新しい産業の創出による地域の多様化

～住みたい・稼げるまち～

石巻専修大学　　経営学部
岡野ゼミナール
いしのまき くらし隊
渋谷 祐気　　乙供 健太郎
林 佳美　　中野 桜雪

目的-全体の概要-

●全体の概要

10年後の石巻市を「住みたいまち、稼げるまち」に変革し、持続可能な社会にしていくための基盤として企業誘致を掲げ、それを支えるために交通と減災にも着目する。

企業誘致・交通・減災の3つの視点から石巻市の課題と課題解決のための提案を行う。

質問内容（ 一部抜粋）

1. あなたは将来石巻市で就職を考えていますか？（下記の選択肢から選んでください）

○ はい
○ いいえ

2. 公共機関のうち、最も利用するものは何ですか？（下記の選択肢から選んでください）

○ バス
○ 電車・新幹線
○ タクシー
○ その他

企業誘致

- 課題
- 誘致手段と産業
- アンケート調査

交通

- 課題
- 電車の利便性
- アンケート調査
- シェアサイクル

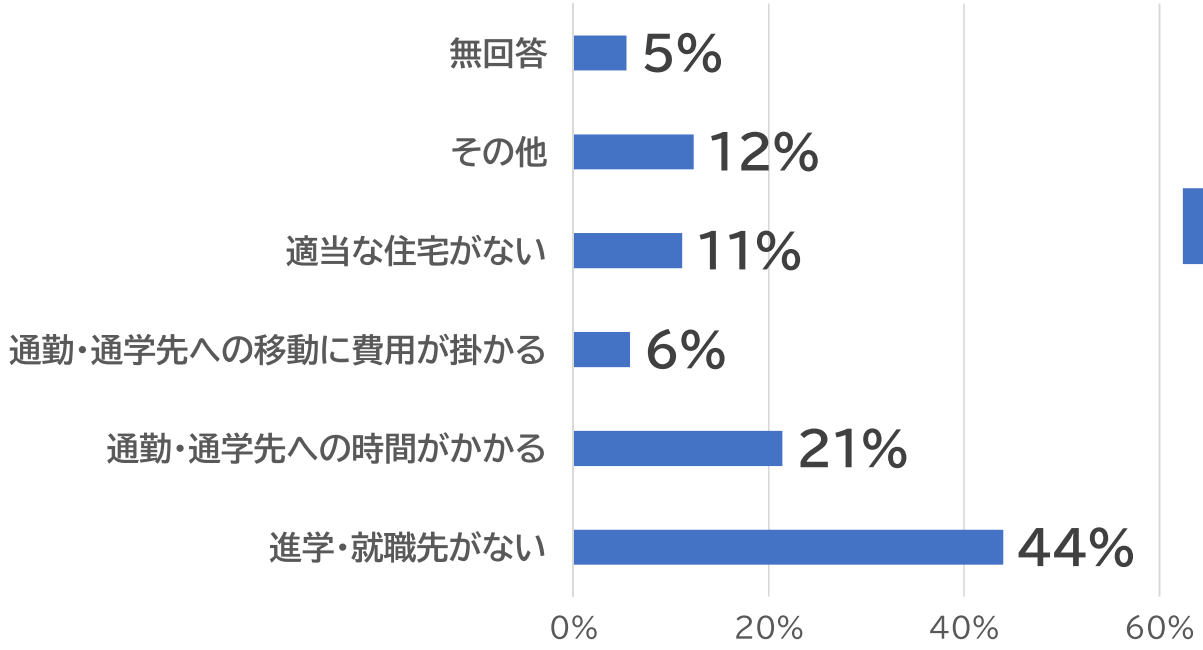
減災

- 課題
- 広報とアプリ

①企業誘致-広報と新しい産業-

課題	1. 働く場所が少ないと感じている人が多い 2. トゥモロービジネスタウン等の土地を有効活用できていない

石巻の居住が難しい理由（高校生・大学生対象）
総数:1366名

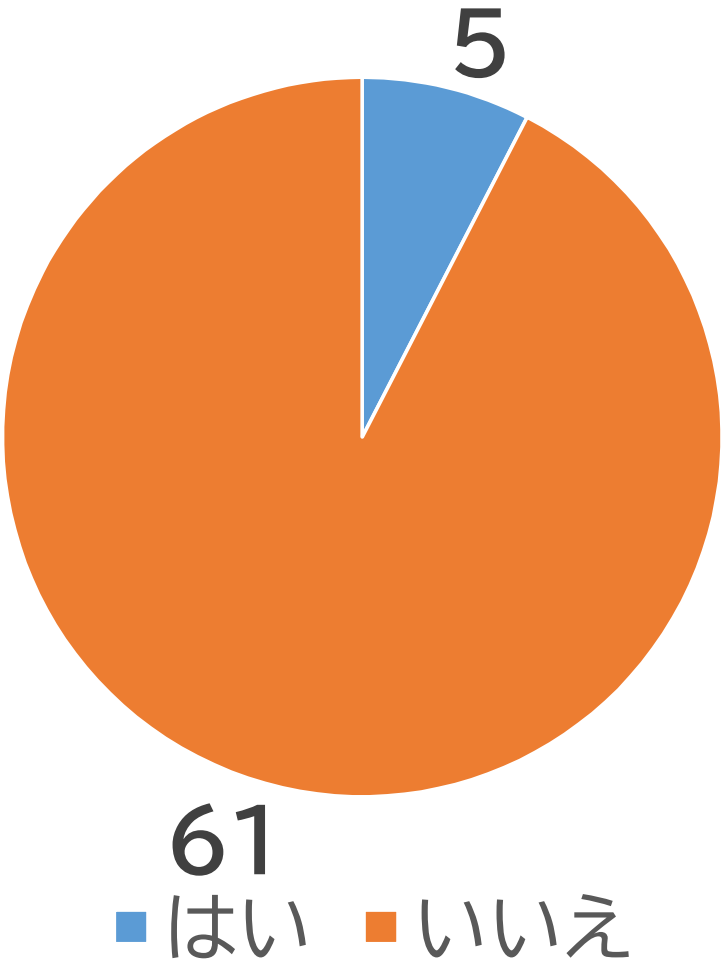


2022年11月7日.筆者撮影

人と企業の誘致で解決

出所:「石巻市復興政策部」p13～p14を一部引用、インターネット、
file:///C:/Users/otuke/Downloads/05 R2machihitokaigi5 4gakuseichosa(1).pdf（検索日2023/10/21）

