道光熱水費 14,006,613 施設維持管理等委託料 14,334,842 使用料及び賃借料 2,705,000	
運営諸費	22,141,561	講師料 0 旅費 1,882,972 交際費 564,328 会議費 87,870 消耗品費 2,354,368 車両関係費 618,576 印刷製本費 2,244,293 修繕費 778,184 原価償却費 1,459,978 通信運搬費 884,180 広告料 1,913,514 研修費 61,135 保険料 613,890 委託費 6,594,622 民間駐車場使用料 26,161 会費 160,875 支払手数料 1,896,615	
企画展費	22,451,034	企画展費 19,818,304 館内イベント 2,538,793 出張萬画館費 0 企画展研究費 93,937 その他(原稿料) 0	
租税公課	6,946,811	自動車税 81,700 消費税 6,847,203 印紙・利息 9,800 軽油税 8,108 宿泊税 0	
雑費	0	雑費 0	
地代家賃	300,000	地代家賃 300,000	
支出合計 ②	145,174,708		
収支 ①-②	3,599,189		

(別紙3)

令和7年度事業実施決算書

団体名：株式会社街づくりまんぼう

(単位：円)

事業名	事業実施決算								
	参加人数	収入①			支出②				収支 ①－②
		参加費	その他	計	講師 謝礼金	材料費 等	その他	計	
創作体験 (OWS)	17,081	3,599,800		3,599,800		406,975		406,975	3,192,825
企画展① ピクルス展	20,626	2,875,300		2,875,300			817,390	817,390	2,057,910
企画展② 伊藤潤二展	25,671	3,487,700		3,487,700			9,180,309	9,180,309	△ 5,692,609
企画展③ 乱太郎展	32,334	4,520,550		4,520,550			4,257,470	4,257,470	263,080
企画展④ なばた展	7,419	2,540,700		2,540,700			5,869,017	5,869,017	△ 3,328,317
				0				0	0
				0				0	0
				0				0	0
				0				0	0
計		17,024,050	0	17,024,050	0	406,975	20,124,186	20,531,161	△ 3,507,111

注意 自主事業を行っている場合は、指定管理業務と分けて別途作成してください。

(別紙3)

令和7年度事業実施決算書

団体名：株式会社街づくりまんぼう

(単位：円)

事業名	事業実施決算								
	応募人数	収入①			支出②				収支 ①－②
		参加費	その他	計	講師 謝礼金	材料費 等	その他	計	
物販事業	43,915		197,655,468	197,655,468			153,951,907	153,951,907	43,703,561
飲食事業	45,569		42,552,100	42,552,100			25,034,974	25,034,974	17,517,126
コンテンツ 事業			7,008,229	7,008,229			5,080,178	5,080,178	1,928,051
街づくり 事業			29,585,704	29,585,704			44,462,167	44,462,167	△ 14,876,463
本部事業			12,489,538	12,489,538			32,477,004	32,477,004	△ 19,987,466
				0				0	0
				0				0	0
				0				0	0
				0				0	0
計		0	289,291,039	289,291,039	0	0	261,006,230	261,006,230	28,284,809

