

様式第8号

事業報告書

8年 5月 29日

石巻市（施設名 北上堆肥センター）			
法人・団体名	株式会社アイ・ケー・エス		
代表者名	代表取締役 森田 和	設立年月日	昭和 56年 3月 12日
所在地	宮城県石巻市鑄銭場 5-21		
電話番号	0225 (96) 6420	FAX番号	0225 (96) 6840
E-mail	iks@e-iks.jp		

現在運営している類似施設	所在地	主な業務内容	管理運営期間
無し			自 年月日 至 年月日
			自 年月日 至 年月日

指標名		単位	目標値	実績値
活動指標	家畜ふんの年間処理量	トン	1,000	1,013
成果指標	堆肥の生産コスト(トン当たり)	円	19,764	20,838

管理業務に関する内容

【1. 施設の管理運営状況】

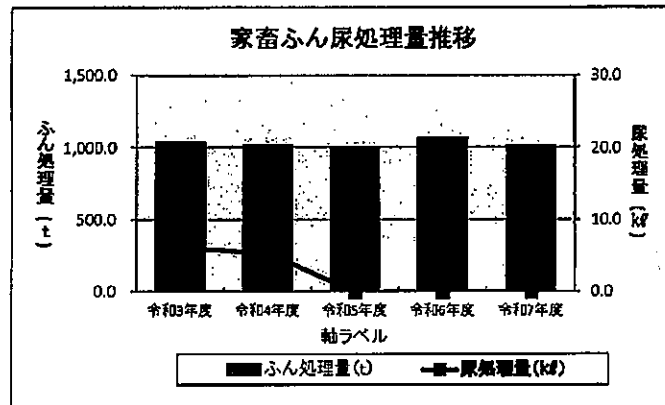
1-1. ふん尿処理状況について

令和7年度実績で家畜ふん処理量は、1013.0t（前年度比95.1%）となり、前年度よりも減少しました。

過去5年の処理実績を見ますと多少の変動はありますが、1,000t以上の安定した処理実績を得られています。

一方、家畜尿処理量は、0.0KL（前年度比100%）となりました。

令和4年度まで低水準で推移していましたが、近年の畜産農家の減少の影響を受け、3年連続で処理実績がありませんでした。



＜令和7年度処理実績＞

家畜ふん： 1013.0 t

家畜尿： 0.0KL

1-2. 施設管理状況について

堆肥センターの利用者数は延べ700人を越え、多くの方に利用していただき、指定管理者として今後とも利用者のニーズに答えられる堆肥センターの運営に心掛けていきたいと考えています。

安全で衛生的な畜産環境の維持と安全で使い易い堆肥作りを基本理念として、施設の管理業務を行っています。

施設管理状況につきましては、供用開始から31年を経過した堆肥センターは機械設備、施設設備の老朽化が、かなりのレベルで進行している状況となっています。

計画的な主要設備の修繕により、処理機能そのものが損なわれる様な事態は発生していませんが、日常的な機器点検作業については細心の注意が必要不可欠な状況です。

主に必要な修繕内容は、

- 1) ホイールローダーの修繕
- 2) 攪拌機の修繕
- 3) その他

となります。詳細につきましては別紙－4を参照願います。

1-3. 堆肥販売状況について

堆肥販売の状況について、バラ堆肥販売量は339.0t（前年度比116.1%）となり、過去5年の販売実績を見ますと、増加傾向にあります。

また袋詰め堆肥販売量は、7,718袋（前年度比95.4%）となり、過去5年の販売実績は減少傾向にあります。

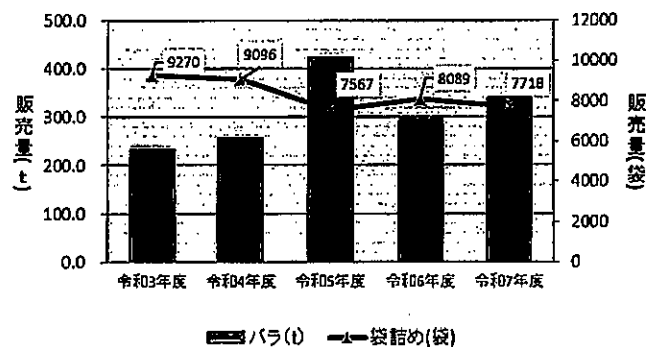
今後ともさらなる製品の改良、品質向上に努め、堆肥の普及拡大に繋げていきたいと考えています。

