

様式第8号

事業報告書

令和8年5月30日

石巻市（石巻市河南室内プール）			
法人・団体名	石巻市スポーツ協会・ミズノグループ		
代 表 者 名	特定非営利活動法人 石巻市スポーツ協会 会長 阿 部 隆	設立年月日	平成21年3月12日
所 在 地	宮城県石巻市泉町三丁目1番63号		
電 話 番 号	0225-95-8998	FAX番号	0225-95-8999
E-mail	jimukyoku@ishinomaki-sports.or.jp		

現在運営している類似施設	所 在 地	主な業務内容	管理運営期間
			自 年 月 日 至 年 月 日
			自 年 月 日 至 年 月 日

指標数		単位	目標値	実績値
活動指標	年間利用者数	人	35,800	35,270
成果指標	利用者満足度	%	85	75

管理業務に関する内容 (別紙可)

1 施設の管理運営状況

- (1) 利用者の受付、監視、指導、安全対策等
- (2) 室内プール(25m、子供用、ジャグジー)の設備及び備品の管理
- (3) プールの水質、水温、室温等の管理、施設内清掃、日常点検、保守点検、小修繕等
- (4) 幼児・小学生・成人向け各種スイミングスクール、その他プールを利用した事業
- (5) 集客事業(走り方教室など遊楽館を会場とした子ども向け事業)
- (6) スタッフの安全教育(日赤水上救急救命講習)
- (7) リモート(web)によるミズノグループの各種教育研修の実施

2 施設の現状に対する認識及び今後の在り方(課題とその解決策)

- ・年間利用者数: 35,270名(前年度33,925名: 1,345名の増)
- ・3月末会員登録在籍者: 425名(前年度同月411名: 14名の増)
- ・収 入: 29,622,788円
- ・指定管理料: 16,860,000円
- ・支 出: 58,456,311円
- ・年度決算額: ▲11,973,523円(収入+指定管理料-支出)

- (1) コロナ感染症拡大前の利用者の復帰、そしてさらなる利用者層の開拓に努め、石巻市内に限らず、近隣市町村の新規利用者の拡大を図ります。
- (2) 子ども・成人のスイミングスクールの質をさらに強化し、新たなプログラムの導入、開発を行い、会員数増を図ります。
- (3) 水中運動教室や水泳記録会、会員向けのプールを利用した運動会など、プールの魅力を感じ取れるような各種イベントを開催します。
- (4) プールのみならず、遊楽館内で走り方教室やマット運動教室といった石巻市スポーツ協会とミズノグループのスポーツ事業に関わるノウハウを最大限に活用したイベントを行っていきます。
- (5) 指定管理者の構成団体であるミズノグループの社員・契約社員による「ビクトリークリニック」を開催し、トップアスリートの知識や技術を利用者が体験できる場を提供します。
- (6) 指定管理者のみならず、地域の各団体と連携し新たな自主事業を実施します。
- (7) 高齢化社会における、運動機能低下に対応した、水中歩行等自主事業を行います。
- (8) パーソナルレッスンにて集団行動が苦手、障がいのある方等に個別指導を行います。
- (9) SNSを活用した施設の周知と利用者の新規開拓を行います。

3 施設運営について

(1) 年間の管理運営実績

※ 事業実施報告書（別紙1）、収支決算書（別紙2）、事業実施決算書（別紙3）
のとおり。

(2) 開館日数・休館日数

令和7年度開館日数：302日

令和7年度休館日数：63日

(3) 施設利用者数

区分	令和7年度実績（単位：人）		
	利用者数	会員数（前年比）	
4月	2,704	409	33
5月	2,575	412	36
6月	2,987	420	35
7月	3,838	428	22
8月	3,770	429	23
9月	3,017	440	33
10月	2,742	447	40
11月	2,602	445	32
12月	2,468	445	30
1月	2,776	446	32
2月	2,908	435	21
3月	2,883	425	14
計	35,270		