注意 自主事業を行っている場合は、指定管理業務と分けて別途作成してください。

令和7年度 石ノ森萬画館 指定管理業務 収支報告書

2025.05.19

収入報告	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	決算月	合 計
平成30年度 実績	12,596	17,462	11,617	16,899	32,126	22,401	18,315	13,016	11,692	10,662	8,950	14,288		190,020
令和元年度 実績	29,855	40,859	28,846	14,441	29,826	15,665	11,517	13,098	11,626	9,427	9,267	411		214,838
令和2年度 実績	0	0	3,807	6,196	9,710	8,945	7,607	9,972	4,031	4,455	3,875	5,467		64,871
令和3年度 実績	4,332	7,804	4,930	9,100	10,697	6,258	8,611	10,126	6,815	6,184	3,398	6,399		84,654
令和4年度 実績	8,661	14,652	8,892	10,684	14,212	10,471	11,502	11,942	10,141	9,677	7,268	14,115		132,217
令和5年度 実績	11,049	16,527	9,602	14,485	20,185	14,131	14,969	17,984	13,589	12,290	8,449	1,364		154,624
令和6年度 実績	12,741	21,060	11,954	17,307	22,120	18,614	13,746	12,308	10,132	11,035	8,743	13,346		173,106
令和7年度 見込	11,000	18,000	12,000	17,000	30,000	16,000	14,000	13,000	9,000	9,000	8,000	13,000		170,000
令和7年度 実績	11,952	17,612	11,688	11,209	24,463	16,383	16,662	16,765	12,958	13,325	0	14,032		167,047
資料取寄せ	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	決算月	合 計
平成30年度 実績	5,710	8,585	5,682	7,505	17,909	11,529	8,301	6,714	4,947	4,759	3,695	5,842		91,178
令和元年度 実績	13,230	20,202	12,874	6,854	16,500	8,310	4,905	6,483	4,603	3,991	4,179	183		102,314
令和2年度 実績	0	0	2,300	3,812	6,134	5,515	5,034	6,224	2,225	2,039	1,576	2,445		37,304
令和3年度 実績	1,796	4,040	2,267	4,871	6,485	3,091	5,179	5,279	3,792	3,020	1,724	3,220		44,744
令和4年度 実績	4,376	8,112	4,619	5,516	8,293	5,298	6,524	6,817	5,594	5,208	4,584	8,425		73,366
令和5年度 実績	6,386	9,541	5,807	7,099	12,499	7,489	8,076	10,033	7,854	6,661	5,054	772		87,871
令和6年度 実績	6,705	11,369	6,447	8,269	12,695	8,955	7,201	7,062	5,229	4,881	4,215	7,517		90,525
令和7年度 見込	5,500	9,500	5,000	8,000	15,000	8,000	7,000	6,000	4,000	4,000	3,000	5,000		80,000
令和7年度 実績	6,212	9,187	5,941	6,161	14,860	9,544	9,434	10,063	7,611	7,082	0	7,439		93,514
(資料取寄せ率)	52.0%	52.2%	50.8%	55.0%	60.7%	58.3%	56.6%	60.0%	58.7%	53.1%	#DIV/0!	52.9%		56.0%

■収入の部 (各半額) ※860円を単位

区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	決算月	合 計
平成30年度 実績	4,346,380	6,417,910	4,351,930	5,649,911	13,199,065	8,997,881	6,126,997	5,254,180	3,804,090	3,790,027	3,438,861	4,509,680		69,946,912
令和元年度 実績	10,651,934	14,580,070	9,765,468	5,174,790	11,880,350	6,474,291	4,171,320	5,179,790	3,694,300	3,221,870	3,235,870	192,000		78,222,053
令和2年度 実績	160	0	1,877,000	3,028,430	4,861,440	4,192,030	3,925,480	4,920,050	1,661,890	1,700,410	1,192,110	1,838,617		29,197,617
令和3年度 実績	1,414,060	3,092,420	2,050,840	3,897,190	5,020,740	2,357,800	3,805,890	4,329,810	2,910,250	2,472,040	2,381,660	2,637,910		36,370,610
令和4年度 実績	3,301,300	6,839,450	3,618,780	4,370,200	6,821,260	4,625,450	5,755,645	6,313,150	5,396,150	4,803,350	4,433,260	7,200,850		63,478,845
令和5年度 実績	5,551,959	8,475,900	5,893,794	6,798,550	10,573,700	6,567,720	7,097,575	8,963,975	7,137,798	6,078,031	6,057,304	583,150		79,779,447
令和6年度 実績	5,642,630	9,647,130	5,462,880	7,054,480	11,085,380	7,896,230	6,215,753	6,108,060	4,613,430	4,247,700	6,558,050	1,147,799		85,573,897
令和7年度 見込	4,730,000	8,170,000	4,300,000	6,880,000	12,900,000	6,880,000	6,020,000	5,160,000	3,440,000	3,440,000	2,580,000	4,300,000	1,700,000	70,500,000
令和7年度内訳	4,863,850	7,369,910	4,980,432	4,713,070	11,683,980	7,917,860	7,401,645	8,399,600	6,246,240	5,863,690	144,750	8,309,150		77,894,177
取寄料等														0
出張旅費														0
バスポート														0
アトラクション料上	273,200	359,250	204,750	244,750	609,700	300,000	267,500	213,800	93,500	89,550	0	341,500		2,997,500
イベント収入 (WS等)	214,600	155,500	114,600	324,900	103,400	59,500	532,800	773,020	1,187,100	826,700	0	390,100		4,682,220
雑収入														0
実働収入計	5,351,650	7,884,660	5,299,782	5,282,720	12,397,080	8,277,360	8,201,945	9,386,420	7,526,840	6,779,940	144,750	9,040,750	0	85,573,897
指定管理料	26,000,000			15,000,000			15,000,000			5,000,000				61,000,000
助成金・義理金収入等												2,200,000		2,200,000
合 計	31,351,650	7,884,660	5,299,782	20,282,720	12,397,080	8,277,360	23,201,945	9,386,420	7,526,840	11,779,940	144,750	11,240,750	0	148,773,897