<令和7年度販売量実績>

バラ堆肥：339.0t

袋詰め：7,718袋

堆肥販売状況推移



【2. 施設の現状に対する認識及び今後のあり方】

2-1. 設備機器の老朽化対応について

供用開始から31年を経過した堆肥センターは、経年劣化による損耗が各所に見られます。それは電気設備や機械設備だけでなく、土木建築設備や附帯設備にも波及しています。日常の機器点検等に細心の注意を払い、計画的な整備・更新のご提案ができる様、施設の延命に努めます。

2-2. 大雨等による災害対応について

令和元年、台風19号の影響により石巻市は200mmを超える雨量となり、堆肥センターは冠水の被害を受け、多数の機械設備が故障しました。

今後とも気候変動による大雨が想定され、施設内の機械設備については復旧工事の際に嵩上げの対応を行いました。一方、車両、重機車両は施設内の高台に移動させて対応しましたが、それでも尚、車両の一台は浸水により故障しました。

根本的な解決のためには安全な保管場所の確保等、浸水対策が必要であると考えます。

2-3. 設備機器の点検修繕及び計画的な更新について

攪拌機につきましては、大雨による浸水と経年劣化の影響で各メーカーから大規模な修繕及び更新を推奨されています。適宜、故障箇所の仮修繕を実施していますが、損傷が進行した状態になっています。また家畜尿処理施設につきましても、施設設備の経年劣化による損傷が著しく進行しています。

日常の点検及び小修繕で現状を維持していますが、根本的な懸念の解決のために大規模修繕及び更新等の対策が急務であると考えます。

2-4. 原油価格高騰による生産コストの増加について

昨今の原油価格高騰による原材料価格の上昇、また近年の電気料金の値上がりにより、生産コストの増加が顕著であり、運営を圧迫し続けています。

さらなる経費削減に努めていきたいと考えていますが、次年度以降も値上がりが続くと予想されますので、指定管理料の変更について協議が必要であると考えます。

2-5. センターの今後のあり方について

堆肥センターは情報発信拠点として、堆肥作り・土作り・作物作り等の耕種農家及び小規模需要家（家庭菜園）のニーズに呼応できる施設を目指しています。

今後とも堆肥センターを安定的に運営していくためには、原料供給（畜産農家）と製品販売（耕種農家）の需給バランスが保たれている事が条件となります。

しかし現状では、畜産農家の減少や耕種農家のニーズの変化（環境保全米普及）等、堆肥センターを取り巻く環境は、より厳しいものへと変化しています。

この堆肥事業の変化に対応していくためにも、一般家庭等の小口ユーザーや小規模需要家の掘り起こし等、新規市場の開拓を更に推進していきたいと考えています。

堆肥センターでは、現在、利用者のニーズを聴取し、要望に合致したオリジナル仕様の堆肥の製作にも取り組んでいます。

【3. 施設運営について】

3-1. 年間管理運営実績

- (1) 事業実施報告書
- (2) 管理運営に関する収支決算書

詳細別紙－１のとおり
詳細別紙－２のとおり

3-2. 開館日数・休館日数

- (1) 操業日数 (年間 249日)
- (2) 休業日数 (年間 116日)

詳細別紙－３（２）のとおり
詳細別紙－３（２）のとおり

3-3. 施設利用者数

- (1) 利用者数 (延べ 795名)

詳細別紙－３（１）のとおり

3-4. 利用者等に対するサービス向上のための方策

- (1) 袋詰め堆肥の配達については、地域・数量・運搬納入条件等に配慮し配達しています。
- (2) 一般販売及び新規需要家に対しては堆肥の説明書を作成し配布しています。