(4) 利用者等に対するサービス向上のための方策

①運営施設心得の遵守

接客、リスクマネジメントにて基本的な心得を遵守し続けることで利用者から信頼を得るとともにトラブル防止に努めました。そのような運営施設の心得を記載したカードを全職員が常時携帯し、より良い利用者サービスの提供に取り組みました。

②水泳用品販売の実施

利用者の利便性を高めるため、水着やゴーグルなど水泳用品の販売を行いました。スポーツ用品メーカーとして新商品の紹介やサイズや仕様についての相談、希望商品の発注など利用者の要望にきめ細やかな対応しました。

③広告・宣伝の充実

■案内チラシでの周知

- ・利用案内や様々なプログラム、イベントなど随時チラシを作成し利用者並びに市民へ幅広く周知しました。
- ・マンネリ化した会員募集チラシの大幅なデザイン変更を行いました。
- ・行政担当課の協力のもと、旧河南町地区はもとより石巻市全小学校児童にも配布しました（年3回）。
- ・市内私立保育園・幼稚園に会員募集チラシを配布、幼児クラスの会員獲得に繋がりました（年3回）。
- ・利用者の新規開拓として涌谷町の小学校へ会員募集チラシを配布しました。

■広報誌での周知

- ・「市報いしのまき」へ利用案内及び主催事業の情報の掲載を依頼、広く市民に情報の提供を行いました。

■ホームページ・SNSの活用

- ・石巻市河南室内プール専用ホームページを運営し、プールイベントをはじめ各種情報のアナウンスを行いました。
- ・7月より施設のインスタグラムを開設し、積極的な情報発信に努めました。

■その他宣伝媒体の活用

- ・石巻圏域で配布（各戸配布56,000部、無料設置3,000部）されている生活情報誌「んだっちゃ！」に定期的に広告を掲載し、会員獲得、周知に繋がりました。
- ・トレーニングジム・プールWeb検索サイトの「アスリート」に広告掲載し幅広い世代、特にスイミングスクールを探している幼児から小学生の親世代をターゲットに周知を行いました。

(5) 利用者ニーズの把握やその実現策

①利用者との積極的なコミュニケーション

利用者との接客面での挨拶やご案内など、接客研修を実施の上、積極的なお声掛けにより利用者の生の声を聞くことによるニーズの把握、そこからサービスの向上、改善に向けた迅速な対応を図りました。

②スタッフミーティングによる情報の共有

定期的なスタッフミーティングを実施、利用者からの要望などの情報を共有、再発防止や更なるサービス向上目的として、施設管理や運営方法、イベントの企画などに関する

る意見交換を行いました。

また、ミズノが運営しているプール施設のスタッフとの運営・管理に関する情報が随時共有できる環境を構築し、より良い施設運営に繋がりました。

③市担当課との管理運営定例会の実施

定期的に（基本月に1度）、石巻市河南公民館と指定管理者で管理運営定例会を開催し、毎月の施設運営や業績等の報告、現状の課題などを共有しました。

④グループ定例会の実施

石巻市スポーツ協会・ミズノグループの運営会議(定例会)にて、意見や要望による改善策などを検討していきました。グループ間で情報の共有を図り、より良い施設運営に向けて取り組みました。

⑤トラブル未然防止のためのリスクマネジメント

ミズノの「リスクマネジメント委員会」の監修のもと、ミズノ本部による内部モニタリングを実施、客観的な目で定期的に施設運営をチェックし、指摘事項については本部のアドバイスのもと改善しております。

⑥施設利用無料券配布により施設利用の促進

各種自主事業や河南公民館主催のパークゴルフ大会の参加者へプール個人利用無料券の配布を行い、利用者の新規開拓から「一般利用⇒回収券購入⇒会員入会」へ繋げました。

⑦スクール管理システムの導入

スクール管理システムの導入により、マイページ機能によるスマートフォンからの欠席やスクールの振替予約が可能となり、本施設からのスクールに関する連絡等をアプリで受信・確認が出来るようになりました。