将来石巻市で就職を考えている人
石巻専修大学経営学部二年生対象：
総数66名



要因
・就職したい企業と異なる ・地元で働きたい ・交通面が不便 ・魅力が少ない

①企業誘致-広報と新しい産業-

提言	新しい産業を誘致する

誘致する産業

労働生産性・利益率の高い産業	半導体 部品加工業	石巻市須江地区 産業用地
石巻市の特徴を活かせる産業	農業法人	三陸道IC付近 各産業用地
石巻市に少ない産業	ICT産業	石巻トゥモロー ビジネスタウン
空き家や空き地を活用しやすい産業	ベンチャー企業	空き家・空き地 再開発

出所:「石巻市ホームページ」産業復興計画についてインターネット、01honpen.pdf (ishinomaki.lg.jp) (検索日2023/10 /21) 参照

出所:「石巻市ホームページ」、主な支援制度・助成金インターネット、分譲地情報 - 石巻市 (ishinomaki.lg.jp) (検索日2023/10 /21) 参照

①企業誘致-広報と新しい産業-

提言 新しい産業を誘致する

2022年11月7日.筆者撮影

参入企業数…15/36
活かしきれていない

常設型マルシェ(イメージ画像)

パン屋

カフェ

服屋

ラーメン屋

おしゃれなビジネスタウン

①企業誘致-広報と新しい産業-

課題	3.企業誘致促進の情報が分かりにくい

出所:石巻ホームページ、検索日2023/10 /20

出所:土佐町ホームページ、検索日2023/10 /20

①企業誘致-広報と新しい産業-

提言	企業誘致の情報をアクセスしやすいようにする

CONTENTS
企業立地ガイドの情報
参入した企業のインタビュー
呼び込みたい企業参照
相談窓口へのアクセス手段
移住支援情報
常設型マルシェ情報
石巻トゥモロービジネスタウン