3-5. 利用者ニーズの把握やその実現策

- (1) 畜産系廃棄物処理費用の減免に対する要望
- (2) 各種成分の配合割合、有用細菌の添加等、需要家様のニーズに合わせた堆肥を製作しています。

【4. 施設管理について】

4-1. 施設の適正な維持管理の方策

(1) 施設の適正な維持管理

設備機器の定期的メンテナンスの実施、作業前の点検確認を徹底し、安全確保に努めました。

(2) 施設の管理業務のうち第三者に行わせた業務

- ・ 基本契約書第15号3項による管理施設の修理
- ・ 上記以外の業務

詳細別紙-4 (1) のとおり

詳細別紙-4 (2) のとおり

4-2. 地域社会に対する貢献

(1) 地域との連携

地域とのコミュニケーション拡大を目的として石巻管内の各団体主催のイベントに参加し、「にっこり有機堆肥」の販売を行いました。

- ・ 石巻地区森林組合主催：「森林の市」出店
- ・ 宮城県・株式会社アイ・ケー・エス（指定管理者）主催：「流域下水道まつり」出店

(2) 地元新聞広告での広報事業

令和8年2月に「石巻かほく」、令和7年4月、5月、令和8年3月に地元情報誌「んだっちゃ！」に掲載しました。

4-3. 経費削減のための方策

- (1) 節電のために一次発酵で使用するブローワーについて間欠運転及び運転停止を行っています。
- (2) 節電のために二次発酵で使用するブローワーについて間欠運転を採用しています。
- (3) 堆肥製作に要する注入水に雨水を使用し水道水の削減を行っています。

4-4. 組織及び人員配置並びに従業員の雇用状況及び勤務体制

- (1) 株式会社アイ・ケー・エス及び北上堆肥センターの組織図 詳細別紙－５のとおり
(2) 従業員は常時２名体制で作業を実施しています。
また、發詰め及び配達等の作業状況に応じて本社担当者の応援により対応しています。

4-5. 従業員の研修実績

職員の見識を深めるため下記の研修を実施しました。

- (1) 光合成細菌を添加した堆肥製造のモニタリング調査 (令和7年7月、令和8年3月実施)
(2) 麹菌によるぼかし堆肥の製造実習 (令和7年7月、令和8年3月実施)
(3) 畜産農家の牛舎、同業他施設の見学 (令和7年6月、10月実施)
(4) 堆肥を使用したトマトの実証栽培 (令和7年5月から8月まで実施)

4-6. 法令遵守

(1) 個人情報の保護

弊社は、指定管理者として本事業の執行に関連して知り得た個人情報について、貴市と締結している「石巻市北上堆肥センターの管理に関する基本協定書第17条」及び弊社「個人情報管理規定」を遵守し、個人情報の保護を行います。個人情報の管理責任部署は総務部とし、管理責任者は総務部長、作業従事者は北上堆肥センター責任者とし、収集した個人情報は指定した用途以外に使用しません。

(2) 従業員の労働環境に関する措置

設備機器による事故防止のため、定期的なメンテナンスの実施、従業員に対する機器の操作方法の指示・指導等による職場環境の整備を行います。また、長時間労働の防止、健康診断の実施等、従業員の安全・健康を確保し、安全配慮義務を果たします。

【5. その他】

5-1. 防犯・防災・安全管理の体制や対応

- (1) 退社時の事務所・倉庫・門扉等の施錠と巡回見回りの実施
(2) 取扱い現金及び重要品の現場での管理徹底
(3) 指定火気使用場所以外での火気使用厳禁措置
(4) 消防設備点検