また、チェックイン機能によりスクール生の入館と退館（スクールの開始と終了）を保護者へメールで通知することにより送迎の利便性が向上しました。

4 施設管理について

(1) 施設の適正な維持管理の方策

①プール保守管理業務

施設の性能及び機能を維持し、施設におけるサービスが円滑に提供され、施設利用者が安全かつ快適に利用できるよう、石巻市河南室内プールの点検、保守、補修、更新、修繕等を実施しました。

②清掃業務

施設を美しく衛生的に保ち、本施設におけるサービスが円滑に提供され、施設利用者が安全かつ快適に利用できるよう、プール内及び受付カウンター周辺の清掃業務を行いました。

③日常清掃

施設の美観・衛生状態を維持するための、日常的なケアとして不可欠なものを実施しました。

④定期清掃

日常清掃で実施できない機械洗浄等を補完するため、毎週日曜日に実施しました。

⑤修繕業務

プール・受付回りの備品等を対象とし各保守管理業務と一体的に実施しました。

また、簡易的な修繕は外部発注ではなく、スタッフが必要最小限の消耗品（材料）で修繕しコストを抑えました。

⑥施設の管理（保守）業務のうち第三者が実施した業務

委託先	業務内容
ダイダン株式会社 東北支店	ボイラー設備保守点検業務
	給排水ポンプ設備保守点検業務
	空調設備保守点検業務
	空冷ヒートポンプチラーユニット保守点検業務
	ろ過設備保守点検業務
	環水槽保守点検業務
	貯湯槽保守点検業務
宮城県公衆衛生協会	プール水質調査業務

（２）地域社会に対する貢献

①河南地区で施設運営をする事業者として河南公民館との連携を図り、同館からの要請や事業依頼に対し最大限の協力をするなど地域に根差した活動を行いました。

- ・河南公民館分館対抗ミズノカップ争奪パークゴルフ大会への賞品協賛
- ・河南公民館須江地区館及び広洲地区館一軒塾「ヨガ教室」への講師派遣
- ・かなんクロスカントリー大会協力（コース確保による施設休館）

②子ども向け、働き盛りの世代、シニア世代など幅広い世代に向けたイベント、スポーツ教室を実施し、市民の運動能力の向上や健康・体力づくりに貢献しました。

③石巻市で唯一の6コース設置プールとして、石巻地区中学校総合体育大会水泳競技の部及び石巻市小中学生水泳大会の会場を提供し、小中学生の競技力向上に寄与しました。

また、貸館だけではなく準備、撤収の協力や競技審判等大会運営にも協力しております。

(3) 経費削減のための方策

①総雇用人員の削減と多機能人員の育成による人件費の削減

理論上最低雇用人数に対する実際に雇用する人数を限りなく近づけました。その上で単なるコスト削減や賃金水準の引き下げとならないよう、先を見据えた採用を行い、またイベント時においてはミズノ宮城配属職員を応援スタッフとして協力・連携し効率的なシフトを考案、掛かる費用を細かい部分まで見直し続け、総額人件費の抑制に努めました。

さらに、スタッフ一人ひとりが一つでも多くの業務をこなすことのできる、いわゆる多機能化人員の育成を行いました。受付や監視業務、スイミングスクールの指導など、多様な業務に対応できるスタッフを育成しています。

②自己メンテナンスによる施設維持管理費の削減

石巻市スポーツ協会及びミズノグループのスポーツ知識や施設運営経験を活かした効率的な施設維持管理により、利用者満足度の向上と維持管理費削減の双方両立に努めました。

③設備備品の適正な修繕による修繕費の削減

日常のメンテナンスを徹底し、トラブルの発生を未然に防ぐとともに、発生の場合も早期発見により修繕費の削減に努めました。専門業者に全て任せることなく、現場スタッフで軽微な修繕が行える体制を整えております。