■支出の部

区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	決算月	合 計
平成30年度 実績	3,972,192	8,022,097	6,958,490	7,274,361	13,029,157	6,370,019	8,414,658	14,554,443	10,943,386	10,129,653	11,515,936	23,184,129		124,368,521
令和元年度 実績	4,392,295	10,298,108	8,864,196	8,898,505	16,813,195	8,163,411	9,944,698	8,852,850	11,528,051	11,662,878	8,872,129	20,638,621		128,928,897
令和2年度 実績	4,245,369	4,654,938	5,665,678	6,635,022	11,671,491	7,122,367	9,639,124	8,579,928	10,193,285	9,775,300	9,107,151	20,278,059		107,567,712
令和3年度 実績	4,562,149	6,657,967	7,393,614	8,551,551	8,388,912	6,493,385	8,909,764	8,250,650	6,361,397	8,319,771	11,762,626	22,070,482		107,712,268
令和4年度 実績	6,541,192	7,926,039	6,992,789	9,543,194	11,185,039	7,966,356	8,318,646	7,785,223	13,245,296	10,342,795	9,206,665	21,039,022		120,092,276
令和5年度 実績	6,497,408	8,352,790	7,201,749	11,618,056	12,346,708	11,649,428	10,778,034	9,294,250	12,680,458	7,838,804	9,596,405	22,851,757		130,705,847
令和6年度 実績	5,683,002	8,164,212	7,182,626	10,925,304	14,320,515	8,893,363	13,375,936	11,384,365	11,915,630	11,391,702	10,112,684	19,374,408		132,723,747
令和7年度 見込	7,746,475	7,988,275	7,809,250	12,321,600	13,664,750	10,967,600	11,915,150	9,715,700	11,472,800	11,649,800	8,409,350	17,779,250	0	131,500,000
令和6年度内訳	8,230,052	8,303,261	7,660,174	8,773,407	13,341,738	18,561,235	9,125,749	11,501,163	14,963,610	9,779,937	9,681,912	25,252,470	0	145,174,708
事業費														0
雑損失等														0
合 計	8,230,052	8,303,261	7,660,174	8,773,407	13,341,738	18,561,235	9,125,749	11,501,163	14,963,610	9,779,937	9,681,912	25,252,470	0	145,174,708