5-2. 災害等の非常時の体制や対応

- (1) 緊急時連絡体制 詳細別紙－６のとおり
(2) 弊社、非常時体制に準じて出勤し、堆肥センター巡回点検を実施しました。

5-3. 情報公開を行うための措置について

弊社は、指定管理者として石巻市北上堆肥センターに関する情報公開の請求について、石巻市情報公開条例(平成17年4月1日 条例第14号)及び石巻市情報公開条例施行規則(平成17年4月1日 規則第8号)に基づき、善良なる管理者の責務を全うするために、請求者に対して適切に情報の公開を行います。

【別紙－１】

事業実施報告書（令和７年度）

事業名	目的・内容等	実施時期・回数
<u>施設管理業務</u>	・家畜ふん尿の受入管理 ・堆肥の製造及び販売管理 ・設備・機器の保守管理 ・施設内の除草作業	・通年実施
<u>情報提供事業</u>	・地元新聞・地元情報誌への堆肥の販売に関する掲載内容のデザインの作成・依頼等	・２月、３月、４月、５月 計４回実施
<u>従業員の研修</u>	・同業他施設での視察研修	・６月、１０月 計２回実施
<u>催し等に出店</u>	・堆肥の普及促進 ・堆肥の販売	・４月：石巻地区森林組合主催 『森林の市』に出店 ・１０月：宮城県・当社主催 『流域下水道祭り』に出店 計２回実施

【別紙-3】

凡例 土曜 日 祝祭日 お盆・年末・年始休み

(1) 堆肥センター利用者人数

	4月					5月					6月					3月					合 計 (人)				
	生	尿	バラ	袋	計	生	尿	バラ	袋	計	生	尿	バラ	袋	計	生	尿	バラ	袋	計	生	尿	バラ	袋	計
1日	1			1	2	1		1	1	3					0					0	9	0	3	4	16
2日					0				2	2	1		1		2			1	4	5	4	0	3	7	14
3日	1			1	2	休み				0	1		1		2				4	4	5	0	1	9	15
4日			1	2	3	休み				0	1		1		2				2	2	6	0	2	9	17
5日	休み				0	休み				0				1	1					0	2	0	0	4	6
6日	休み				0	休み				0	3			1	4			1	5	6	9	0	3	9	21
7日	1		1	5	7	1			2	3	休み				0			9	1	10	3	0	10	13	26
8日	1		2	2	5	1			2	3	休み				0					0	7	0	3	10	20
9日	2		1	3	6	1		1	8	10	3			2	5	1		1	5	7	10	0	3	18	31
10日			2	4	6	休み				0	3				3	1		1	1	3	6	0	4	10	20
11日	1				1	休み				0					0			1	4	5	4	0	1	9	14
12日				137	137				2	2	1			1	2	1		4	3	8	5	0	5	149	159
13日				70	70	3			1	4	3			1	4	1		1	6	8	9	0	1	79	89
14日	1			2	3				2	2	休み				0			1	1	2	5	0	1	6	12
15日	1		1	1	3	1			2	3	休み				0					0	5	0	1	4	10
16日	1		2	1	4	1		2	3	6	1		1	1	3			1	6	7	9	0	7	18	34
17日	1			3	4	休み				0	3			2	5				3	3	11	0	1	12	24
18日			1	4	5	休み				0					0			1	8	9	5	0	3	16	24
19日	休み				0	2		1	2	5				1	1	2		1		3	8	0	3	14	25
20日	休み				0				3	3	1			1	2	休み				0	6	0	1	10	17
21日				4	4	1				1	休み				0	休み				0	3	0	1	6	10
22日			2	1	3	1		1		2	休み				0	休み				0	6	0	5	5	16
23日				2	2	1			3	4	2				2			1	6	7	6	0	1	15	22
24日			1	2	3	休み				0			1	1	2	1		1	5	7	4	0	5	14	23
25日	1			4	5	休み				0			1	1	2	1		1	4	6	5	0	3	12	20
26日	休み				0				3	3	1		1	2	4				2	2	5	0	2	12	19
27日	休み				0	1			1	2					0	2			8	10	8	0	0	39	47
28日			1	1	2	2			2	4	休み				0	休み				0	6	0	1	5	12
29日	休み				0			1	1	2	休み				0	休み				0	4	0	2	5	11
30日	2		1	3	6					0	1				1	1		1	3	5	6	0	2	9	17
31日	-	-	-	-	-					0	-	-	-	-	-	1		1		2	1	0	1	2	4
利用者数	14	0	16	253	283	17	0	7	40	64	25	0	7	15	47	12	0	28	81	121	182	0	79	534	795