④水光熱費の削減

長年の施設運営で蓄積したノウハウを最大限活用した施策を講じることにより、利用者へ不満を与えないような削減を図ってきました。夏季の昇温ポンプ・空調機の停止・冬季の保温シートの活用することにより電気使用量の削減に努めました。

(4) 組織及び人員配置並びに従業員の雇用状況及び勤務体制

代表団体の石巻市スポーツ協会よりプール管理責任者兼受付責任者を常駐させ、石巻市との連携を図ると共に、施設運営全体を統括しました。

運営面の責任者には、ミズノスポーツサービスより衛生管理者兼スクールマスターを配置し、運営実務をコントロールしました。

① プール管理責任者兼受付責任者

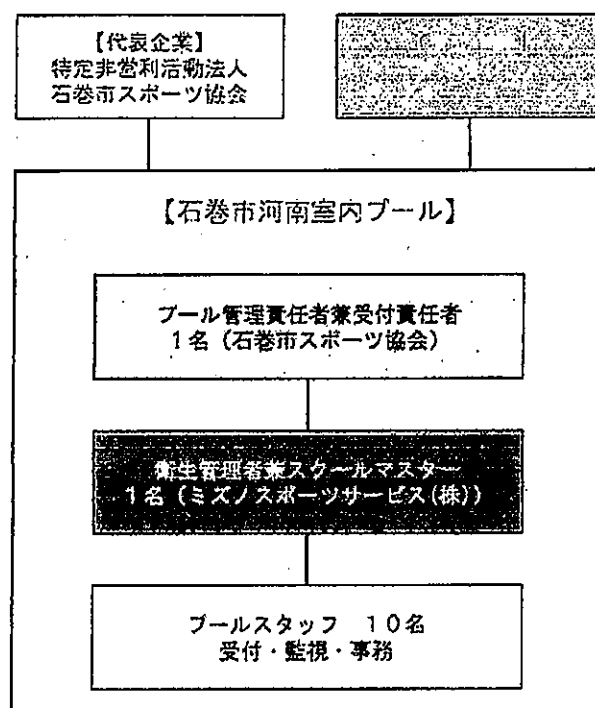
特定非営利活動法人石巻市スポーツ協会

② 衛生管理者兼スクールマスター

ミズノスポーツサービス株式会社

有資格：(社)日本プールアムニティ協会 プール衛生管理者
健康運動指導士

■ 石巻市河南室内プール組織図



また、運営上必要なポストを一人のスタッフが一つでも多くこなせる、いわゆる多能化社員（ハイブリッドプロフェッショナル）を目指しました。そのために資格取得促進、ミズノ教育大綱に基づいた教育・研修を行ない、個々の社員の質を向上させ、接客・インストラクション等の付加価値を高め、より住民サービスを向上させるとともに、よりフレキシブルな勤務シフトが可能となりました。

※令和8年3月31日現在

[illegible]

(5) 従業員の研修実績

①職種別研修

- ・プール監視業務に関する研修（全スタッフ）
- ・CX（顧客体験価値）・CS（顧客満足）研修（全スタッフ）
- ・水泳指導法に関する研修（コーチスタッフ）
- ・救命救急・水上安全に関する研修（全スタッフ）
- ・幼児児童向けスポーツ教室・健康運動に関する研修（コーチスタッフ）
- ・SNS活用・推進研修（担当スタッフ）

②個人情報取扱研修

本施設で取扱う個人情報を始めとした情報に関するリスクマネジメントと教育推進を行う『個人情報管理責任者』を選任し日常的に職員への教育・啓蒙、リスクへの適切な対応を行なっております。