収入合計 (指定管理料等)	支出合計	収支差不足額
148,773,897	145,174,708	3,599,189

区 分		内 訳	R7予算額	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	決算月	R7年度 計	
人件費	給与（640）	職員（常勤役員1/正社4/契約社員9）	46,440,000	3,870,574	3,791,202	3,770,213	3,687,588	3,704,280	3,408,667	3,611,780	3,570,382	3,584,723	3,726,874	3,845,403	2,060,122		42,631,808	
	雑給（642）	雑給	1,000,000	207,291	301,888	143,559	154,289	405,904	321,280	195,672	185,188	180,498	197,568	109,925	91,469		2,494,531	
	賞与（643）	賞与	6,560,000					3,300,000				5,900,000					9,200,000	
	法定福利費（645）	法定福利費	7,950,000	514,833	515,067	781,317	501,634	880,321	460,554	730,850	526,591	1,328,966	778,523	526,664	284,470		7,829,790	
	福利厚生費（646）	福利厚生費	126,000	4,058								88,000	7,000		33,660		132,718	
人件費 計			62,076,000	4,596,756	4,608,157	4,695,089	4,343,511	8,290,505	4,190,501	4,538,302	4,370,161	11,001,187	4,702,965	4,481,992	2,469,721	0	62,288,847	
維持管理費	光熱水費（650）	1 電気	7,750,000		660,467	673,487	692,426	744,194	785,847	713,689	638,177	632,784	617,076	669,772	986,469		7,814,088	
		2 ガス	5,820,000		316,343	327,411	442,532	788,623	929,550	747,272	436,760	178,146	494,933	692,363	1,169,106		6,523,039	
		3 水道	1,000,000		67,628	71,148	67,980	92,268	132,748	144,012	107,756	89,804	63,756	73,612	85,976		996,688	
		0 その他	0														0	
		電気（利用者負担分）	-910,000	-71,632	-71,632	-69,478	-71,267	-86,848	-70,704	-75,278	-76,472	-76,869	-79,323	0	-335,660		-1,085,163	
		ガス（利用者負担分）	-100,000	-6,217	-6,435	-8,698	-15,500	-18,270	-14,687	-8,584	-3,501	-9,728	-13,608	0	-10,575		-115,803	
		水道（利用者負担分）	-100,000	-9,526	-10,186	-10,846	-11,506	-15,466	-11,506	-12,826	-12,826	-12,166	-12,495	0	-6,886		-126,236	
		水道光熱費 計	13,460,000	-87,375	956,185	983,024	1,104,665	1,504,501	1,750,948	1,508,285	1,089,894	801,971	1,070,338	1,435,747	1,888,430	0	14,006,613	
	施設維持管理 等委託料（651）	1 維持管理消耗品	180,000	1,581	11,824	2,251	10,077		5,576		11,450		41,982	37,790	36,488		159,019	
		2 電球	100,000		5,544		1,327			7,040	8,100	6,686	15,675				44,372	
		3 環境衛生維持管理業務	4,200,000	373,736	367,787	372,900	357,563	372,900	372,900	366,214	372,900	372,900	253,063	250,205	291,104		4,124,173	
		4 展示機器保守点検業務	3,500,000								1,008,260				2,171,400		3,179,660	
		5 空調設備定期点検保守業務	2,860,000						1,430,000						1,430,000		2,860,000	
		6 自家用電気工作物安全管理業務	350,000	329,208													329,208	