(2) 施設操業日数・施設休業日数

	4月	5月	6月	3月	合 計 (日)
操業日数	23	21	21	23	249
休業日数	7	10	9	8	116
合計日数	30	31	30	31	365

平均利用者

【別紙－４】

・施設の管理業務のうち第三者に行わせた業務

(1) 基本契約書 第15条3項による管理施設等の修理

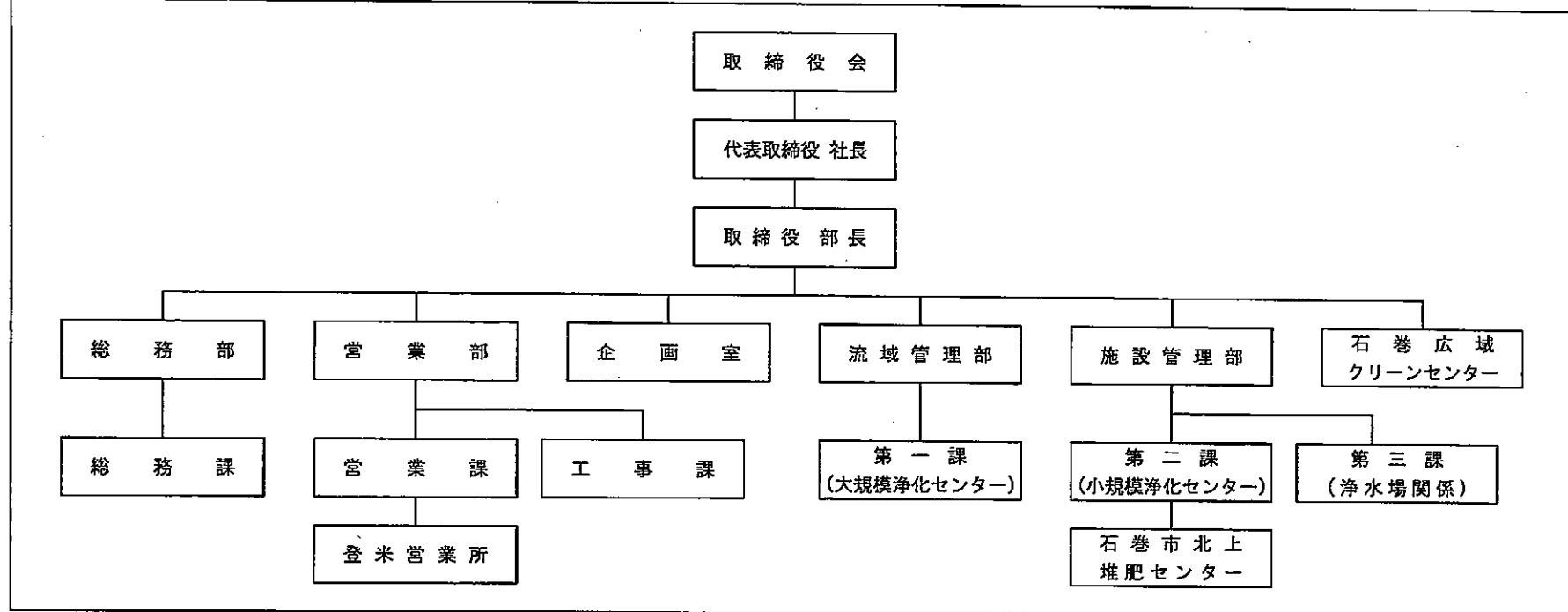
(単位：円)