個人情報の取り扱い方法については、情報収集の守るべき事項(利用目的の明確化・通知・公表など)や、保管場所などの遵守事項をスタッフに周知徹底しました。

スタッフ全員に個人情報は重要な資産であることをしっかりと認識させ、慎重な取り扱いを徹底しました。

③CX（顧客体験価値）・CS（顧客満足）研修

ミズノグループが運営に携わる施設での標準化された品質の商品・サービスを提供することで顧客満足度の向上を目指し、ミズノCX・CS研修マニュアルに基づき研修及び月々のテーマに沿った推進活動を実施しました。

④社内資格・認定制度

ミズノグループでは、パートナースタッフ(アルバイト)や外部講師に対する社内資格及び認定制度を設け各種研修を実施しています。

社内資格及び認定制度は、スキルアップとステップアップの為にモチベーション向上に繋がっており、地元採用の未経験者も研修でスキルアップし、ステップアップすることで、スポーツ施設運営のプロフェッショナルとなる足掛かりとなります。それを今まで以上に推し進めるためパートナースタッフリーダー制度を導入しております。

また、地元採用の人材がパートナースタッフから社員、更に社内責任者へとステップアップし地元のスポーツ施設の運営を担うことで、地域雇用の活性化に繋がるモデルケースを創出しております。

【主な教育・研修の実施頻度】

研修内容	実施回数
CS・CX教育	4回／年
安全基礎実技研修 ※1	1回／年
プログラム指導研修	6回／年
職種別研修	2回／年

研修内容	実施回数
消防訓練※2	1回／年
個人情報取扱研修	1回／年
SNS活用・推進研修	6回／年
リスクマネジメント研修	2回／年

※1 全体での実施は年1回、新規採用スタッフへは採用時に実施

※2 遊楽館の消防計画に準じ、合同で実施

(6) 法令遵守

施設利用・教室やイベントへの参加等にあたり、利用者の住所、氏名、連絡先等の個人情報を収集する際には、本人の同意のもとに業務上必要最低限の範囲で収集し、厳重な管理の元に慎重に取り扱いました。

また、指定管理業務についての市民への説明責任を全うするよう努め、業務実施について市民の理解と信頼を深めました。

個人情報取扱に当たって、当グループはアンフェアな行為を決して許さない“フェアプレー”精神のもと、組織として個人情報保護体制を確立すべくスタッフの理解力向上に努めました。

労働環境については、週休2日制の遵守、有休が取得しやすいシフト調整、監視業務での熱中症対策（塩分タブレット摂取や経口補水液の常備、対応フローの周知）など従業員が働きやすい環境を整備しました。

5 その他

(1) 防犯・防災・安全管理の体制や対応

【防犯対応策】

営業時間外及び職員不在時の施錠の徹底、利用者への注意喚起などを行うとともに遊楽館職員との連携により警備体制を充実させ犯罪への未然防止策を実施しました。

更衣室、トイレなどの共有部を中心とした巡回・巡視を定期的に（最低1時間に1回）実施し、施錠箇所や死角部分、不審者、不審物の確認を行いました。

【防災・安全管理体制や対応】

ミズノ本社指導のもと、緊急時対応マニュアルを作成し、災害・不慮の事故、傷病者の発生等において冷静かつ迅速に対応していきます。

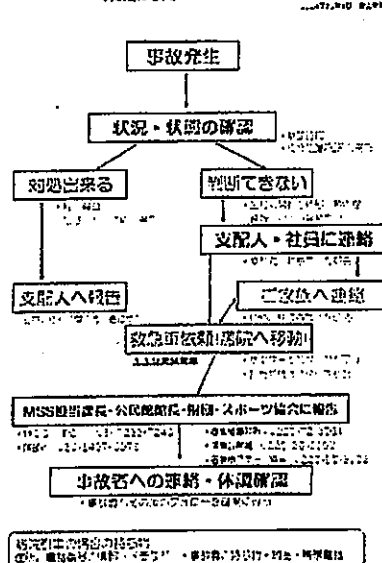
傷病者が発生した場合など、まず状況を正確に把握することによりの確な判断を行ってきました。適切な対応を徹底した結果、大きな問題なく対応を続けることが出来ました。

