

5	取組項目名	効率的な組織再編の実施				担当部名	財務部		
						担当課名	行政経営課		
(1) 取組概要	復興事業の加速化と効率化に業務を進めるため、状況に見合った効果的な組織再編を実施する。								
	【主な取組内容】 ・庁内各課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施						
		平成28年度	・庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施						
		平成29年度	・庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施						
	後期	平成30年度	・庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施						
		平成31年度	・庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施						
		平成32年度	・庁内各部・課に対する組織ヒアリング等の状況調査の実施						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前 期			後 期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	状況調査の実施	目標値	回	1	1	1	1	1	1
		実績値							
		達成率		%					
	組織再編の実施（実績値のみ）	目標値	回	—	—	—	—	—	—
		実績値							
		達成率		%					
		目標値							
		実績値							
	達成率	%							
6	取組項目名	課（室）単位での組織力の向上				担当部名	総務部・財務部		
						担当課名	人事課・行政経営課		
(1) 取組概要	常に目標を持ち、組織全体としての能力を向上させることを目的として、課（室）単位で、所属長の統制力や発信力の強化を図る仕組みやグループ制が効率的に機能する仕組みを構築する。								
	【主な取組内容】 ・グループ制の運用方法の見直しと運用指針の策定 ・所管業務に関する実施計画、改善計画及びグループ編成方針等をまとめた課（室）別の年間運営方針の策定								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・グループ制の運用方法の見直し、指針の策定 ・各課（室）年間運営方針導入に向けた検討・調整・制度設計						
		平成28年度	・グループ制の運用指針運用開始 ・各課（室）年間運営方針導入						
		平成29年度	・各課（室）年間運営方針の策定、公表、運営実施						
	後期	平成30年度	・各課（室）年間運営方針の策定、公表、運営実施						
		平成31年度	・各課（室）年間運営方針の策定、公表、運営実施						
		平成32年度	・各課（室）年間運営方針の策定、公表、運営実施						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前 期			後 期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	グループ制運用指針の策定	目標値	—	策定					
		実績値							
		達成率		%					
	各課（室）年間運営方針策定数	目標値	課数	—	全課	全課	全課	全課	全課
		実績値							
		達成率		%	—				
		目標値							
		実績値							
	達成率	%							

7	取組項目名	新たな業務改善策の検討・実施				担当部名	財務部		
						担当課名	行政経営課		
(1)取組概要	<p>日々改善・改革できる組織体質への転換を目指し、業務等の改善・改革につながる新たな取組項目の提案を行財政運営プランの進行管理の中で毎年度、課、個人単位で受け付け、実効性の検証を行い可能な改善策を逐次実施していく。また、震災復興期間中は、自治体応援職員からの石巻市に必要な業務改善に関する意見を募集し、庁内に周知を図る。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> 自治体応援職員からの業務改善に関する提案募集及び周知 								
	前期	平成27年度	<ul style="list-style-type: none"> 自治体応援職員からの業務改善に関する提案募集及び周知 行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加 						
		平成28年度	<ul style="list-style-type: none"> 自治体応援職員からの業務改善に関する提案募集及び周知 行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加 						
		平成29年度	<ul style="list-style-type: none"> 自治体応援職員からの業務改善に関する提案募集及び周知 行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加 						
後期	平成30年度	<ul style="list-style-type: none"> 行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加 							
	平成31年度	<ul style="list-style-type: none"> 行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加 							
	平成32年度	<ul style="list-style-type: none"> 行財政運営プランに基づく新たな取組項目の検討・追加 							
(3)目標指標	目標指標名		単位	前 期			後 期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	自治体応援職員から提案のあった改善項目数（実績値のみ）	目標値	項目数	—	—	—	—	—	—
		実績値							
		達成率		%					
	プランに追加する新規取組項目数（実績値のみ）	目標値	項目数	—	—	—	—	—	—
		実績値							
		達成率		%					
		目標値							
		実績値							
達成率		%							
8	取組項目名	保育サービス向上に向けた保育士適正配置基準の検討				担当部名	福祉部		
						担当課名	子育て支援課		
(1)取組概要	<p>保育サービスの充実を図るため、土曜日午後の保育に必要な保育士の適正配置基準について検討を行う。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> 土曜日午後保育の検討 土曜日午後の保育に必要な保育士の適正配置基準の検討 								
	前期	平成27年度	<ul style="list-style-type: none"> 土曜日午後保育の検討 土曜日午後の保育に必要な保育士の適正配置基準の検討 						
		平成28年度							
		平成29年度							
後期	平成30年度								
	平成31年度								
	平成32年度								
(3)目標指標	目標指標名		単位	前 期			後 期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	土曜日午後保育の検討	目標値	—	実施					
		実績値							
		達成率		%					
	土曜日午後の保育に必要な保育士の適正配置基準の検討	目標値	—	実施					
		実績値							
		達成率		%					
		目標値							
		実績値							
達成率		%							