		7 自家発電設備等定期点検業務	220,000						106,700						106,700		213,400	
		8 浄化槽保守点検及び汚濁点検	800,000						364,770						364,770		729,540	
		9 エレベーター設備保守点検業務	444,000	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300	36,300		435,600
		10 収蔵庫燃焼作業業務	0															0
		11 機械警備業務	600,000							297,000					297,000	-25,182		568,818
		12 消防用設備（屋内消火栓）定期点検業務	120,000							57,200					57,200			114,400
		13 自動ドア設置保守点検業務	64,000	16,500			16,500				16,500			16,500				66,000
		14 リース契約（ガス等）	204,000	17,424	17,424	17,424	8,712	17,424	17,424	17,424	17,424	17,424	17,424	17,424	17,424			182,952
		15 植栽管理業務	120,000						132,000									132,000
		16 廃棄物処理	50,000			48,400										44,000		92,400
		17 総合管理システム保守料	960,000	456,500							456,500							913,000
		0 その他	0				22,000									168,300		190,300
		施設維持管理料 計	14,772,000	1,231,249	438,879	477,275	452,479	558,624	2,687,870	899,978	1,454,434	433,310	380,944	621,296	4,698,504	0		14,334,842
	使用料及び 賃借料（652）	1 賃借料	120,000	37,620					24,860	6,460								68,940
		2 コピー機リース料	770,000			60,047	60,047	60,047	60,047	60,047	60,047	60,047	60,047	60,047	60,047	196,364		736,787
		3 AEDリース料	0															0
		4 著作権使用料	200,000	132,833												880,248		1,013,081
		5 倉庫借用料	300,000															0
		6 大判プリンタリース料	126,000	20,900	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450	10,450		135,850
		7 使用料	184,000		1,650	86,275	97,086	1,650	1,650	1,650	1,650	1,650	1,650	63,030	1,650	492,401		750,342
		0 その他	0															0
		使用料及び賃借料 計	1,700,000	191,353	12,100	156,772	167,583	97,007	78,607	72,147	72,147	72,147	133,527	72,147	1,579,463	0		2,705,000
	維持管理費 計			29,932,000	1,335,227	1,407,164	1,617,071	1,724,727	2,160,132	4,517,425	2,480,410	2,616,475	1,307,428	1,584,809	2,129,190	8,166,397	0	31,046,455
諸謝料（653）	1 ソフト事業講師謝礼費	0															0	
	2 演習教室講師謝礼費	0															0	
	3 謝礼金	0															0	
	諸謝料 合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
旅費（654）	1 営業旅費	1,200,000	118,646	222,334	65,578	205,846	34,162	160,106	50,320	277,647	158,371	6,460	325,217	258,285			1,882,972	
	2 職員研修旅費	0															0	
	3 費用弁済旅費	0															0	
	0 その他	0															0	
	旅費 合計	1,200,000	118,646	222,334	65,578	205,846	34,162	160,106	50,320	277,647	158,371	6,460	325,217	258,285	0		1,882,972	