万が一の事故の際にスタッフが冷静に対応できるよう、石巻広域消防本部、日本赤十字社宮城県支部の協力のもと、AEDの使用や心肺蘇生法の基礎知識、応急手当処置、水上安全法の習得などを目指した講習を行いました。

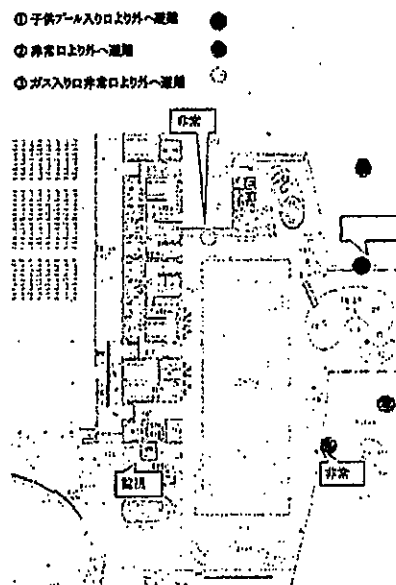
事故の未然防止が第一ですが、万が一に備えて施設賠償責任保険、スポーツ災害補償保険に加入しています。

消防、防災訓練については遊楽館の年間計画に則って合同で実施しております。

緊急時対応マニュアル



緊急時避難経路



(2) 災害等の非常時の体制や対応

地震をはじめとしたリスクの未然回避の困難な自然災害においては、担当課及び遊楽館職員と共同で迅速な対応を行っていきます。

併せて施設開館中の利用者の安全確保のため緊急時避難経路を施設内に掲示、緊急時の誘導などスタッフへの訓練を実施しました。

施設責任者は震度4以上の地震が発生した場合は施設設備とし、また、その他必要に応じて市からの要請があった場合は施設設備、避難所対応など協力する体制となっております。

(3) 情報公開を行うための措置について

指定管理業務で収集した個人情報に関しては、「石巻市情報公開条例」に準拠し、本人から保有個人データの開示を求められた場合には次のいずれかに挙げる場合を除き、石巻市の指示指導のもと延滞なく適切に開示いたします。

1. 本人又は第三者の生命、身体、財産その他の権利利益を害するおそれがある場合
2. 当該個人情報保護取扱事業者の業務の適正な実施に著しい支障を及ぼすおそれがある場合
3. 他の法令に違反することとなる場合

また、開示請求をしようとする方に対しては、次に挙げる事項を記載した「開示請求書」の開示請求手続きを受けた上で開示いたします。

1. 開示請求者の氏名・住所
2. 開示請求に係る保有個人情報を特定するために必要な事項

文書・図画又は写真については、閲覧または写しの交付により開示いたします。

(4) 特記事項

特になし

※集会施設等については、3(4)、4(2)、4(3)及び4(5)の記載は不要です。

(別紙1)

事業実施報告書 (令和7年度)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
子ども対象の 運動教室・イベント	【目的】 地域の子どもの運動能力低下の防止 技術力向上とスポーツへの興味増進を 図る。 【内容】 子どもが楽しみながらスポーツに親しみ を持てるイベントや運動能力向上のきっ かけになる運動教室を開催しました。 【実績】 ①運動会必勝塾・走り方教室 (小学生) ②短期水泳教室 (春・夏・秋) ③ミズノ流忍者教室 ④スポーツ塾 跳び箱 (幼児・小学生) ⑤1 day スポーツ&プール体験会 ⑥運動会必勝塾・走り方教室 (幼児) ⑦ジュニアトレーニング教室 ⑧フォローアップレッスン (スクール生) ⑨めざせ苦手克服 鉄棒 (幼児・小学生) ⑩苦手克服&チャレンジ マット教室 ⑪クリスマス運動会 ⑫めざせ苦手克服 跳び箱 (幼児・小学生) ⑬めざせ苦手克服 縄跳び教室 ⑭運動あそび教室 (ボール遊び)	①4月 (1回) ②4月 (1回) 7月 (1回) 8月 (1回) 11月 (1回) 3月 (1回) ③5月 (1回) ④6月 (2回) ⑤8月 (1回) ⑥9月 (1回) ⑦9月 (1回) ⑧10月 (1回) ⑨10月 (2回) ⑩11月 (1回) ⑪12月 (1回) ⑫1月 (2回) ⑬2月 (1回) ⑭3月 (1回)