出所:石巻ホームページ、検索日2023/10 /20

①企業誘致-広報と新しい産業-

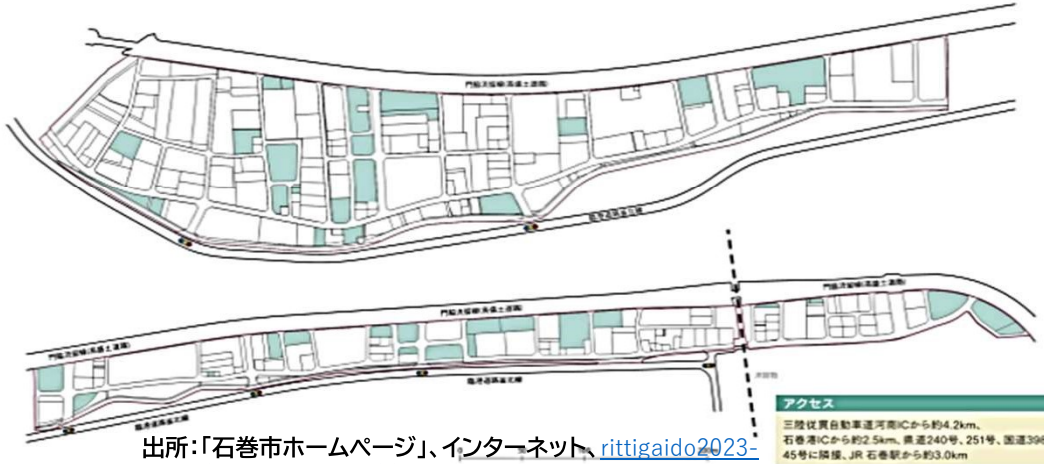
提言	企業誘致の情報をアクセスしやすいようにする

産業用地

ガイドに掲載されていない公有地・民有地などの土地設備につきましても、お気軽にご相談ください。

01 上釜南部・下釜南部地区産業ゾーン

国際拠点港湾「仙台塩釜港石巻港区」の背後地であり、製紙、木材加工、飼肥料製造及び関連産業が集積しています。三陸縦貫自動車道石巻港ICから南東4.2kmに位置し、交通アクセスも良好です。



所在地	上釜：石巻市明神南、清屋敷南、新館南 下釜：石巻市中瀬二丁目、三ツ股三丁目、三ツ股四丁目、築山三丁目、築山四丁目、大街道南三丁目、四丁目、大街道東二丁目、京塚町
総面積	約63.0ha
分譲可能面積	約8.7ha
区画数	39区画　上釜：20　下釜：19
用途地域	工業地域、準工業地域
建築規制	建ぺい率60%、容積率200%、緑地率3%
給水	上水道のみ。宅地内まで配管あり。
下水道	公共下水道に接続。 除害施設は「石巻市下水排水基準」による
電力	一般高圧：要引込 特別高圧は東北電力㈱と要協議
ガス	LPガス
分譲価格	11,300円/㎡～30,000円/㎡

アクセス

三陸縦貫自動車道河南ICから約4.2km、石巻港ICから約2.5km、県道240号、251号、国道398号、45号に隣接、JR石巻駅から約3.0km

主な立地企業

○青パラ運輸(株)　○(株)友善商事
○(株)サカモト　○(株)東洋イノベーション
○(株)宮富士工業　○吉澤石灰工業(株)
○ヤマト運輸(株)　○宝和機工(株)　など

02 不動町地区産業用地

三陸縦貫自動車道石巻女川ICから南東6.0kmに位置し、程近い石巻大橋から対岸へ渡ると市街地が広がっています。県道192号線に隣接していることから交通アクセスが良好です。

所在地	石巻市不動町二丁目18番
総面積	約2.5ha
分譲可能面積	約0.2ha
区画数	2区画
用途地域	準工業地域
建築規制	建ぺい率60%、容積率200%、緑地率3%
給水	上水道のみ。宅地内まで配管あり。
下水道	公共下水道に接続。 除害施設は「石巻市下水排水基準」による
電力	一般高圧：要引込 特別高圧は東北電力㈱と要協議
ガス	都市ガス、LPガス
分譲価格	25,600円/㎡～28,400円/㎡

アクセス

三陸縦貫自動車道河南ICから約5.0km、女川ICから約6.0km、国道398号、県道192号雄勝線に隣接、JR石巻駅から約2.2km

主な立地企業

○ミックフーズ(株)　○(株)野村モータース
○(株)石巻アバラタス　○相沢工業(株)　など

03 湊西地区産業ゾーン

特定第三種漁港「石巻漁港」の背後地であり、周辺には、水産加工及び関連産業が集積しています。三陸縦貫自動車道石巻河南ICから南東6.0kmに位置し、石巻かわみなと大橋の開通により、交通アクセスが更に向上しました。

所在地	石巻市湊西
総面積	約40.4ha
分譲可能面積	約4.0ha
区画数	15区画
用途地域	工業地域、準工業地域
建築規制	建ぺい率60%、容積率200%、緑地率3%
給水	上水道のみ。宅地内まで配管あり。
下水道	公共下水道に接続。 除害施設は「石巻市下水排水基準」による
電力	一般高圧：要引込 特別高圧は東北電力㈱と要協議
ガス	都市ガス、LPガス
分譲価格	13,000円/㎡～18,800円/㎡

アクセス

三陸縦貫自動車道河南ICから約6.0km、県道240号、国道398号に隣接、JR石巻駅から約2.4km

主な立地企業

○(株)政吉水産　○東北陸運(株)
○宮城製粉(株)　○昭信冷凍庫(株)
○(株)鈴喜商店　○日東製網(株)
○(株)平成生コンクリート　○だるまチップ工業(株)　など

出所：「石巻市ホームページ」、インターネット、rittigaido2023-2.pdf (ishinomaki.lg.jp)(検索日2023/10 /26)