9	取組項目名	施設維持事務所の業務のあり方の検討			担当部名	建設部			
					担当課名	道路課			
(1) 取組概要	<p>施設維持事務所の業務については、小規模な道路施設修繕や道路維持管理の他、各施設の維持補修作業も行っており、官と民で行う事業の住み分けが必要なことから、施設維持事務所の業務のあり方を検討する。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> 施設維持事務所の業務のあり方の検討 								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・施設維持事務所の業務のあり方の検討、総合計画へ位置づけ						
		平成28年度	・人員の削減、業務の民間委託の実施						
		平成29年度	・人員の削減、業務の民間委託の実施						
	後期	平成30年度	・人員の削減、業務の民間委託の実施						
		平成31年度	・人員の削減、業務の民間委託の実施						
		平成32年度	・人員の削減、業務の民間委託の実施						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	施設維持事務所の業務のあり方の検討	目標値	—	実施					
		実績値							
		達成率	%						
	人員の削減	目標値	人		1	1	1	1	1
		実績値							
		達成率	%						
	業務の民間委託（作業割合）	目標値	%		10	10	10	10	10
		実績値							
達成率		%							
10	取組項目名	学校用務員のあり方の検討			担当部名	教育委員会			
					担当課名	教育総務課			
(1) 取組概要	<p>学校用務員業務の効率的な運営を図るため、業務の明確化などを行い、学校用務員のあり方について検討をする。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> 学校用務員の業務の明確化や業務に必要な研修内容等を検討 学校用務員の嘱託及び臨時職員等の配置の検討 								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・学校用務員の業務の明確化や業務に必要な研修内容等を検討						
		平成28年度							
		平成29年度							
	後期	平成30年度							
		平成31年度							
		平成32年度							
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	学校用務員の業務の明確化や業務に必要な研修内容等を検討	目標値	—	実施					
		実績値							
		達成率	%						
		目標値							
		実績値							
		達成率	%						
		目標値							
		実績値							
達成率		%							

基本目標 2

安定的な歳入の確保

取組項目名		担当部	掲載ページ
1	ふるさと納税の推進	復興政策部	27
2	未利用市有財産の処分	総務部	27
3	自動販売機設置に係る入札制度の検討	総務部	28
4	庁舎内及び公用車への広告設置	総務部	28
5	国債等による基金運用の実施	財務部	29
6	使用料・手数料の見直し	財務部	29
7	市税等の現年度収入率の向上	財務部	30
8	市税等の滞納対策の強化	財務部	30
9	市税等の新たな納入方法の検討	財務部	31
10	石巻霊園及び（仮称）石巻第二霊園の管理料の徴収の検討	生活環境部	31
11	家庭ごみ収集の有料化の検討	生活環境部	32
12	各種健（検）診事業の総合検診化及び自己負担金の適正金額の検討	健康部	32
13	保育所保育料の収納率の向上	福祉部	33
14	放課後児童クラブ利用負担金の見直しの検討	福祉部	33
15	労働会館の料金体系の見直し	産業部	34
16	市営住宅使用料の収納率の向上	建設部	34
17	公共下水道等使用料の収納率の向上	建設部	35
18	水洗化率向上に関する広報の実施	建設部	35
19	下水道使用料の見直し	建設部	36
20	奨学金の滞納対策の強化	教育委員会	36
21	学校給食費の収納率の向上	教育委員会	37
22	社会教育認定団体の社会教育施設使用時の減免内容の統一化	教育委員会	37
23	運動公園等への広告設置・ネーミングライツ導入の検討	教育委員会	38
24	医業未収金（患者一部負担金）の管理対策の強化	病院局	38