	修 繕 名	協議(修理)年月日	数 量	金 額	備 考
No. 1	ホイールローダー WA50 タイヤ修繕	令和7年8月		¥294,800円	
No. 2	ホイールローダー ZW80 ベルト修繕	令和7年11月		¥61,094円	
No. 3	ホイールローダー ZW80 特定自主検査	令和7年12月		¥151,811円	
No. 4	ホイールローダー ZW80 エッジ修繕	令和8年2月		¥81,620円	
No. 5	ホイールローダー WA50 特定自主検査	令和8年3月		¥120,450円	
No. 6	フォークリフト 特定自主検査	令和8年3月		¥96,855円	
No. 7	攪拌機 保守点検	令和8年3月		¥143,000円	
No. 8					
No. 9					
No. 10					
No. 11					
計				¥949,630円	

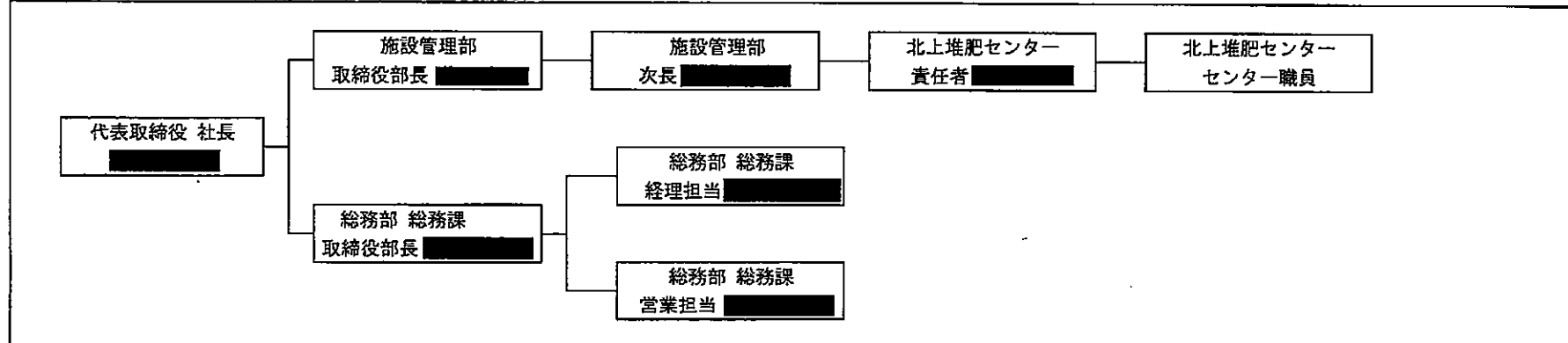
(2) (1)以外の管理施設の業務

	業 務 名	業 者 名
No. 1	2tダンプ車検	岡自動車整備工場
No. 2	バキュームカー車検	岡自動車整備工場
No. 3	尿処理施設維持管理	㈱アイ・ケー・エス
No. 4	消防設備点検	㈲東北エンジニア
No. 5		
No. 6		

(1) 会社組織図 (令和8年3月末現在)



(2) 北上堆肥センター組織図 (令和8年3月末現在)



【別紙－6】

令和8年3月末現在

緊急時連絡体制

区 分	内 容	担 当 部 署	担 当 者	電 話 番 号	備 考
通 常	施設・製造関係	石巻市北上堆肥センター		(事務所)0225-67-2023	勤務時間 : 8時30分～17時15分 通 常 : 休日以外
		石巻市北上堆肥センター			
	管理・総務関係	施設管理部			
		総 務 部		0225-96-6420	
夜 間 休 日	施設・製造関係	石巻市北上堆肥センター		(事務所)0225-67-2023	休 日 : 年末・年始・盆休み、 会社が定める休日
		石巻市北上堆肥センター			
	管理・総務関係	施設管理部			休 日 : 土曜日・日曜日・祭日 会社が定める休日
		総 務 部		0225-96-6420	

※ 夜 間 ⇒ 午後5時15分～午前8時30分

【別紙2】

令和7年度 石巻市北上堆肥センターの管理運営に関する収支決算書

(単位:円)