②交通-バスと電車の利便性の向上-

課題	1. バスの利用状況があまり良くない 2. 石巻市内の中心地と僻地の違いが大きい 3. 石巻-仙台間の移動時間が長く、通勤は不便

バスの時刻表

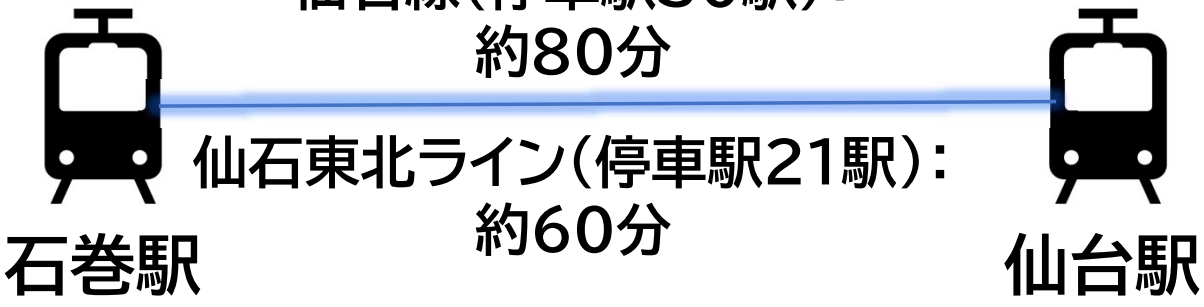
令和5年10月1日改正　発車予定時刻表　石巻駅前 3番のりば

	行先	経由	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
平日	石巻あゆみ野駅	中里 イオン石巻				15		40		40		15					
平日	あゆみ野駅南	蛇田 イオン石巻		10	41		30	30	30	30	30	00	30	30	50		
平日	河南総合支所	蛇田 イオン石巻			15		00			00		30		50			
平日	日赤病院	蛇田 イオン石巻				30		00			00						
平日	日赤病院	蛇田		30	08												
平日	日赤病院	免許センター イオン石巻		05	05	05	05	05	05	05	05	05	25	15	15		

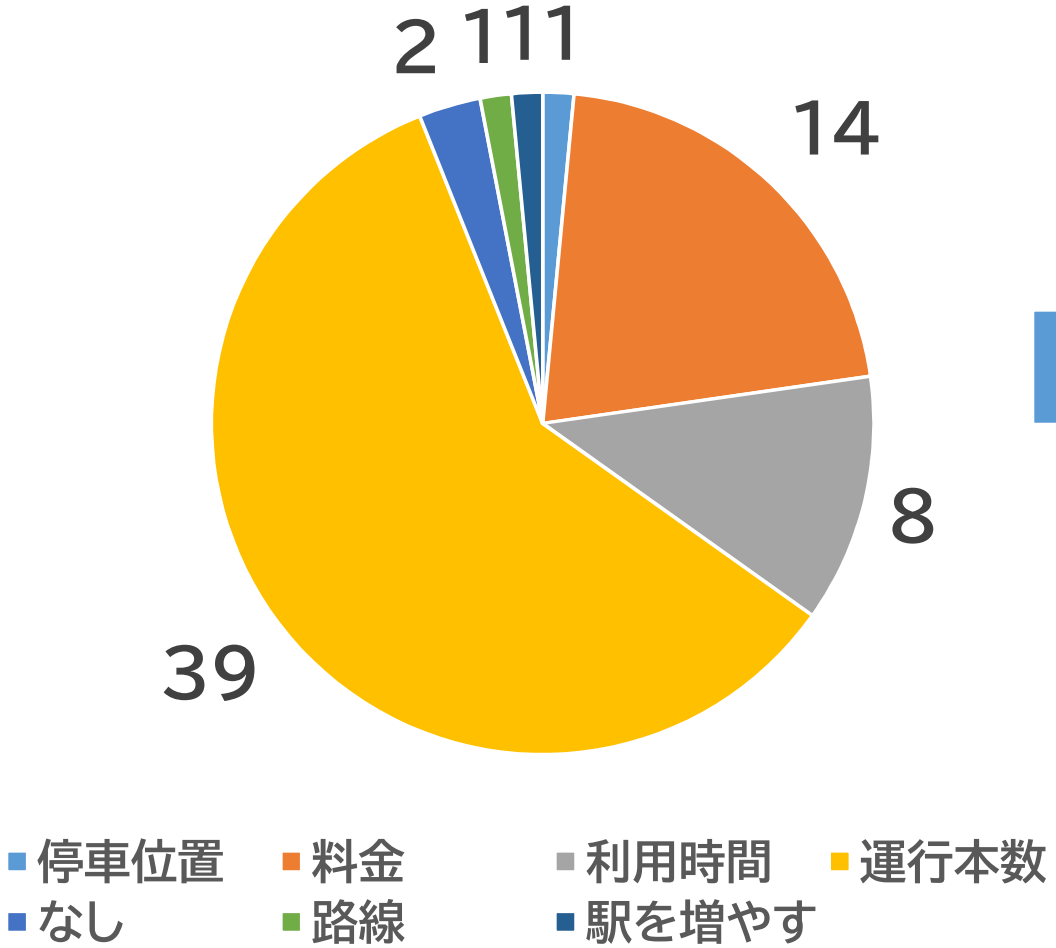
	行先	経由	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
土休	石巻あゆみ野駅	中里 イオン石巻				40		40		40		40					
土休	あゆみ野駅南	蛇田 イオン石巻			30		30		30	30		30		30			
土休	河南総合支所	蛇田 イオン石巻				30		30			30		30				
土休	日赤病院	免許センター イオン石巻			05	05	05		05		05	05		15			