※取組項目は、担当部順で掲載しています。

1	取組項目名	ふるさと納税の推進			担当部名	復興政策部			
					担当課名	復興政策課			
(1) 取組概要	<p>独自財源を確保するため、ふるさと納税の推進を図るとともに、ふるさと産品を送付することにより、震災で失われた地場産品の販路拡大も図られる。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・寄附者が使いやすいホームページの更新 ・ふるさと産品のメニューの更新と拡充 ・広報の充実 								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	<ul style="list-style-type: none"> ・使いやすいホームページの検討 ・産品メニューの更新と充実 ・広報の充実 						
		平成28年度	<ul style="list-style-type: none"> ・使いやすいホームページの実施 ・産品メニューの更新と充実 ・広報の充実 						
		平成29年度	<ul style="list-style-type: none"> ・産品メニューの更新と充実 ・広報の充実 						
	後期	平成30年度	<ul style="list-style-type: none"> ・産品メニューの更新と充実 ・広報の充実 						
		平成31年度	<ul style="list-style-type: none"> ・産品メニューの更新と充実 ・広報の充実 						
		平成32年度	<ul style="list-style-type: none"> ・産品メニューの更新と充実 ・広報の充実 						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	産品メニューの更新回数	目標値	回	4	4	4	4	4	4
		実績値							
		達成率	%						
	寄附金額	目標値	千円	350,000	360,000	370,000	380,000	390,000	400,000
実績値									
達成率		%							
	目標値								
	実績値								
	達成率	%							
2	取組項目名	未利用市有財産の処分			担当部名	総務部			
					担当課名	管財課			
(1) 取組概要	<p>独自財源の確保のため、未利用市有地などの市有財産の処分を行う。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・未利用市有地等の把握調査 ・未利用市有地等の財産処分 								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・未利用市有地等の把握調査・処分						
		平成28年度	<ul style="list-style-type: none"> ・未利用市有地等の把握調査・処分 ・未利用市有地等の売却方法の検討 						
		平成29年度	<ul style="list-style-type: none"> ・未利用市有地等の把握調査・処分 ・未利用市有地等の売却方法の検討 						
	後期	平成30年度	・未利用市有地等の把握調査・処分						
		平成31年度	・未利用市有地等の把握調査・処分						
		平成32年度	・未利用市有地等の把握調査・処分						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	売払い可能な未利用市有地の箇所数（実績値のみ）	目標値	数	-	-	-	-	-	-
		実績値							
		達成率	%						
	処分した市有地等の金額（実績値のみ）	目標値	千円	-	-	-	-	-	-
実績値									
達成率		%							
	目標値								
	実績値								
	達成率	%							

3	取組項目名	自動販売機設置に係る入札制度の検討				担当部名	総務部		
						担当課名	管財課		
(1) 取組概要		<p>独自財源の確保を図るため、市有施設の自動販売機設置に係る入札制度を検討する。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自動販売機設置施設可能施設の把握 ・自動販売機設置に係る入札制度の検討 							
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・自動販売機設置に係る入札制度の検討						
		平成28年度	・自動販売機設置に係る入札制度の検討						
		平成29年度	・自動販売機設置に係る入札制度指針の整備 ・自動販売機設置可能施設の把握						
	後期	平成30年度	・自動販売機設置に係る入札の実施						
		平成31年度	・自動販売機設置に係る入札の実施						
		平成32年度	・自動販売機設置に係る入札の実施						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	自動販売機設置に係る入札制度の検討	目標値	—	実施	実施				
		実績値							
		達成率	%						
	自動販売機設置に係る入札制度指針の整備	目標値	—			整備			
		実績値							
		達成率	%						
	自動販売機設置可能施設（実績値のみ）	目標値	台			—			
		実績値							
		達成率	%			—			

4	取組項目名	庁舎内及び公用車への広告設置				担当部名	総務部		
						担当課名	管財課		
(1) 取組概要		<p>独自財源の確保を図るため、庁舎内の壁面等と公用車に民間企業の広告等を設置する。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・広告設置可能箇所及び可能車両の調査・把握 ・広告設置募集要項の策定及び広告の設置 							
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・広告設置可能箇所及び可能車両の調査・把握 ・広告設置募集要項の策定及び広告の設置						
		平成28年度	・広告の設置						
		平成29年度	・広告の設置						
	後期	平成30年度	・広告の設置						
		平成31年度	・広告の設置						
		平成32年度	・広告の設置						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	広告設置可能箇所及び可能車両の調査・把握	目標値	—	実施					
		実績値							
		達成率	%						
	広告収入額（実績値のみ）	目標値	千円	—	—	—	—	—	—
		実績値							
		達成率	%	—	—	—	—	—	—
		目標値							
		実績値							
		達成率	%						