項 目		金 額	内 訳	備 考
収 入	指定管理料	6,200,000	・指定管理料	
	利用料金	4,417,411	・家畜糞処理料 ・バラ堆肥売上 ・袋詰堆肥売上	
	その他	0		
収入合計 (A)		10,617,411	・詳細金額別紙の通り	
支 出	人件費	6,117,686	・オペレーター及び受入業務費 ・製造管理業務費 ・袋詰め作業員費	
	事務費	660,366	・電話料 ・切手代 ・振込手数料、印刷代等 ・通勤費及び出張旅費 ・事務用品代(コピー用紙、封書代等) ・販売促進費(新聞広告代等)・LPガス代 ・灯油代(暖房用)	
	事業費	3,124,385	・電気料 ・水道料 ・副資材(水分調整用おが粉、廃おが粉等) ・作業車両用燃料費 ・尿処理施設維持管理費 ・袋詰堆肥用袋製作費	
	管理費	1,531,523	・完熟堆肥成分検査料 ・施設尿汲取り料 ・機械設備及び施設修繕費 ・機械器具消耗品及び作業用品代 ・作業車修理代 ・作業車(車検料・自賠責保険料 ・任意保険料) ・施設生産物賠償保険料 ・消防設備点検費・雑費(消耗品、雑材他)	
支出合計 (B)		11,433,960	・詳細金額別紙の通り	
収支 (A) - (B)		▲ 816,549		

1 1年間(12ヶ月)の収支又は開館から年度末までの収支を記入してください。

2 年度毎に作成してください。

令和7年度 石巻市北上堆肥センターの管理運営に関する収支詳細書

(税込)

	項 目	項目別金額	内 訳	数量	単位	金 額 (円)
収 入	指定管理料	6,200,000	指定管理料	1	年間	6,200,000
			小 計			6,200,000
	利用料金	4,417,411	家畜糞処理料	1,013	t	751,628
			バラ堆肥売上	339	t	977,020
			袋詰堆肥売上	7,718	袋	2,688,763
			小 計			4,417,411
入	その他	0				0
			小 計			0
	計	10,617,411				10,617,411
支 出	人 件 費	6,117,686	オペレーター及び受入業務費	1	年間	5,433,902
			製造管理業務費	1	年間	630,000
			袋詰作業費	1	年間	53,784
			小 計			6,117,686
	事 務 費	660,366	電話料(北上堆肥センター分)	1	年間	136,902
			切手代(請求書・領収書送付等)	1	年間	10,744
			振込手数料、印紙代等	1	年間	8,305
			通勤費及び出張費	1	年間	297,869
			事務用品代(コピー用紙、封書代等)	1	年間	19,860
			販売促進費(新聞広告代等)	1	式	135,300
			LPガス代	1	年間	27,786
			灯油代(暖房用)	1	年間	23,600
			小 計			660,366
	事 業 費	3,124,385	電気料	1	年間	1,701,781
			水道料	1	年間	53,592
			副資材(水分調整用おが粉、鹿おが粉等)	1	年間	45,785
			作業車輛燃料費	1	年間	365,284
			尿処理施設維持管理費(放流水排水検査含む)	1	年間	630,000
			尿汲み取り料	1	年間	11,935
			袋詰堆肥用袋製作費	1	式	316,008
			小 計			3,124,385
	管 理 費	1,531,523	完熟堆肥成分検査料	1	式	20,500
			機械設備及び施設修繕費	1	式	949,630
			機械器具消耗品、作業用品、その他修繕	1	式	180,072
			作業車車検料(諸経費含む)	2	台	194,051
			作業車自賠責保険料	2	台	25,520
			自動車任意保険料 小型ダンプ	1	年間	52,830
			自動車任意保険料 バキュームカー	1	年間	47,670
			施設生産物賠償責任保険料	1	年間	24,950
			消防設備点検費	1	式	36,300
			小 計			1,531,523
	計	11,433,960				11,433,960
収入 - 支出		▲ 816,549				