

平成25年度 第1回行財政改革推進本部提案 **審議**・報告・その他  
 提出日：平成25年10月10日  
 担当部・課：財務部 行政経営課〔内線5212〕

① 件 名
石巻市行財政運営方針について
② 施策等を必要とする背景及び目的（理由）
<p><b>【背景】</b>          ・「石巻市行財政改革推進プラン」（以下「行財政改革推進プラン」という）を、平成23年2月に策定したが、東日本大震災の発生により、同年5月25日に、企画部行政改革課が総合政策課に統合され、「行財政改革推進プラン」については、当面、復旧・復興事業に多くの時間・人員・経費を要することから、各課において取組可能なものについて実行していくこととした。</p> <p><b>【目的】</b>          復興業務の加速化を図るため、今後、これまでも増して効率的な行財政運営が必要なことから、行財政運営の基本方針を示し、職員の共通認識を図ることを目的とする。</p>
③ 関係通知等
<ul style="list-style-type: none"> <li>・石巻市行財政改革大綱（平成18年2月策定）</li> <li>・石巻市集中改革プラン（平成19年2月策定） 計画期間：平成18年度から22年度</li> <li>・石巻市行財政改革推進プラン（平成23年2月策定） 計画期間：平成23年度から27年度</li> </ul>
④ 提案に至るまでの経過
<ul style="list-style-type: none"> <li>・H25.8.1 組織機構改革により財務部行政経営課設置</li> <li>・H25.8～ 今後の行財政運営について検討開始</li> <li>・H25.8.23 行財政改革推進プラン「改革目標」（120項目）への取組状況について各課へ照会</li> <li>・H25.9.30～ 各課ヒアリング実施</li> </ul>
⑤ 主な内容
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 行財政運営に関する現状と課題             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 震災前の現状と課題</li> <li>(2) 震災後における機動的な組織体制への移行と人員不足</li> <li>(3) 震災後の税収の大幅低下とその後の状況</li> </ol> </li> <li>2 石巻市震災復興基本計画における再生期・発展期の課題             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 財政収支見通しによる財源不足（地方交付税の削減と今後の地方債償還見込み）</li> <li>(2) 新たな財政需要への対応（ハード事業、ソフト事業）</li> <li>(3) 復興公営住宅の管理運営と買い上げの土地管理活用</li> </ol> </li> <li>3 平成25・26年度の実行方針             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 行財政改革推進プランの検証 ―新たなプラン策定のために―</li> <li>(2) 各種復興事業のチェック体制の確立 ―更なる財政悪化を招かないために―</li> <li>(3) 復興加速化のための民間委託の検証と実施―機動的な組織体制のために―</li> </ol> </li> </ol>
⑥ 今後の予定

- ・平成25年10月15日（火）開催予定の「平成26年度予算編成方針説明会」において、「平成25・26年度 石巻市行財政運営方針」について説明。
- ・平成25年度中に「行財政改革推進プラン」の検証作業を完了させる。
- ・検証結果及び財政収支見通しを踏まえ、平成26年度から新たな行財政運営プランの策定を行う。