【凡例】

石巻駅前3番のりば
2023/10/08(日)　撮影:渋谷祐気



公共交通機関で改善してほしいこと
石巻専修大学経営学部二年生対象：
総数66名



要因

1. 運行本数
・運行本数が少ない
・電車が1時間に約1本は不便
・予定が立てにくい

2. 料金
・仙台までの往復の料金が高い
・何度も利用するとかなりの金額になる

3. 利用時間
・電車の本数を減らして人の多い時間帯に運行してほしい

②交通-四国モデル-

利用者の少ないローカル線

代わりにバスを利用

出所:NHK「どうなる地方鉄道 鉄路存続に向け牟岐線の「四国モデル」とは」
URL:https://www.nhk.or.jp/kaisetsu-blog/700/488337.html
掲載日:2023/10/06(金) 検索日:2023/10/13(金)

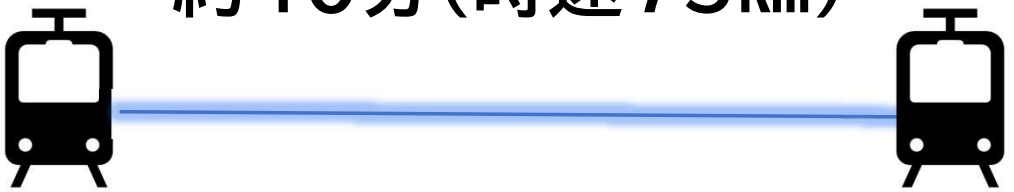
③交通-バスと電車の利便性の向上-

提言	1. 石巻駅-仙台駅間の停車駅を絞る 2. 高速バスの停留箇所を石巻駅、仙台駅に絞る 3. 近距離移動はシェアサイクリングを活用

バスの運行ルート

googleマップより作成
作成日2023/10/19

仙石線(停車駅3駅):
約40分(時速75km)



石巻駅　　仙台駅

仙石東北ライン(直通):
約30分(時速95km)

より直線的な移動ができる

②交通-シェアサイクリングの活用-

提言	4. 石巻駅周辺はレンタル自転車で移動（災害時の移動にも使用）

自転車の移動ルート図

石巻市の地図 【出典】キョリ測-地図をタップでかんたん距離計測

②交通-シェアサイクリングの費用-

・シェアサイクリングの費用-石巻市の財政から-

石巻市令和五年度歳入予算額

歳入総額　721　　億円

自主財源　293.2億円

事業費(試算)

24,703千円(※1×400台)

↓

利用料・補助金

負担（減）

出所
「石巻市ホームページ」、令和5年度石巻市各種会計予算説明書
　　02-1 R5 tousyo jikoubetsu soukatsu.pdf
　　(ishinomaki.lg.jp)(検索日2023/10 / 24)
「市報　いしのまき　令和5年(2023年)5月号」 令和5年度当初予算