交際費 (655)	1	課税交際費	1,000,000	7,185	20,099	31,679	7,150	8,072	35,008	15,434	8,655	86,070	11,471	41,976	39,749	312,548
	2	非課税交際費	0	10,000												10,000
	3	現金着入交際費	0			20,970		26,670	89,820	20,990	43,490		39,840			241,780
		交際費 合計	1,000,000	17,185	20,099	52,649	7,150	34,742	124,828	36,424	52,145	86,070	51,311	41,976	39,749	564,328
会議費 (656)	1	会議費	144,000	29,370			4,744	10,120	14,394	1,153		3,446	8,650	4,640		76,517
	2	講師料	0													0
	3	旅行代理店	12,000		220	1,635	465	245								2,565
	4	B Z 飲食	24,000			310	1,420			1,350	2,918				2,790	8,788
		会議費 計	180,000	29,370	220	1,945	6,629	10,365	14,394	2,503	2,918	3,446	8,650	4,640	2,790	87,870
消耗品費 (661)	1	事務用品等 (事務室消耗品)	480,000	19,868	49,443	18,190	58,621	17,888	65,209	64,166	2,515	10,240	28,793	58,896	211,712	605,541
	2	購読費	72,000		6,100	6,100	6,100	6,100	6,100	6,100	6,100	6,100	6,100	6,100	12,200	73,200
	3	ソフト事業消耗品	120,000		110		4,686	3,654		15,400	98,704	97,955		97,955	88,511	406,975
	4	3 F ライブラリー消耗品	120,000	990	5,913			10,599		5,685	4,290	7,125	10,348		45,172	90,122
	5	医薬品	10,000	185								0			158	343
	6	館内消耗品	350,000	32,308	57,909	29,667	141,373	13,249	81,114	68,156	16,331	43,434	23,948	91,134	102,658	701,281
	7	イベント消耗品	0													0
	8	展示プリンターカートリッジ	150,000			10,627					170,569				253,170	434,366
	9	ストレージボックス	0													0
	10	スタッフ制服 (クリーニング、新調)	230,000			6,993				7,562					27,985	42,540
	11	収蔵庫消耗品	0													0
	0	その他	0													0
		消耗品費 計	1,542,000	53,351	119,475	71,577	210,780	51,490	152,423	167,069	298,509	164,854	69,189	254,085	741,566	2,354,368
車両関係費 (662)	1	燃料費	360,000	7,488	4,477	36,039	72,401	17,853	17,524	18,091	24,006	46,455	9,760	41,928	51,264	347,286
	2	点検修理費	6,000	9,680				38,170								267,290
	3	J A F 会員費	4,000							4,000	9,680	168,950				4,000
	0	その他	0													0
		車両関係費 計	370,000	17,168	4,477	36,039	72,401	56,023	17,524	62,901	33,686	215,405	9,760	41,928	51,264	618,576
印刷製本費 (664)	1	館内案内用リーフレット	300,000								8,055	74,330			333,050	415,435
	2	事務所用封筒	68,000												45,980	45,980
	3	アクセスマップ	40,000		10,380									5,800		16,180
	4	入場券	550,000													534,490
	5	ブリクラ用紙	0													0
	6	プラトン認定用紙	0													0
	7	原画保存用封筒	0													0
	8	年間パスポート/招待券印刷費	0													0
	9	プリペイドカード	550,000													0
	10	企画展関係費	1,400,000				276,100	4,592			513,200	19,580			234,000	1,047,472
	11	リーフレット (外国語)	150,000								75,330					75,330
	12	イベント関係	180,000			21,770	2,850			20,260	7,000	9,960		4,025	28,176	94,041
	13	マンガッタン通信	216,000													0
	14	アンケート	0													0
	0	その他	0									3,410			5,315	8,725
		印刷製本費 計	3,454,000	0	10,380	21,770	278,950	4,592	0	20,260	603,585	107,280	536,480	9,825	651,171	2,244,293
修繕費 (665)	1	修繕費	1,000,000		24,904			33,000				174,900		286,000	259,380	778,184
	0	その他	0													0
		修繕費 計	1,000,000	0	24,904	0	0	33,000	0	0	0	174,900	0	286,000	259,380	778,184
減価償却費 (666)	1	減価償却費	60,000	11,004	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	24,811	1,325,316	1,459,978
		減価償却費 計	60,000	11,004	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	10,983	24,811	1,325,316	1,459,978
通信運搬費 (667)	1	電話一式	360,000		22,041	30,029	23,574	17,623	29,819	24,190	17,923	23,513	24,007	23,205	45,317	281,241
	2	N H K 放送受保料	14,000	12,276												12,276
	3	切手代	80,000	18,710	87,008	16,940	46,232	10,760	5,290	7,483	87,841	8,766	17,965	9,000	140,379	456,374
	4	携帯電話通話料	36,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000
	5	発送運搬費	480,000	2,110	14,310	7,288	12,610	6,284	2,086	4,462	23,295	7,563	3,718	4,158	10,405	98,289
	0	その他	0													0
		通信運搬費 計	970,000	36,096	126,359	57,257	85,416	37,667	40,195	39,135	132,059	42,842	48,690	39,363	199,101	884,180