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
成人対象の 運動教室・イベント	【目的】 運動をする機会が少ない成人に対して、運動をする機会、場、サービスを提供することにより健康の増進を図る。 【内容】 成人への各種運動プログラムの提供の他に、プール以外のエクササイズプログラムを実施しました。 【実績】 ①ヨガ教室 ②フィットネス教室	①4月～3月 (毎月2回) ②4月～3月 (毎月4回)
パーソナル レッスン	【目的】 マンツーマンのレッスンで、きめ細かい水泳指導による泳力向上に繋げる。 【内容】 定期コースのスイミングスクールではコーチ1名で多数の利用者に指導を行いますが、パーソナルレッスンにおいては利用者1名に対してコーチ1名のマンツーマンでレッスンを行う。	随時実施(予約制)
その他イベント	スポーツイベント以外にも、スポーツ用品メーカーであるミズノの特性を活かし、本来廃棄する野球のグラブの端材を利用したコインケース作りやインソール作成会、体組成測定会を開催しました。 【実績】 ①コインケース作り ②オーダーメイドインソール作成会 ③体組成測定会	①8月(1回) ②1月(1回) ③1月(1回)

注意

- 1 年間(年度中途から管理を行っている場合は、その中途の日から年度末まで)の実施事業を記入してください。
- 2 年度ごとに作成してください。

(別紙2)

令和7年度(石巻市河南室内プール)の管理運営に関する収支決算書

団体名: 石巻市スポーツ協会・ミズノグループ

(単位: 円)

		金 額	内 訳	備 考
項 目	指定管理料	16,860,000	・ 令和7年度指定管理料 16,860,000	
	利用料金	3,726,100	・ 個人利用料金 3,573,100 ・ 団体利用 0 ・ その他利用料金 153,000	大会会場占有利用料
	その他	25,896,688	・ 商品売上 1,804,416 ・ 自主事業(スクール)料金 22,875,560 ・ 自主事業(イベント) 1,066,230 ・ その他売上 150,482	預金利子、外部指導料他
収入合計 ①		46,482,788		
項 目	人件費	27,297,127	・ 給与手当 (MSS) 9,766,153 ・ 給与手当 (スポーツ協会) 3,284,204 ・ パートナースタッフ給与 (MSS) 11,521,165 ・ 法定福利費 2,669,269 ・ 旅費交通費 57,336	
	事務費	2,135,853	・ 事務消耗品費 185,652 ・ 通信費 347,850 ・ 保険料 85,134 ・ 運搬費 405,542 ・ 手数料 1,111,675	
	事業費	4,389,147	・ 商品原価 1,240,951 ・ 講師料 391,304 ・ 自主事業事業費 757,547 ・ 広告宣伝費 373,031 ・ 租税公課費 1,626,314	
	管理費	24,634,184	・ 水光熱費(電気料) 13,858,360 ・ 水光熱費(上下水道料) 581,457 ・ 水光熱費(ガス料金) 882,951 ・ 委託料(設備保守点検) 1,146,552 ・ 委託料(水質検査) 321,200 ・ 施設用消耗品 1,183,609 ・ ガソリン代 32,412 ・ 修繕費(施設修繕費) 954,470 ・ 借上料 792,473 ・ 一般管理費(本部管理経費) 4,880,700	
支出合計 ②		58,456,311		
収支 ①-②		△ 11,973,523		