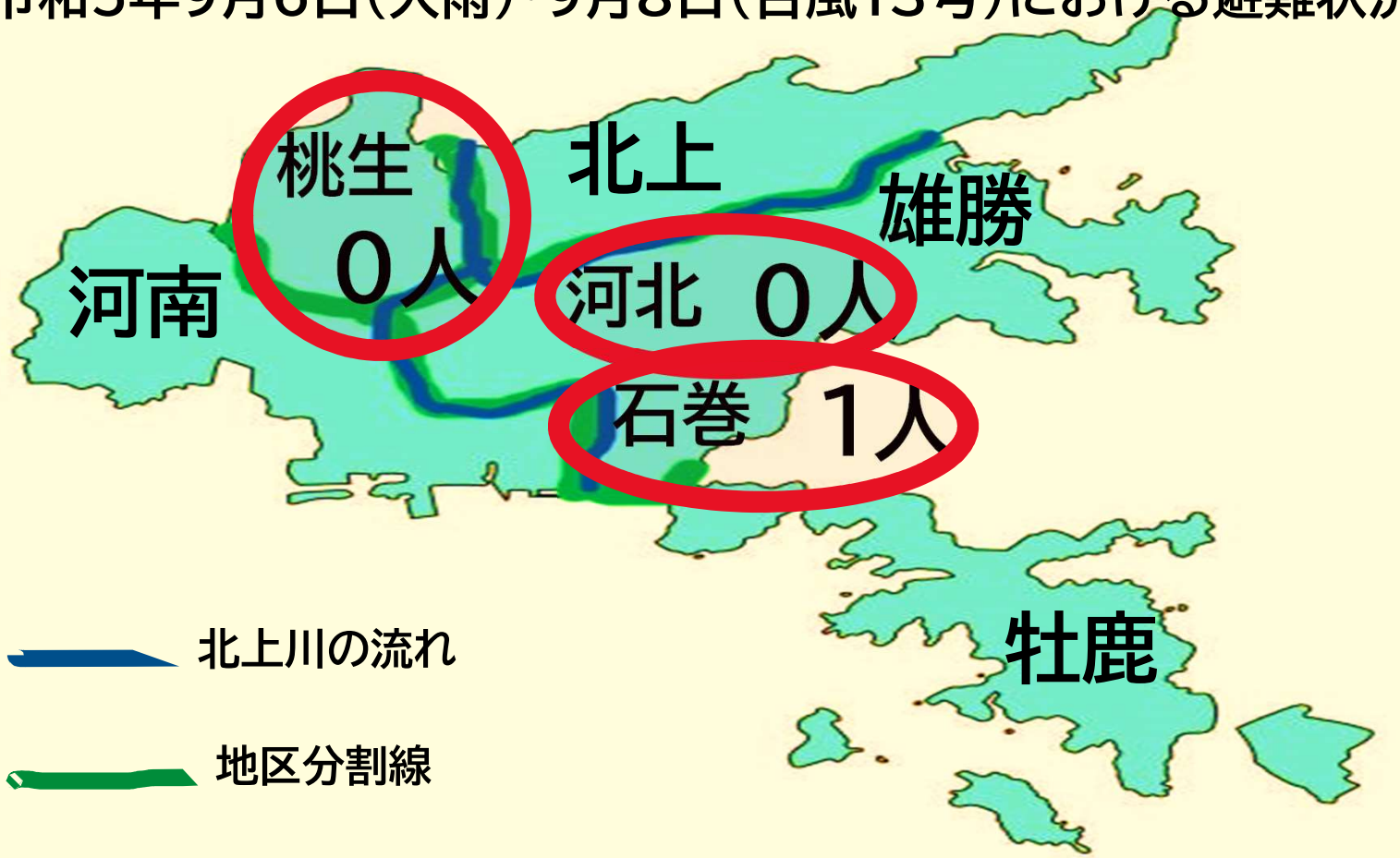
平成30年度時点

・大阪府堺市平成30年度当初予算額　4,328億円
　→事業費　　91,062千円
　→自転車台数　　770台
・香川県高松市平成30年度当初予算額1,533億円
　→事業費　　68,000千円
　→自転車台数1,250台
・東京都千代田区平成30年度当初予算額　619億円
　→事業費　3,154千円
　→自転車台数250台

※1自転車1台あたりの費用
→61,759.44円

③減災-減災意識と情報-

令和5年9月6日(大雨)・9月8日(台風13号)における避難状況



課題

③減災-減災意識と情報-

現状	2023年の現時点では避難している人は1割にも満たない
課題	・避難意識の低さ　・避難場所の把握　・減災に対する興味
提言	聴覚・視覚からの情報を分かりやすくすることが必要 減災をより身近に知る機会を与える必要性

↓

石巻公式LINEの改良

③減災-減災意識と情報-

石巻公式LINEの改良

性能	1. 防災情報 避難場所の最短ルートの案内 デジタル避難訓練 住民との避難状況の共有 音声情報配信（方言対応） 2. 感染情報（コロナ等） 感染状況マップ
連携	1. クーポンの発行（年に1回） 2. ウォーキングゲーム（観光地巡り・歩数に応じた景品提供）