広告料 (668)	1	雑誌掲載料	240,000				55,000								66,000		121,000
	2	放送料	132,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000		132,000
	3	視聴者プレゼント	48,000		2,072								4,316		2,564		8,952
	4	新聞・web広告	460,000	77,000	165,000	77,000	77,000	165,000	77,000	77,000	77,000	165,000	77,000	77,000	126,500		1,237,500
	5	営業経費	600,000	27,500	79,146	17,523	19,790	7,225	17,853	81,995	19,975	17,523	13,473		112,059		414,062
	6	制作費	0														0
	0	その他	0														0
	広告料 計		1,480,000	115,500	257,218	105,523	162,790	183,225	105,853	169,995	107,975	193,523	105,789	88,000	318,123	0	1,913,514
研修費 (669)	1	研修費	100,000	3,560	18,000		6,175				14,400	7,500		11,500		61,135	
	民間駐車場使用料 計		100,000	3,560	18,000	0	6,175	0	0	0	14,400	7,500	0	0	11,500	0	61,135
保険料 (670)	1	自動車任意保険	200,000			217,280		5,330				17,650				240,260	
	2	施設賠償損害保険	15,000									12,140				12,140	
	3	原簿保険	0								214,020				147,470	361,490	
	4	イベント保険	0													0	
保険料 計		215,000	0	0	217,280	0	5,330	0	0	214,020	29,790	0	0	147,470	0	613,890	
委託費 (671)	1	法務事務委託料	198,000	45,650	45,650	309,650	45,650	45,650	45,650	45,650	45,650	45,650	45,650	45,650	-492,250	273,900	
	3	HP更新・作成費	240,000	9,240	12,860	42,175	39,260	18,078	12,798	12,798	45,963	18,078	12,798	52,318	91,816	368,182	
	4	交通整理 (内海橋～高画館前)	792,000	66,000	132,000	22,000	88,000	257,400	143,000	165,000	264,000	220,000	242,000		121,000	1,720,400	
	0	その他	0								381,700	260,941	289,499		3,300,000	4,232,140	
	委託費 計		1,230,000	120,890	190,510	373,825	172,910	321,128	201,448	223,448	737,313	544,669	589,947	97,968	3,020,566	0	6,594,622
民間駐車場使用料 (672)	1	民間駐車場使用料	24,000	395	2,385	1,030	540	1,800	1,025	10,240	1,486	4,290	460	315	2,195	26,161	
	民間駐車場使用料 計		24,000	395	2,385	1,030	540	1,800	1,025	10,240	1,486	4,290	460	315	2,195	0	26,161
会費 (673)	1	会費	67,000		50,000	100,000	10,875									160,875	
	会費 計		67,000	0	50,000	100,000	10,875	0	0	0	0	0	0	0	0	160,875	
支払手数料 (674)	1	旅行代理店取扱手数料	220,000	38,654	20,878	23,416	42,640	13,416	51,665	30,673	73,771	70,834	27,000	13,057	-9,367	396,637	
	3	旅行会社年間契約料	24,000							11,000						11,000	
	4	銀行手数料	140,000	29,810	11,660	9,020	7,040	13,860	10,450	17,160	14,300	14,740	12,980	11,110	11,550	163,680	
	5	カード手数料	516,000	116,703	135,775	92,473	83,231	177,193	148,450	127,004	136,123	117,006	129,062	61,033		1,324,053	
	0	その他	0					750				495				1,245	
支払手数料 計		900,000	185,167	168,313	124,909	132,911	205,219	210,565	185,837	224,194	203,075	169,042	85,200	2,183	0	1,896,615	
運営費 計		13,792,000	708,332	1,225,657	1,240,365	1,364,356	989,726	1,039,344	979,115	2,710,920	1,946,998	1,606,761	1,299,328	7,030,659	0	22,141,561	
企画費 (675)	1	企画原費	16,000,000	1,505,606	37,784		1,293,360	90,847	8,431,069	931,213	39,710	9,776	1,843,922		5,635,017	19,818,304	
	2	館内イベント	4,000,000	54,951	951,010	82,649	11,934	72,729	356,328	171,709	10,876	638,821	11,860	46,402	129,524	2,538,793	
	3	出張費	0													0	
	4	企画原研究費	60,000	4,180	2,500		3,600	6,499	1,568		28,021		4,620		42,949	93,937	
	0	その他	0													0	
企画費 計		20,060,000	1,564,737	991,294	82,649	1,308,894	170,075	8,788,965	1,102,922	78,607	648,597	1,860,402	46,402	5,807,490	0	22,451,034	
その他	租税公課 (676)	1	自動車税	40,000		44,800			4,100			32,800				81,700	
		2	消費税	5,600,000					1,700,000		1,700,000		1,700,000	1,747,203		6,847,203	
		3	印紙・利息	0					2,200			1,600		6,000		9,800	
		4	軽油税	0		1,189		6,919								8,108	
		5	宿泊税	0												0	
		0	その他	0												0	
		租税公課 計		5,640,000	0	45,989	0	6,919	1,706,300	0	0	1,700,000	34,400	0	1,700,000	1,753,203	0
	寄付金 (677)	1	寄付金	0													0
		租税公課 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	雑費 (678)	1	雑費	0													0
		雑費 計		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	雑費 (679)	1	地代家賃	0	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	300,000
		雑費 計		0	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	0
その他 計		5,640,000	25,000	70,989	25,000	31,919	1,731,300	25,000	25,000	1,725,000	59,400	25,000	1,725,000	1,778,203	0	7,246,811	
支出計		131,500,000	8,230,052	8,303,261	7,660,174	8,773,407	13,341,738	18,561,235	9,125,749	11,501,163	14,963,610	9,779,937	9,681,912	25,252,470	0	145,174,708	