注意

1 1年間(年度途中から管理を行った場合は、その中途の日から年度末まで)の収支を記入してください。

2 年度毎に作成してください。

(別紙3)

令和7年度事業実施決算書

団体名:石巻市スポーツ協会・ミズノグループ

(単位:円)

事業名	事業実施決算								
	応募 人数	収入 ①			支出 ②				収支 ①-②
		参加費	その他	計	講師謝礼金	材料費等	その他	計	
子どもスクール	4,122	17,830,370		17,830,370		289,377		289,377	17,540,993
成人スクール (フルタイム会員)	239	1,378,000		1,378,000	83,981	50,516		134,497	1,243,503
成人スクール (デイトタイム会員)	352	1,875,300		1,875,300	138,902	75,119		214,021	1,661,279
成人スクール (ウィークエンド会員)	14	51,800		51,800	10,280	2,715		12,975	38,825
成人スクール (ナイト会員)	221	768,600		768,600	95,880	37,801		133,781	634,819
成人スクール (スクール会員)	233	971,490		971,490	82,281	25,382		87,663	883,827
運動会必勝塾 走り方教室(小学生)	22	33,000		33,000		8,912		8,912	24,088
春季短期水泳教室Ⅰ	23	99,000		99,000		4,910		4,910	94,090
ミズノ流忍者教室	22	44,000		44,000		15,741		15,741	28,259
スポーツ塾 跳び箱 (小学生)	9	13,500		13,500		2,525		2,525	10,975
スポーツ塾 跳び箱 (幼児)	9	13,500		13,500		2,533		2,533	10,967
夏季短期水泳教室Ⅰ	24	103,000		103,000		8,354		8,354	94,646
夏季短期水泳教室Ⅱ	30	128,500		128,500		7,284		7,284	121,216
1day スポーツ& プール体験会	10	40,000		40,000		4,517		4,517	35,483
運動会必勝塾 走り方教室(幼児)	17	25,500		25,500		4,951		4,951	25,500
ジュニア トレーニング教室	7	10,500		10,500		1,743		1,743	8,757
フォローアップレッスン	10	11,000		11,000		1,833		1,833	9,167
秋季短期水泳教室	11	46,000		46,000		4,796		4,796	41,204
めざせ苦手克服 鉄棒 (小学生)	10	15,000		15,000		2,302		2,302	12,698
めざせ苦手克服 鉄棒 (幼児)	7	10,500		10,500		2,191		2,191	8,309
苦手克服&チャレンジ マット教室	16	22,000		22,000		2,013		2,013	19,987
クリスマス運動会	13	28,800		28,800		13,988		13,988	14,812
めざせ苦手克服 跳び箱(小学生)	2	3,000		3,000		1,826		1,826	1,174
めざせ苦手克服 跳び箱(幼児)	2	3,000		3,000		1,826		1,826	1,174
めざせ苦手克服 縄跳び教室	10	15,000		15,000		4,283		4,283	10,717
運動あそび教室 (ボール遊び)	10	15,000		15,000		3,296		3,296	11,704
春季短期水泳教室Ⅱ	13	56,000		56,000		5,349		5,349	50,651
コインケース作り	26	14,300		14,300		5,906		5,906	8,394
オーダーメイド インソール作成会	9	49,500		49,500		18,602		18,602	30,898
体組成測定会	8	4,400		4,400		5,240		5,240	△ 840
パーソナルレッスン	17	25,500		25,500		4,041		4,041	21,459
フィットネス教室	487	161,470		161,470		62,486		62,486	98,984
ヨガ教室	221	75,480		75,480		75,089		75,089	371
計		23,941,790	0	23,941,790	391,304	757,547	0	1,148,851	22,792,939

注意 自主事業を行っている場合は、自主事業実施決算書も作成願います。