5	取組項目名	国債等による基金運用の実施		担当部名	財務部				
				担当課名	財政課				
(1) 取組概要	<p>独自財源を確保するため、普通預金や定期預金で運用されている基金のうち、定額運用型及び復興事業に充当する基金を除き、「石巻市債権運用基準」に基づき国債等による運用を実施する。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> 「石巻市債権運用基準」に基づく運用方法の検討 								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	「石巻市債権運用基準」に基づく運用方法の検討						
		平成28年度	運用の拡大						
		平成29年度	運用継続						
	後期	平成30年度	運用継続						
		平成31年度	運用継続						
		平成32年度	運用継続						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期		後期			
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	普通預金・定期預金以外の方法で運用された基金の数（実績値のみ）	目標値	基金数	—	—	—	—	—	—
		実績値							
		達成率	%						
		目標値							
		実績値							
達成率		%							
	目標値								
	実績値								
	達成率	%							
6	取組項目名	使用料・手数料の見直し		担当部名	財務部				
				担当課名	行政経営課				
(1) 取組概要	<p>公共施設の使用料や各種手数料等の金額について、消費税や維持管理コストを踏まえ受益者負担の適正化を図るため、使用料・手数料の見直しを実施する。</p> <p>【主な取組内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> 公共施設等総合管理計画策定に基づく使用料の現状把握 使用料・手数料見直し指針の見直し 								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	公共施設等総合管理計画策定に基づく使用料の現状把握 使用料・手数料見直し指針の見直し						
		平成28年度	使用料・手数料見直し指針に基づく全庁的な見直し作業の実施						
		平成29年度	使用料・手数料見直しに伴う関係例規の改正						
	後期	平成30年度	使用料・手数料見直し						
		平成31年度							
		平成32年度							
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期		後期			
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	使用料・手数料見直し指針の見直し	目標値	—	実施					
		実績値							
		達成率	%						
	全庁的な見直し作業の実施	目標値		実施					
		実績値							
達成率		%							
使用料が見直しされた公の施設の設置条例数（実績値のみ）	目標値			—					
	実績値								
	達成率	%			—				

7	取組項目名	市税等の現年度収入率の向上			担当部名	財務部			
					担当課名	納税課			
(1) 取組概要	自主財源の安定的確保及び税負担の公平性を図る観点から、市税等の収入率向上に取り組む。 【主な取組内容】 ・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進						
		平成28年度	・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進						
		平成29年度	・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進						
	後期	平成30年度	・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進						
		平成31年度	・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進						
		平成32年度	・電話催告センターによる現年度分の市税等に関する催告の実施 ・コンビニエンスストア収納の周知、口座振替納付の広報・推進						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	市税収入率	目標値	%	98.3	98.5	—	—	—	—
		実績値							
		達成率							
	国民健康保険税収入率	目標値	%	90.5	90.9	—	—	—	—
		実績値							
達成率									
	目標値								
	実績値								
	達成率								
8	取組項目名	市税等の滞納対策の強化			担当部名	財務部			
					担当課名	納税課			
(1) 取組概要	自主財源の安定的確保及び税負担の公平性を図るため、滞納処分を進め、執行停止を含めた滞納対策の強化に取り組む。 【主な取組内容】 ・滞納処分の実施 ・宮城県地方税滞納整理機構への職員の派遣の検討								
(2) 年度別取組内容	前期	平成27年度	・滞納処分の実施 ・宮城県地方税滞納整理機構への職員の派遣の検討						
		平成28年度	・滞納処分の実施						
		平成29年度	・滞納処分の実施						
	後期	平成30年度	・滞納処分の実施						
		平成31年度	・滞納処分の実施						
		平成32年度	・滞納処分の実施						
(3) 目標指標	目標指標名		単位	前期			後期		
				平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
	滞納繰越収入額（市税）	目標値	千円	260,000	260,000	—	—	—	—
		実績値							
		達成率							
	滞納繰越収入額（国保税）	目標値	千円	250,000	250,000	—	—	—	—
		実績値							
達成率									
	目標値								
	実績値								
	達成率								