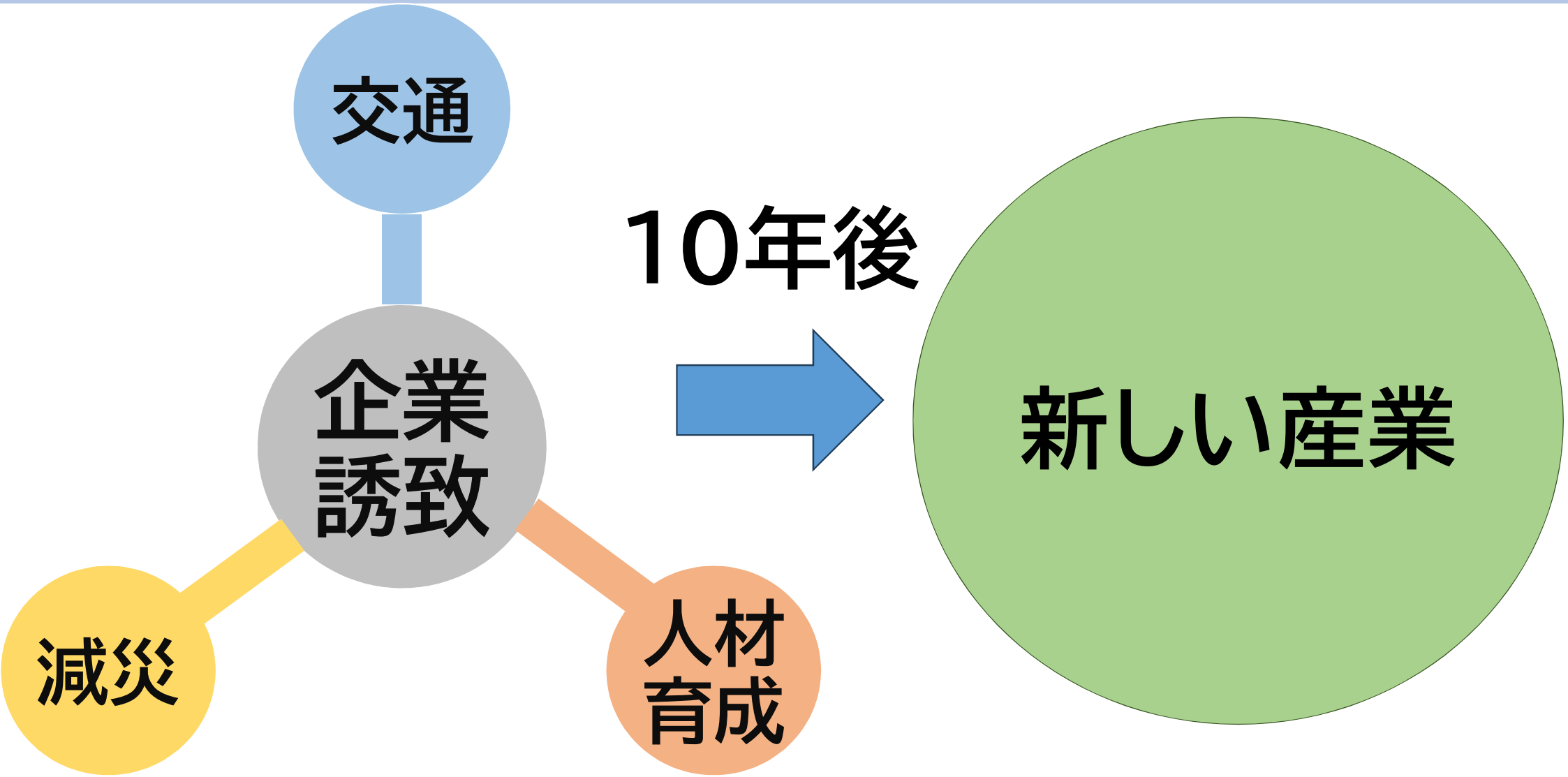
③減災-減災意識と情報-

- 石巻公式LINEの改良費用と収益見込み

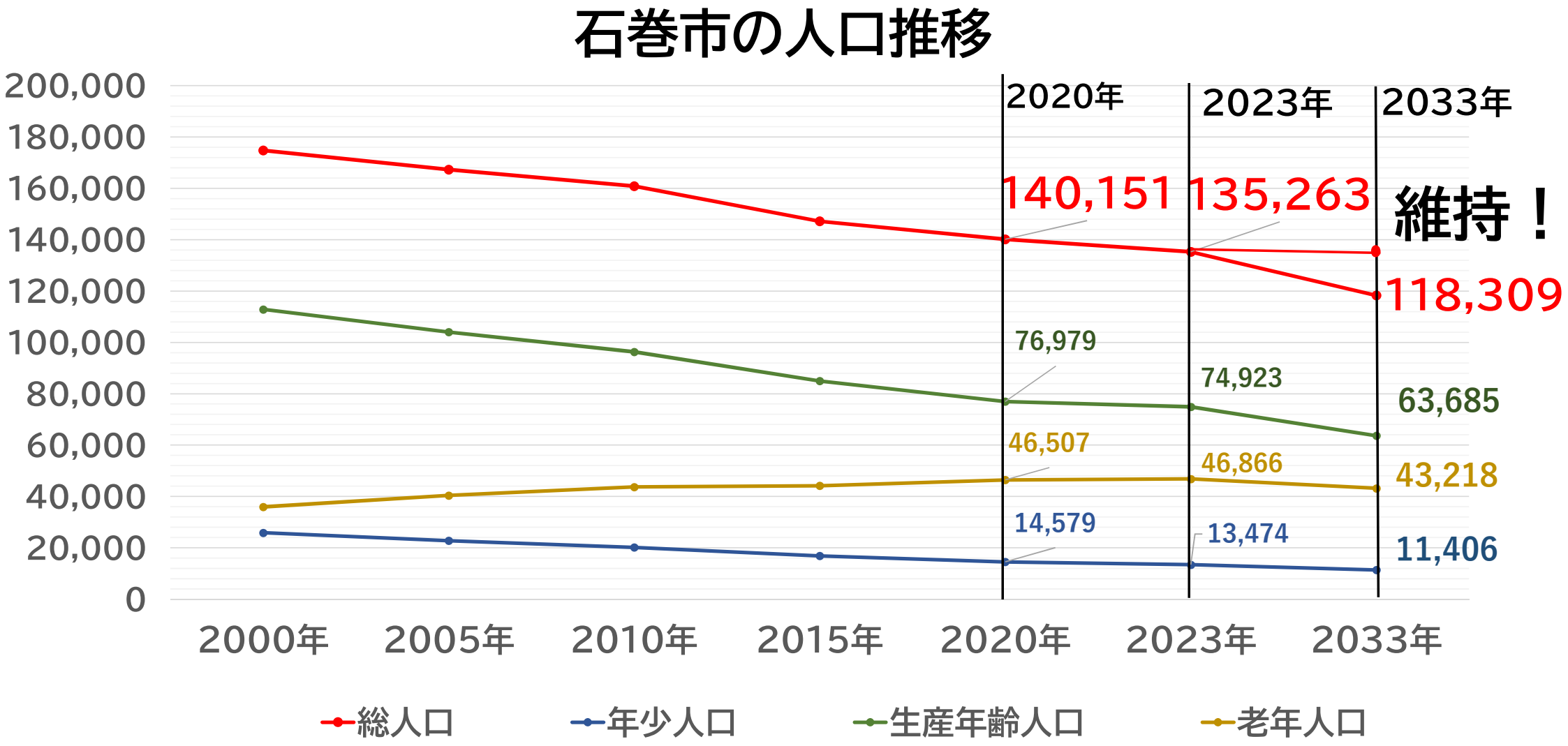
出典:アプリ開発に必要な費用はどれくらい？費用相場やコストの内訳について解説(enlyt.co.jp):検索日2023/10 /12

1年目	2年目	3年目
総費用:2億7,500万円 縦/横の表示切替機能費:約10万 SNSとの連携:約5万 ナビゲーション機能:約20万 保守対応:約10万 ノーコード開発(約3か月):約5万 人件費(2人分):約240万 画面デザイン費:約80万 クーポン費(2,000円×人口):2億7050万 他者ツールの連携:約80万	総費用:3億420万円 運用保守費用:約240万 アップデート改修費用:約120万 ライセンス費用:約1万 クラウドの利用料:約400万 クーポン費(2,000円×人口):2億7500万 人件費(保守対応2人分):約2160万	総費用:3億420万円 運用保守費用:約240万 アップデート改修費用:約120万 ライセンス費用:約1万 クラウドの利用料:約400万 クーポン費(2,000円×人口):2億7500万 人件費(保守対応2人分):約2160万
総収益:4億9440万円 サブスクリプション(月300円×人口):約4億8690万 ものづくり補助金(デジタル枠):約750万	総収益:4億8690万円 サブスクリプション(月300円×人口):約4億8690万	総収益:4億8690万円 サブスクリプション(月300円×人口):約4億8690万

まとめ-10年後に向ける願い-



まとめ-10年後に向ける願い-



AI Chat
INFINITE CREATIVITY
PRO

10年後の石巻市は、以下のような変化が期待されます。

1. 復興の進展: 東日本大震災からの復興が進み、被災地域の再建が進んでいるでしょう。震災後に建設された新しい住宅や商業施設が完成し、市の景観が変わっていることでしょう。

2. 観光の振興: 石巻市は美しい海岸線や歴史的な建造物を有する場所ですので、観光産業の振興が進んでいるでしょう。観光客の増加に伴い、ホテルやレストランなどの施設が増えています。

3. 産業の発展: 石巻市は漁業や水産加工業が盛んな地域ですが、10年後にはこれらの産業の技術が進化し、より持続可能な形で成長しているでしょう。新たな産業も登場し、地域経済の活性化が進むことが予想されます。

4. 防災の強化: 東日本大震災の教訓を踏まえ、防災意識の高まりが見られるでしょう。石巻市は津波被害が大きかった地域ですので、防潮堤や高台への避難路などのインフラ整備が進んでいます。

5. 教育の充実: 学校や教育施設の充実も進んでいることでしょう。地域の子供たちにとって安全で充実した学びの環境が整えられ、教育の質の向上も図られています。

検索日:10月25日(水)の結果

石巻専修大学

ご清聴ありがとうございました。